

令和3年度

# 決算書

社会福祉法人佐賀県社会福祉協議会

# 目 次

## I. 社会福祉法人会計基準適用会計

●社会福祉法人会計基準適用会計合計	頁
1) 法人単位資金収支計算書	1
2) 法人単位事業活動計算書	2
3) 法人単位貸借対照表	3
4) 計算書類に対する注記	4
5) 財産目録	7
6) 資金収支内訳表	9
7) 事業活動内訳表	10
8) 貸借対照表内訳表	11
9) 附属明細書	
① 寄付金収益明細書	12
② 補助事業等収益明細書	13
③ 事業区分間及び拠点区分間繰入金明細書	14
④ 基本金明細書	15
⑤ 国庫補助金等特別積立金明細書	16
1. 社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分	
1) 社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分 資金収支計算書	17
2) 社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分 事業活動計算書	19
3) 社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分 貸借対照表	21
4) 社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分 計算書類に対する注記	22
5) 社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分 附属明細書	24
① 基本財産及びその他の固定資産（有形無形固定資産）の明細書	25
② 引当金明細書	26
③ 資金収支明細書	27
④ 事業活動明細書	29
⑤ 積立金・積立資産明細書	32
⑥ サービス区分間繰入金明細書	33
6) 法人運営事業サービス区分	35
7) 福祉のまちづくり活動強化事業サービス区分	40
8) 民生委員活動強化事業サービス区分	44
9) 日常生活自立支援事業サービス区分	47
10) 福祉従事者研修事業サービス区分	50
11) 福祉人材センター運営事業サービス区分	53
12) 福祉・介護人材マッチング支援事業サービス区分	56
13) 保育士・保育所支援センター運営事業サービス区分	59
14) 施設福祉活動推進事業サービス区分	62
15) 運営適正化委員会事業サービス区分	65
16) 共同募金配分金事業サービス区分	68
17) 明るい職場づくり推進事業サービス区分	71
2. 社会福祉協議会（公益事業）拠点区分	
1) 社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 資金収支計算書	74
2) 社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 事業活動計算書	76
3) 社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 貸借対照表	78
4) 社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 計算書類に対する注記	79
5) 社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 附属明細書	
① 基本財産及びその他の固定資産（有形無形固定資産）の明細書	81
② 引当金明細書	82
③ 資金収支明細書	83
④ 事業活動明細書	85

6) 社会福祉会館運営事業サービス区分	87
7) 介護支援専門員実務研修受講試験サービス区分	90
8) 福祉サービス第三者評価事業サービス区分	93
9) 地域密着型サービス外部評価事業サービス区分	96
10) 介護福祉士修学資金等貸付事業サービス区分	99
11) 保育士修学資金等貸付事業サービス区分	102
12) ひとり親家庭高等職業訓練促進資金貸付事業サービス区分	105
13) 児童養護施設退所者等に対する自立支援資金貸付事業サービス区分	108
14) 福祉系高校修学資金・介護分野就職支援金貸付事業サービス区分	111

## II. 生活福祉資金会計準則適用会計

1. 生活福祉資金会計	
1) 資金収支計算書	114
2) 事業活動計算書	115
3) 貸借対照表	116
4) 財産目録	117
2. 要保護世帯向け不動産担保型生活資金会計	
1) 資金収支計算書	118
2) 事業活動計算書	119
3) 貸借対照表	120
4) 財産目録	121
3. 生活福祉資金貸付事務費会計	
1) 資金収支計算書	122
2) 事業活動計算書	123
3) 貸借対照表	124
4) 財産目録	125
4. 臨時特例つなぎ資金会計	
1) 資金収支計算書	126
2) 事業活動計算書	127
3) 貸借対照表	128
4) 財産目録	129

法人単位資金収支計算書  
(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	
事業活動による収支	収入	会費収入	8,000,000	6,936,000	1,064,000
		寄附金収入	10,537,000	11,678,237	△1,141,237
		経常経費補助金収入	113,719,000	113,160,500	558,500
		受託金収入	49,585,000	48,056,571	1,528,429
		事業収入	29,683,000	27,783,632	1,899,368
		負担金収入	19,519,000	19,760,676	△241,676
		受取利息配当金収入	458,000	381,689	76,311
		その他の収入	20,717,000	22,613,648	△1,896,648
		事業活動収入計(1)	252,218,000	250,370,953	1,847,047
	支出	人件費支出	146,653,000	136,496,673	10,156,327
		事業費支出	410,801,000	374,164,302	36,636,698
		事務費支出	8,182,000	6,206,202	1,975,798
		助成金支出	2,761,000	2,674,000	87,000
		負担金支出	1,549,000	1,522,500	26,500
		その他の支出	165,000	164,990	10
事業活動支出計(2)		570,111,000	521,228,667	48,882,333	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		△317,893,000	△270,857,714	△47,035,286	
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計(4)		0	
	支出	固定資産取得支出	17,106,000	16,985,800	120,200
		施設整備等支出計(5)	17,106,000	16,985,800	120,200
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		△17,106,000	△16,985,800	△120,200	
その他の活動による収支	収入	積立資産取崩収入	20,306,000	16,967,700	3,338,300
		準則処理会計繰入金収入	720,000	720,426	△426
		その他の活動による収入	152,988,000	136,495,670	16,492,330
	その他の活動収入計(7)		174,014,000	154,183,796	19,830,204
	支出	その他の活動による支出	5,513,000	5,385,480	127,520
その他の活動支出計(8)		5,513,000	5,385,480	127,520	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		168,501,000	148,798,316	19,702,684	
予備費支出(10)		0	0	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		△166,498,000	△139,045,198	△27,452,802	
前期末支払資金残高(12)		1,012,660,000	1,012,664,772	△4,772	
当期末支払資金残高(11)+(12)		846,162,000	873,619,574	△27,457,574	

法人単位事業活動計算書  
(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	
サービス活動増減の部	収益	会費収益	6,936,000	7,117,000	△181,000
		寄附金収益	11,678,237	210,000	11,468,237
		経常経費補助金収益	113,160,500	100,076,500	13,084,000
		受託金収益	48,056,571	42,644,427	5,412,144
		事業収益	27,783,632	25,961,114	1,822,518
		負担金収益	19,760,676	19,978,881	△218,205
		その他の収益	5,806,038	1,142,391	4,663,647
		サービス活動収益計(1)	233,181,654	197,130,313	36,051,341
	費用	人件費	127,780,216	122,245,174	5,535,042
		事業費	150,094,331	121,880,016	28,214,315
		事務費	6,206,202	6,207,296	△1,094
		助成金費用	2,674,000	2,904,000	△230,000
		負担金費用	1,522,500	1,345,000	177,500
		減価償却費	4,148,533	4,851,177	△702,644
		国庫補助金等特別積立金取崩額	△80,471,209	△61,863,616	△18,607,593
その他の費用		164,990	0	164,990	
サービス活動費用計(2)	212,119,563	197,569,047	14,550,516		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		21,062,091	△438,734	21,500,825	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	381,689	496,047	△114,358
		サービス活動外収益計(4)	381,689	496,047	△114,358
	費用	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	381,689	496,047	△114,358
経常増減差額(7)=(3)+(6)		21,443,780	57,313	21,386,467	
特別増減の部	収益	準則処理会計繰入金収益	720,426	786,624	△66,198
		その他の特別収益	125,168,000	500,644,000	△375,476,000
		特別収益計(8)	125,888,426	501,430,624	△375,542,198
	費用	固定資産売却損・処分損	4	4	0
		国庫補助金等特別積立金積立額	123,732,000	500,738,000	△377,006,000
		特別費用計(9)	123,732,004	500,738,004	△377,006,000
特別増減差額(10)=(8)-(9)		2,156,422	692,620	1,463,802	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		23,600,202	749,933	22,850,269	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		56,451,738	55,701,805	749,933
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		80,051,940	56,451,738	23,600,202
	基本金取崩額(14)		0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)		16,967,700	0	16,967,700
	その他の積立金積立額(16)		0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		97,019,640	56,451,738	40,567,902

法人単位貸借対照表  
令和4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	930,694,665	1,019,414,428	△88,719,763	流 動 負 債	62,524,263	13,376,175	49,148,088
現 金 預 金	908,189,901	1,017,647,523	△109,457,622	事 業 未 払 金	55,106,245	4,981,766	50,124,479
事 業 未 収 金	22,504,764	1,766,905	20,737,859	預 り 金	111,259	42,302	68,957
固 定 資 産	1,581,551,110	1,384,361,376	197,189,734	職 員 預 り 金	1,857,587	1,725,588	131,999
基 本 財 産	6,852,095	9,229,528	△2,377,433	賞 与 引 当 金	5,449,172	6,626,519	△1,177,347
建 物	6,852,095	9,229,528	△2,377,433	固 定 負 債	103,635,040	111,174,150	△7,539,110
そ の 他 の 固 定 資 産	1,574,699,015	1,375,131,848	199,567,167	退 職 給 付 金 引 当 金	103,635,040	111,174,150	△7,539,110
建 物	119,292	145,801	△26,509	負 債 の 部 合 計	166,159,303	124,550,325	41,608,978
構 築 物	455,477	497,110	△41,633				
車 輜 運 搬 具	885,589	1,391,638	△506,049	純 資 産 の 部			
器 具 及 び 備 品	695,438	1,695,251	△999,813	基 本 金	7,669,053	7,669,053	0
建 設 仮 勘 定	19,582,300	2,596,500	16,985,800	基 本 金	7,669,053	7,669,053	0
ソ フ ト ウ ェ ア	246,375	443,475	△197,100	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	1,968,045,741	1,924,784,950	43,260,791
介 護 福 祉 士 等 修 学 資 金 貸 付 金	373,778,187	311,036,355	62,741,832	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3	1,650,028	△1,650,025
介 護 分 野 就 職 支 援 金 貸 付 金	1,350,000	0	1,350,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 介 護 修 学 貸 付 金 )	812,351,511	857,537,989	△45,186,478
福 祉 系 高 校 修 学 資 金 貸 付 金	2,640,000	0	2,640,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 保 育 士 修 学 貸 付 金 )	982,478,361	930,624,422	51,853,939
実 務 者 研 修 受 講 資 金 貸 付 金	22,098,757	22,806,558	△707,801	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 一 人 一 人 )	82,299,128	84,079,224	△1,780,096
再 就 職 準 備 金 貸 付 金 出 資	3,689,000	2,919,000	770,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 児 童 )	90,916,738	50,893,287	40,023,451
社 会 福 祉 士 修 学 資 金 貸 付 金	14,834,067	19,710,267	△4,876,200	そ の 他 の 積 立 金	273,352,038	290,319,738	△16,967,700
保 育 士 修 学 資 金 貸 付 金	730,128,340	593,669,640	136,458,700	社 会 福 祉 振 興 資 金 積 立 金	46,931,838	46,931,838	0
保 育 士 就 職 準 備 金 貸 付 金	4,495,000	4,780,000	△285,000	法 人 運 営 資 金 積 立 金	163,900,000	163,900,000	0
ひ と り 親 貸 付 事 業 入 学 準 備 貸 付 金	31,165,699	29,092,899	2,072,800	会 館 設 備 整 備 積 立 金	62,520,200	79,487,900	△16,967,700
ひ と り 親 貸 付 事 業 就 職 準 備 貸 付 金	2,644,500	1,644,500	1,000,000	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	97,019,640	56,451,738	40,567,902
ひ と り 親 貸 付 事 業 住 宅 支 援 貸 付 金	2,551,900	0	2,551,900	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 ( うち 当 期 活 動 増 減 差 額 )	97,019,640	56,451,738	40,567,902
児 童 養 護 等 貸 付 事 業 生 活 支 援 貸 付 金	5,700,000	4,000,000	1,700,000				
児 童 養 護 等 貸 付 事 業 家 貸 支 援 貸 付 金	5,275,400	3,898,800	1,376,600				
児 童 養 護 等 貸 付 事 業 資 格 取 得 貸 付 金	2,297,680	1,828,150	469,530				
退 職 手 当 積 立 基 金 預 け	76,692,186	82,634,376	△5,942,190				
社 会 福 祉 振 興 資 金 積 立 資 産	46,931,838	46,931,838	0				
法 人 運 営 資 金 積 立 資 産	163,900,000	163,900,000	0				
会 館 設 備 整 備 積 立 資 産	62,520,200	79,487,900	△16,967,700				
そ の 他 の 固 定 資 産	21,790	21,790	0	純 資 産 の 部 合 計	2,346,086,472	2,279,225,479	66,860,993
資 産 の 部 合 計	2,512,245,775	2,403,775,804	108,469,971	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	2,512,245,775	2,403,775,804	108,469,971

## 計算書類に対する注記(法人全体)

### 1. 継続事業の前提に関する注記

該当する事項はない。

### 2. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

該当なし

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ・有形固定資産－旧定額法および、定額法による減価償却
- ・無形固定資産－残存価格を零とする定額法による減価償却

#### (3) 引当金の計上基準

- ・退職給付引当金

(福)全国社会福祉協議会 全国社会福祉団体職員退職手当積立基金制度における当該年度末の職員退職給付金要支給額相当額のうち、社会福祉法人会計基準適用会計において負担する額を計上

- ・賞与引当金

職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上

### 3. 重要な会計方針の変更

該当する事項はない。

### 4. 法人で採用する退職給付制度

(福)全国社会福祉協議会全国社会福祉団体職員退職手当積立基金制度に加入し、退職手当の額等は同制度約款による給付額としている。

### 5. 法人が作成する計算書類等と拠点区分、サービス区分

当法人の作成する計算書類は以下のとおりになっている。

#### (1) 法人全体の計算書類(会計基準省令第1号の1様式、第2号の1様式、第3号の1様式)

#### (2) 事業区分別内訳表(会計基準省令第1号の2様式、第2号の2様式、第3号の2様式)

#### (3) 社会福祉事業における拠点区分別内訳表(会計基準省令第1号の3様式、第2号の3様式、第3号の3様式)

当法人では、社会福祉事業の拠点が一つであるため作成していない。

#### (4) 公益事業における拠点区分別内訳表(会計基準省令第1号の3様式、第2号の3様式、第3号の3様式)

当法人では、公益事業の拠点が一つであるため作成していない。

#### (5) 収益事業における拠点区分別内訳表(会計基準省令第1号の3様式、第2号の3様式、第3号の3様式)

当法人では、収益事業を実施していないため作成していない。

#### (6) 各拠点区分(事業区分)におけるサービス区分の内容

##### ①社会福祉事業区分/社会福祉協議会拠点区分

- ・法人運営事業
- ・福祉のまちづくり活動強化事業
- ・民生委員活動強化事業
- ・日常生活自立支援事業

- ・福祉従事者研修事業
  - ・福祉人材センター運営事業
  - ・福祉・介護人材マッチング支援事業
  - ・保育士・保育所支援センター運営事業
  - ・施設福祉活動推進事業
  - ・運営適正化委員会事業
  - ・共同募金配分金事業
  - ・明るい職場づくり推進事業
- ②公益事業区分/社会福祉協議会拠点区分
- ・社会福祉会館運営事業
  - ・介護支援専門員実務研修受講試験
  - ・福祉サービス第三者評価事業
  - ・地域密着型サービス外部評価事業
  - ・介護福祉士修学資金等貸付事業
  - ・保育士修学資金等貸付事業
  - ・ひとり親家庭高等職業訓練促進資金貸付事業
  - ・児童養護施設退所者等に対する自立支援資金貸付事業
  - ・福祉系高校修学資金・介護分野就職支援金貸付事業

## 6. 基本財産の増減の内容及び金額

基本財産の増減の内容及び金額は以下のとおりである。

(単位：円)

基本財産の種類	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
建物	9,229,528	0	2,377,433	6,852,095
合 計	9,229,528	0	2,377,433	6,852,095

7. 基本金又は固定資産の売却若しくは処分に係る国庫補助金等特別積立金の取崩し  
該当なし

8. 担保に供している資産  
該当なし

## 9. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、以下のとおりである。

(単位：円)

	取得価額	減価償却 累計額	当期末残高
建物(基本財産)	145,871,633	139,019,538	6,852,095
建物	680,885	561,593	119,292
構築物	920,850	465,373	455,477
車輛運搬具	4,947,556	4,061,967	885,589
器具・備品	25,110,255	24,414,817	695,438
ソフトウェア	2,224,500	1,978,125	246,375
合 計	179,755,679	170,501,413	9,254,266



10. 債権額、徴収不能引当金の当期末残高、債権の当期末残高  
該当なし

11. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益  
該当なし

12. 関連当事者との取引の内容  
該当なし

13. 重要な偶発債務  
該当なし

14. 重要な後発事象  
該当なし

15. その他社会福祉法人の資金収支及び純資産増減の状況並びに資産、負債及び純資産の状態を明らかにするために必要な事項  
法人単位貸借対照表、法人単位資金収支計算書及び法人単位事業活動計算書並びに対応する附属明細書並びに法人全体についての計算書類に対する注記には、生活福祉資金会計準則により経理処理を行い、別途計算書類を作成している生活福祉資金貸付事業は含まれていない。

# 財 産 目 録

令和 4年 3月31日 現在

別紙 4  
(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
<b>1 資産の部</b>						
<b>1 流動資産</b>						
現金預金	現金手許有高	—	運転資金として	—	—	56,564
小口現金	佐賀銀行県庁支店(口座102887)	—	社会福祉事業	—	—	88,339,608
普通預金	佐賀銀行県庁支店(口座3020011)	—	社会福祉事業(ATM入金)	—	—	3,107,972
	佐賀銀行県庁支店(口座1444185)	—	介護支援専門員実務研修受講試験事業	—	—	1,590,903
	佐賀銀行県庁支店(口座101066)	—	社会福祉会館運営事業	—	—	3,203,972
	佐賀銀行県庁支店(口座1496705)	—	地域密着型+β+外部評価事業	—	—	1,223,947
	佐賀銀行県庁支店(口座1496716)	—	福祉+β+第三者評価事業	—	—	782,033
	佐賀銀行県庁支店(口座1509250)	—	介護福祉士修学資金等貸付事業	—	—	315,352,316
	佐賀銀行県庁支店(口座3039645)	—	保育士修学資金等貸付事業	—	—	248,110,657
	佐賀銀行県庁支店(口座3039659)	—	ひとり親家庭資金貸付事業	—	—	46,001,272
	佐賀銀行県庁支店(口座3039662)	—	児童養護施設退所者等貸付事業	—	—	77,761,084
	佐賀銀行県庁支店(口座3073990)	—	福祉系高校修学資金・介護分野就職支援金貸付事業	—	—	15,526,308
定期預金	九州信用漁業協同組合連合会佐賀統括支店(口座621391)	—	運転資金として	—	—	248,110,657
	佐賀県農協協同組合(証書14635414)	—	介護福祉士修学資金等貸付事業	—	—	100,000,000
振替口座	ゆうちょ銀行(口座01700-6-378)	—	会費振込	—	—	0
	ゆうちょ銀行(口座01730-3-95611)	—	研修等参加費振込	—	—	—
	ゆうちょ銀行(口座01760-9-81115)	—	介護支援専門員実務研修受講試験事業	—	—	—
	ゆうちょ銀行(口座01720-0-58615)	—	地域密着型+β+外部評価事業	—	—	—
			小計			908,189,901
事業未収金	大日商事㈱	—	令和3年度後期分家庭備菜幹旋手数料	—	—	151,564
	富士ベンディング㈱	—	令和4年3月分自動販売機販売手数料	—	—	1,309
	(独)福祉医療機構	—	退職手当共済業務委託費/下半期分	—	—	57,900
	(福)福利厚生センター	—	令和3年度会員交流事業助成金	—	—	28,000
	佐賀障害福祉課	—	令和3年度障害福祉施設設・援体制事業委託金	—	—	2,624,497
	佐賀県民協働課	—	令和3年度災害におけるボランティア活動の調整事務委託金	—	—	3,691,274
	東京海上日動火災保険㈱	—	令和3年度障害福祉施設設・援体制事業損害保険料	—	—	804,920
	(福)全国社会福祉協議会	—	令和4年3月末退職者退職手当積立基金給付金	—	—	15,145,300
			小計			22,504,764
<b>流動資産合計</b>						
930,694,665						
<b>2 固定資産</b>						
<b>(1) 基本財産</b>						
建物	社会福祉会館(佐賀市鬼丸町7番18号)	1966年度	社会福祉事業及び公益事業実施のために使用	109,994,914	109,994,913	1
	モテアワセンター(佐賀市鬼丸町7番18号)	1977年度		8,820,000	8,819,999	1
	社会福祉会館(1号改修分1)	2008年度		6,392,760	1,672,769	4,719,991
	社会福祉会館(1号改修分2)	2014年度		2,484,000	351,900	2,132,100
	油圧式乗用エレベーターHPF-11C045	1998年度		17,444,959	17,444,958	1
	避難器具エレベーターII救助袋垂直式3階用9m	2008年度		735,000	734,999	1
			小計			6,852,095
<b>(2) その他の固定資産</b>						
建物	物置(ハ)MBN-80(佐賀市鬼丸町7番18号)	1993年度	社会福祉事業及び公益事業実施のために使用	283,250	283,249	1
	物置(ハ)/XN-94H(佐賀市鬼丸町7番18号)	2011年度		397,635	278,344	119,291
			小計			119,292
構築物	カービン(佐賀市鬼丸町7番18号)	2009年度	社会福祉事業及び公益事業実施のために使用	147,000	35,770	111,230
	佐賀県社会福祉会館看板塔(佐賀市鬼丸町7番18号)	2009年度		378,000	228,375	149,625
	掲示板/三和SA46-S	2011年度		395,850	201,328	194,622
			小計			455,477
車輦運搬具	ソダグランドスベイク	2011年度	社会福祉事業及び公益事業実施のために使用	1,911,260	1,911,259	1
	トヨタハイース	2017年度		3,036,296	2,150,708	885,588
			小計			885,589
器具及び備品	ユニットキャビネットBWA-HG1K(1/2)	1993年度	社会福祉事業及び公益事業実施のために使用	138,000	137,999	1
	ユニットキャビネットBWA-HG1K(2/2)	1993年度		138,000	137,999	1
	コピーボードEB-10	1993年度		268,800	268,829	1
	会議用机・椅子セット/MT-8230-H	1993年度		310,030	310,029	1
	欄間キャビネット/コクヨビジネスウォール	1994年度		204,970	204,969	1
	高級机・椅子セット/コクヨ	1995年度		176,130	176,129	1
	ユニットキャビネット/コクヨビズネスウォール	1995年度		142,140	142,139	1
	耐火キャビネット/コクヨSFSB402F1(1/2)	1998年度		133,875	133,874	1
	耐火キャビネット/コクヨSFSB402F1(2/2)	1998年度		133,875	133,874	1
	シュレッター/リコー3134FL-P	1998年度		467,250	467,249	1
	取納庫/コクヨBWA-S2185KF1N(1/2)	2000年度		688,800	685,356	3,444
	取納庫/コクヨBWA-S2185KF1N(2/2)	2000年度		245,700	244,474	1,226
	会議用テーブル・椅子/ITOFV-4AL/WMF	2000年度		435,750	435,749	1
	相談カウンター/コクヨCO-DAD2FIN	2000年度		252,000	251,999	1
	暗幕	2001年度		100,475	100,474	1
	キッチンユニット/BWA-YS2185KDFIN	2006年度		188,443	188,442	1
	デジタルカメラ/NikonD5000+18-55mmセット	2009年度		128,280	128,279	1
	書類棚/KOKUYO ノンボルトシェルビング	2011年度		199,080	139,356	59,724
	壁面取納庫/ビジネスウォールAタイプ	2006年度		756,766	684,874	71,892
	壁面取納庫/BWA-S012FLNN	2007年度		788,172	788,171	1
	防音型インバーター発電機/ヤマハEF1600iS	2012年度		207,900	207,899	1
	ノートパソコン/東芝Dynabook B35/R	2015年度		308,772	308,771	1
	ノートパソコン/東芝Dynabook B35/R	2016年度		199,778	199,777	1
	デスクトップパソコン/NEC Mate MLPC(2台)	2017年度		423,100	423,099	1
	カラープリンター/OKI	2017年度		160,380	157,707	2,673
	デスクトップパソコン/FUJITSU ESPRIMO D587(6台)	2017年度		1,551,960	1,551,959	1
	デスクトップパソコン/FUJITSU ESPRIMO D587	2018年度		258,660	253,271	5,389
	財務システム用サーバー/Express5800/T1101	2018年度		1,129,140	846,855	282,285
	取納システム/コクヨBWA-S2185KF1N	2004年度		226,905	226,904	1
	ゼンリン地図	2006年度		360,590	360,589	1
	プロジェクター/EPSON EH-DM30S	2009年度		120,000	119,999	1
	ワイヤレスアンプ式/UNI-PEX WA-361D	2009年度		235,987	235,986	1
	プロジェクター/エプソンEB-1945W	2014年度		316,980	316,979	1
	モバイルパソコン/パナソニック/CF-A3RDBCS	2014年度		275,616	275,615	1
	卓上製本機/リコーBQ-P60	2015年度		552,960	552,959	1
	エプソン液晶プロジェクター/EB-2155W	2018年度		320,760	197,802	122,958
	液晶カラーテレビ/シャープ/アワ26型LC-26BD1	2006年度		156,000	155,999	1
	プロジェクター/HITACHI CP-X4020J	2009年度		303,187	303,186	1
	プロジェクター/パナソニック/JX5371N/50001m	2014年度		288,360	288,359	1
	壁掛けホワイトボード・照明器具インバーター	2016年度		107,244	107,243	1
	冷蔵庫/日立R-521TD	1984年度		123,000	122,999	1
	社会福祉会館空調設備一式	2009年度		7,843,500	7,843,499	1
	地域福祉振興センターエアコン	2009年度		465,895	465,894	1
	AED/ハートスターFRX	2011年度		342,468	342,467	1
	会館ロビーエアコン/RPK-AP63SHJ日立	2011年度		312,480	312,479	1
	防犯カメラ	2018年度		338,040	220,665	117,375
	書庫/SMW-S59F1N/SNW-CS60F1N	2006年度		710,640	682,208	28,432
	保育システムパソコン/NECMate	2016年度		550,303	550,302	1
	壁面取納庫4個/BWA-S2185KF1N	2016年度		648,864	648,863	1
	ノートパソコン/パナソニック/Letsnote	2017年度		374,220	374,219	1
			小計			695,438
建設仮勘定	財務システム研修福祉大臣5CALNXXVER3	2018年度	社会福祉事業及び公益事業実施のために使用	985,500	739,125	19,582,300
ソフトウェア	借入270名	—		—	—	246,375
介護福祉士等修学資金貸付金		—		—	—	373,778,187

# 財 産 目 録

令和4年 3月31日 現在

別紙4  
(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
介護分野就職支援金貸付金	借受人7名	—		—	—	1,350,000
福祉系高校修学資金貸付金	借受人21名	—		—	—	2,640,000
実務者研修受講資金貸付金	借受人128名	—		—	—	22,098,757
再就職準備金貸付金支出	借受人16名	—		—	—	3,689,000
社会福祉士修学資金貸付金	借受人26名	—		—	—	14,834,067
保育士修学資金貸付金	借受人571名	—		—	—	730,128,340
保育士就職準備金貸付金	借受人19名	—		—	—	4,495,000
ひとり親貸付事業入学準備貸付金	借受人6名	—		—	—	31,165,699
ひとり親貸付事業就職準備貸付金	借受人5名	—		—	—	2,644,500
ひとり親貸付事業住宅支援貸付金	仮受人45名	—		—	—	2,551,900
児童養護等貸付事業生活支援貸付金	借受人2名	—		—	—	5,700,000
児童養護等貸付事業家賃支援貸付金	借受人4名	—		—	—	5,275,400
児童養護等貸付事業資格取得貸付金	借受人4名	—		—	—	2,297,680
退職手当積立基金預け金	全国社会福祉施設団体職員退職手当積立基金掛金累計額	—		—	—	76,692,186
社会福祉振興資金積立資産	佐賀県信用漁業協同組合連合会本店(定期)№.621391	—		—	—	46,931,838
法人運営資金積立資産	佐賀県信用漁業協同組合連合会本店(定期)№.621391	—		—	—	163,900,000
会館設備整備積立資産	佐賀県信用漁業協同組合連合会本店(定期)№.621391	—		—	—	62,520,200
その他の固定資産	パソコン・プリンター 事務用品 パソコンケース リサイクル料	—		—	—	12,240 9,550
小計						21,790
その他の固定資産合計						1,574,699,015
固定資産合計						1,581,551,110
資産合計						2,512,245,775
<b>II 負債の部</b>						
<b>1 流動負債</b>						
事業未払金	佐賀年金事務所(令和4年3月分社会保険料事業主負担)	—		—	—	1,258,859
	全社協(全国社会福祉団体職員退職手当積立基金掛金)	—		—	—	1,317,960
	佐賀銀行県庁支店(令和4年3月分振込手数料)	—		—	—	28,710
	佐賀県庁(補助金返納分:ひとり親家庭高等貸付事業)	—		—	—	10,000
	佐賀県庁(補助金返納分:児童養護施設退所者貸付事業)	—		—	—	66,000
	佐賀県庁(補助金返納分:介護福祉士修学資金貸付事業)	—		—	—	15,498,000
	㈱ウチダ(令和4年3月分ガソリン代)	—		—	—	21,362
	リコージャパン㈱(複合機「フォーマンスキャン」料)	—		—	—	115,831
	佐川急便㈱(書類等送料)	—		—	—	18,458
	ビース・ピア㈱(書類等送料)	—		—	—	182
	㈱永池(消耗品等)	—		—	—	7,010
	九州電気保安協会(令和4年1月～3月分電気保管管理費)	—		—	—	39,600
	㈱クリーンリース	—		—	—	1,980
	佐賀衛研㈱	—		—	—	19,800
	㈱サンクリーン	—		—	—	1,694
	日本郵便㈱(令和4年3月分料金後納郵便料)	—		—	—	5,643
	外部評価調査員12名(令和4年3月分報酬・旅費)	—		—	—	452,565
	㈱木村文機	—		—	—	38,587
	㈱トヨタレンタリース佐賀	—		—	—	108,350
	職員7名(令和4年3月分時間外手当)	—		—	—	150,354
	令和4年3月末退職者退職金	—		—	—	15,145,300
	介護福祉士修学資金貸付事業貸付金(留学生分)	—		—	—	20,800,000
小計						55,106,245
預り金	源泉徴収税(令和4年3月分)	—		—	—	111,259
職員預り金	源泉徴収税(令和4年3月分)	—		—	—	214,672
	社会保険料(令和4年3月分)	—		—	—	1,473,953
	雇用保険料(令和4年3月分)	—		—	—	168,962
小計						1,857,587
賞与引当金	職員13名分	—		—	—	5,449,172
流動負債合計						62,524,263
<b>2 固定負債</b>						
退職給付引当金	職員13名分	—		—	—	103,635,040
固定負債合計						103,635,040
負債合計						166,159,303
差引純資産						2,346,086,472

資金収支内訳表  
(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		社会福祉事業	公益事業	合計	内部取引消去	法人合計	
事業活動による収支	収入	会費収入	6,936,000	0	6,936,000	0	6,936,000
		寄附金収入	11,678,237	0	11,678,237	0	11,678,237
		経常経費補助金収入	113,160,500	0	113,160,500	0	113,160,500
		受託金収入	48,056,571	0	48,056,571	0	48,056,571
		事業収入	12,454,118	15,329,514	27,783,632	0	27,783,632
		負担金収入	19,708,404	52,272	19,760,676	0	19,760,676
		受取利息配当金収入	322,876	58,813	381,689	0	381,689
		その他の収入	5,147,631	17,466,017	22,613,648	0	22,613,648
	事業活動収入計(1)	217,464,337	32,906,616	250,370,953	0	250,370,953	
	支出	人件費支出	117,992,434	18,504,239	136,496,673	0	136,496,673
		事業費支出	76,389,929	297,774,373	374,164,302	0	374,164,302
		事務費支出	6,206,202	0	6,206,202	0	6,206,202
		助成金支出	2,674,000	0	2,674,000	0	2,674,000
		負担金支出	1,372,500	150,000	1,522,500	0	1,522,500
その他の支出		164,990	0	164,990	0	164,990	
事業活動支出計(2)	204,800,055	316,428,612	521,228,667	0	521,228,667		
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	12,664,282	△283,521,996	△270,857,714	0	△270,857,714		
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	
	支出	固定資産取得支出	16,985,800	0	16,985,800	0	16,985,800
		施設整備等支出計(5)	16,985,800	0	16,985,800	0	16,985,800
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△16,985,800	0	△16,985,800	0	△16,985,800		
その他の活動による収支	収入	積立資産取崩収入	16,967,700	0	16,967,700	0	16,967,700
		準則処理会計繰入金収入	720,426	0	720,426	0	720,426
		事業区分間繰入金収入	4,576,349	500,000	5,076,349	△5,076,349	0
		その他の活動による収入	11,327,670	125,168,000	136,495,670		136,495,670
	その他の活動収入計(7)	33,592,145	125,668,000	159,260,145	△5,076,349	154,183,796	
	支出	事業区分間繰入金支出	500,000	4,576,349	5,076,349	△5,076,349	0
		その他の活動による支出	5,385,480	0	5,385,480	0	5,385,480
		その他の活動支出計(8)	5,885,480	4,576,349	10,461,829	△5,076,349	5,385,480
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	27,706,665	121,091,651	148,798,316	0	148,798,316		
当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)	23,385,147	△162,430,345	△139,045,198	0	△139,045,198		
前期末支払資金残高(11)	78,049,179	934,615,593	1,012,664,772	0	1,012,664,772		
当期末支払資金残高(10)+(11)	101,434,326	772,185,248	873,619,574	0	873,619,574		

事業活動内訳表  
(自) 令和3年 4月 1日 (至) 令和4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		社会福祉事業	公益事業	合計	内部取引消去	法人合計
サービス活動増減の部	収益					
	会費収益	6,936,000	0	6,936,000	0	6,936,000
	寄附金収益	11,678,237	0	11,678,237	0	11,678,237
	経常経費補助金収益	113,160,500	0	113,160,500	0	113,160,500
	受託金収益	48,056,571	0	48,056,571	0	48,056,571
	事業収益	12,454,118	15,329,514	27,783,632	0	27,783,632
	負担金収益	19,708,404	52,272	19,760,676	0	19,760,676
	その他の収益	5,147,631	658,407	5,806,038	0	5,806,038
	サービス活動収益計(1)	217,141,461	16,040,193	233,181,654	0	233,181,654
	費用					
	人件費	109,223,630	18,556,586	127,780,216	0	127,780,216
	事業費	76,389,929	73,704,402	150,094,331	0	150,094,331
	事務費	6,206,202	0	6,206,202	0	6,206,202
	助成金費用	2,674,000	0	2,674,000	0	2,674,000
	負担金費用	1,372,500	150,000	1,522,500	0	1,522,500
	減価償却費	4,049,555	98,978	4,148,533	0	4,148,533
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	△78,821,184	△80,471,209	0	△80,471,209
	その他の費用	164,990	0	164,990	0	164,990
	サービス活動費用計(2)	198,430,781	13,688,782	212,119,563	0	212,119,563
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	18,710,680	2,351,411	21,062,091	0	21,062,091	
サービス活動外増減の部	収益					
	受取利息配当金収益	322,876	58,813	381,689	0	381,689
	サービス活動外収益計(4)	322,876	58,813	381,689	0	381,689
	支出					
サービス活動外費用計(5)	0	0	0	0	0	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	322,876	58,813	381,689	0	381,689	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	19,033,556	2,410,224	21,443,780	0	21,443,780	
特別増減の部	収益					
	準則処理会計繰入金収益	720,426	0	720,426	0	720,426
	事業区分間繰入金収益	4,576,349	500,000	5,076,349	△5,076,349	0
	その他の特別収益	0	125,168,000	125,168,000	0	125,168,000
	特別収益計(8)	5,296,775	125,668,000	130,964,775	0	130,964,775
	費用					
	固定資産売却損・処分損	3	1	4	0	4
国庫補助金等特別積立金積立額	0	123,732,000	123,732,000	0	123,732,000	
事業区分間繰入金費用	500,000	4,576,349	5,076,349	△5,076,349	0	
特別費用計(9)	500,003	128,308,350	128,808,353	0	128,808,353	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	4,796,772	△2,640,350	2,156,422	0	2,156,422	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	23,830,328	△230,126	23,600,202	0	23,600,202	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	49,881,915	6,569,823	56,451,738	0	56,451,738
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	73,712,243	6,339,697	80,051,940	0	80,051,940
	基本金取崩額(14)	0	0	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	16,967,700	0	16,967,700	0	16,967,700
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	90,679,943	6,339,697	97,019,640	0	97,019,640

貸借対照表内訳表

令和4年3月31日現在

(単位：円)

勘定科目	社会福祉事業	公益事業	合計	内部取引消去	法人合計
流動資産	121,236,864	809,457,801	930,694,665	0	930,694,665
現金預金	98,733,409	809,456,492	908,189,901	0	908,189,901
事業未収金	22,503,455	1,309	22,504,764	0	22,504,764
固定資産	378,756,766	1,202,794,344	1,581,551,110	0	1,581,551,110
基本財産	6,852,095	0	6,852,095	0	6,852,095
建物	6,852,095	0	6,852,095	0	6,852,095
その他の固定資産	371,904,671	1,202,794,344	1,574,699,015	0	1,574,699,015
建物	119,292	0	119,292	0	119,292
構築物	455,477	0	455,477	0	455,477
車輛運搬具	885,589	0	885,589	0	885,589
器具及び備品	549,624	145,814	695,438	0	695,438
建設仮勘定	19,582,300	0	19,582,300	0	19,582,300
ソフトウェア	246,375	0	246,375	0	246,375
介護福祉士等修学資金貸付金	0	373,778,187	373,778,187	0	373,778,187
介護分野就職支援金貸付金	0	1,350,000	1,350,000	0	1,350,000
福祉系高校修学資金貸付金	0	2,640,000	2,640,000	0	2,640,000
実務者研修受講資金貸付金	0	22,098,757	22,098,757	0	22,098,757
再就職準備金貸付金支出	0	3,689,000	3,689,000	0	3,689,000
社会福祉士修学資金貸付金	0	14,834,067	14,834,067	0	14,834,067
保育士修学資金貸付金	0	730,128,340	730,128,340	0	730,128,340
保育士就職準備金貸付金	0	4,495,000	4,495,000	0	4,495,000
ひとり親貸付事業入学準備貸付金	0	31,165,699	31,165,699	0	31,165,699
ひとり親貸付事業就職準備貸付金	0	2,644,500	2,644,500	0	2,644,500
ひとり親貸付事業住宅支援貸付金	0	2,551,900	2,551,900	0	2,551,900
児童養護等貸付事業生活支援貸付金	0	5,700,000	5,700,000	0	5,700,000
児童養護等貸付事業家賃支援貸付金	0	5,275,400	5,275,400	0	5,275,400
児童養護等貸付事業資格取得貸付金	0	2,297,680	2,297,680	0	2,297,680
退職手当積立基金預け金	76,692,186	0	76,692,186	0	76,692,186
社会福祉振興資金積立資産	46,931,838	0	46,931,838	0	46,931,838
法人運営資金積立資産	163,900,000	0	163,900,000	0	163,900,000
会館設備整備積立資産	62,520,200	0	62,520,200	0	62,520,200
その他の固定資産	21,790	0	21,790	0	21,790
資産の部合計	499,993,630	2,012,252,145	2,512,245,775	0	2,512,245,775
流動負債	24,657,553	37,866,710	62,524,263	0	62,524,263
事業未払金	17,841,629	37,264,616	55,106,245	0	55,106,245
預り金	103,322	7,937	111,259	0	111,259
職員預り金	1,857,587	0	1,857,587	0	1,857,587
賞与引当金	4,855,015	594,157	5,449,172	0	5,449,172
固定負債	103,635,040	0	103,635,040	0	103,635,040
退職給付引当金	103,635,040	0	103,635,040	0	103,635,040
負債の部合計	128,292,593	37,866,710	166,159,303	0	166,159,303
基本金	7,669,053	0	7,669,053	0	7,669,053
基本金	7,669,053	0	7,669,053	0	7,669,053
国庫補助金等特別積立金	3	1,968,045,738	1,968,045,741	0	1,968,045,741
国庫補助金等特別積立金	3	0	3	0	3
国庫補助金等特別積立金(介護修学貸付)	0	812,351,511	812,351,511	0	812,351,511
国庫補助金等特別積立金(保育士修学貸)	0	982,478,361	982,478,361	0	982,478,361
国庫補助金等特別積立金(ひとり)	0	82,299,128	82,299,128	0	82,299,128
国庫補助金等特別積立金(児童)	0	90,916,738	90,916,738	0	90,916,738
その他の積立金	273,352,038	0	273,352,038	0	273,352,038
社会福祉振興資金積立金	46,931,838	0	46,931,838	0	46,931,838
法人運営資金積立金	163,900,000	0	163,900,000	0	163,900,000
会館設備整備積立金	62,520,200	0	62,520,200	0	62,520,200
次期繰越活動増減差額	90,679,943	6,339,697	97,019,640	0	97,019,640
次期繰越活動増減差額	90,679,943	6,339,697	97,019,640	0	97,019,640
(うち当期活動増減差額)	23,830,328	△230,126	23,600,202	0	23,600,202
純資産の部合計	371,701,037	1,974,385,435	2,346,086,472	0	2,346,086,472
負債及び純資産の部合計	499,993,630	2,012,252,145	2,512,245,775	0	2,512,245,775

# 寄附金収益明細書

自 令和3年 4月 1日  
至 令和4年 3月31日

別紙3 (②)  
(単位:円)

寄附者の属性	区分	件数	寄 附 金 額	うち基本金組入額	寄附金額の拠点区分ごとの内訳	
					社会福祉事業	公益事業
その他	経常	1	10,337,237	0	10,337,237	0
その他		1	1,000	0	1,000	0
法人役職員		1	600,000	0	600,000	0
法人役職員		1	540,000	0	540,000	0
その他		1	200,000	0	200,000	0
区分小計		5	11,678,237	0	11,678,237	0
区分小計		0	0	0	0	0
区分小計		0	0	0	0	0
区分小計		0	0	0	0	0
区分小計		0	0	0	0	0
合計		5	11,678,237	0	11,678,237	0





# 事業区分間及び拠点区分間繰入金明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

別紙 3 (④)  
(単位：円)

## 1) 事業区分間繰入金明細書

繰入元	事業区分名		繰入金の財源	金額	使用目的等
	繰入先				
社会福祉事業	公益事業	公益事業	事業収入等	500,000	一般財源充当
公益事業	社会福祉事業	社会福祉事業	事業収入等	2,333,773	一般財源充当
公益事業	社会福祉事業	社会福祉事業	事業収入等	1,828,511	消費税相当額充当
公益事業	社会福祉事業	社会福祉事業	事業収入等	414,065	退職積立基金掛金充当

# 基本金明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

別紙3 (⑥)  
(単位：円)

第一号基本金 第二号基本金 第三号基本金	区分並びに組入れ及び 取崩しの事由	合 計	各拠点区分ごとの内訳	
			社会福祉事業	公益事業
	前年度末残高	7,669,053	7,669,053	0
	第一号基本金	7,669,053	7,669,053	0
	第二号基本金	0	0	0
	第三号基本金	0	0	0
	当期組入額			
	計	0	0	0
	当期取崩額			
	計	0	0	0
	当期組入額			
	計	0	0	0
	当期取崩額			
	計	0	0	0
	当期組入額			
	計	0	0	0
	当期取崩額			
	計	0	0	0
	当期末残高	7,669,053	7,669,053	0
	第一号基本金	7,669,053	7,669,053	0
	第二号基本金	0	0	0
	第三号基本金	0	0	0

国庫補助金等特別積立金明細書

自 令和3年 4月 1日  
至 令和4年 3月31日

別紙3 (㉗)  
(単位：円)

区分並びに積立て 及び取崩しの事由	補助金の種類		合計	各拠点区分の内訳	
	国庫補助金	地方公共団体 補助金		社会福祉事業	公益事業
前期繰越額			1,924,784,950	1,650,028	1,923,134,922
当期積立額		16,438,000	16,438,000		16,438,000
当期取崩額		63,742,000	63,742,000		63,742,000
		832,000	832,000		832,000
		42,720,000	42,720,000		42,720,000
		123,732,000	123,732,000		123,732,000
当期積立額合計			61,624,478		61,624,478
当期取崩額合計			11,888,061		11,888,061
			2,612,096		2,612,096
			2,696,549		2,696,549
			1,650,025	1,650,025	1,650,025
当期取崩額合計			80,471,209	1,650,025	78,821,184
当期末残高			1,968,045,741	3	1,968,045,738

資金収支計算書  
 （自）令和 3年 4月 1日（至）令和 4年 3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収支	収入			
	会費収入	8,000,000	6,936,000	1,064,000
	県社協会費収入	8,000,000	6,936,000	1,064,000
	寄附金収入	10,537,000	11,678,237	△1,141,237
	経常経費寄附金収入	10,537,000	11,678,237	△1,141,237
	経常経費補助金収入	113,719,000	113,160,500	558,500
	都道府県補助金収入	97,952,000	97,952,000	0
	県補助金収入	97,952,000	97,952,000	0
	全社協補助金収入	1,496,000	1,496,500	△500
	民生委員互助共励事業補助金収入	996,000	996,500	△500
	その他の全社協補助金収入	500,000	500,000	0
	福利厚生センター補助金収入	2,620,000	2,061,000	559,000
	福利厚生センター会員交流事業補助金収入	2,620,000	2,061,000	559,000
	地域福祉振興基金補助金収入	7,000,000	7,000,000	0
	地域福祉振興基金補助金収入	7,000,000	7,000,000	0
	共同募金配分金収入	2,651,000	2,651,000	0
	一般募金配分金収入	2,651,000	2,651,000	0
	その他の補助金収入	2,000,000	2,000,000	0
	その他の補助金収入	2,000,000	2,000,000	0
	受託金収入	49,585,000	48,056,571	1,528,429
	都道府県受託金収入	48,265,000	46,830,771	1,434,229
	県受託金収入	48,265,000	46,830,771	1,434,229
	全社協受託金収入	30,000	30,000	0
	全社協受託金収入	30,000	30,000	0
	福祉医療機構受託金収入	450,000	436,800	13,200
	退職共済事務費収入	450,000	436,800	13,200
	福利厚生センター受託金収入	840,000	759,000	81,000
	福利厚生センター受託金収入	840,000	759,000	81,000
	事業収入	14,367,000	12,454,118	1,912,882
	参加費収入	10,210,000	8,468,100	1,741,900
	広告料収入	2,120,000	2,290,000	△170,000
	手数料収入	2,037,000	1,696,018	340,982
負担金収入	19,467,000	19,708,404	△241,404	
負担金収入	19,467,000	19,708,404	△241,404	
種別協議会等負担金収入	9,967,000	10,208,404	△241,404	
地域福祉振興基金負担金収入	9,500,000	9,500,000	0	
受取利息配当金収入	381,000	322,876	58,124	
受取利息配当金収入	381,000	322,876	58,124	
その他の収入	4,887,000	5,147,631	△260,631	
雑収入	4,887,000	5,147,631	△260,631	
退職手当積立基金預け金差益	3,982,000	3,982,620	△620	
雑収入	905,000	1,165,011	△260,011	
事業活動収入計(1)	220,943,000	217,464,337	3,478,663	
支出				
人件費支出	127,664,000	117,992,434	9,671,566	
役員報酬支出	6,788,000	5,857,282	930,718	
職員給料支出	59,829,000	53,408,666	6,420,334	
職員賞与支出	18,514,000	17,483,579	1,030,421	
非常勤職員給与支出	11,813,000	11,811,400	1,600	
退職給付支出	15,146,000	15,145,300	700	
法定福利費支出	15,574,000	14,286,207	1,287,793	
事業費支出	78,989,000	76,389,929	2,599,071	
諸謝金支出	2,836,000	2,810,800	25,200	
旅費交通費支出	1,520,000	1,337,876	182,124	
消耗器具備品費支出	2,632,000	2,169,428	462,572	
印刷製本費支出	4,791,000	4,615,993	175,007	
通信運搬費支出	3,693,000	3,438,371	254,629	
会議費支出	97,000	0	97,000	
広報費支出	7,216,000	7,165,886	50,114	
業務委託費支出	33,053,000	33,052,800	200	
手数料支出	13,802,000	12,820,552	981,448	
保守料支出	152,000	151,800	200	
保険料支出	95,000	90,640	4,360	
賃借料支出	7,367,000	7,054,433	312,567	
車輛費支出	500,000	476,002	23,998	
租税公課支出	5,000	2,800	2,200	
雑支出	1,230,000	1,202,548	27,452	

# 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	支出	事務費支出	8,182,000	6,206,202	1,975,798
		福利厚生費支出	631,000	615,453	15,547
		旅費交通費支出	773,000	70,712	702,288
		事務消耗品費支出	387,000	318,142	68,858
		印刷製本費支出	349,000	200,320	148,680
		通信運搬費支出	593,000	510,001	82,999
		広報費支出	374,000	227,150	146,850
		手数料支出	1,204,000	900,257	303,743
		保守料支出	427,000	363,000	64,000
		保険料支出	77,000	77,000	0
		賃借料支出	912,000	891,610	20,390
		租税公課支出	1,714,000	1,340,650	373,350
		渉外費支出	70,000	22,000	48,000
		諸会費支出	96,000	95,500	500
		雑支出	575,000	574,407	593
		助成金支出	2,761,000	2,674,000	87,000
		助成金支出	2,761,000	2,674,000	87,000
		指定民児協助成金支出	126,000	126,000	0
		その他の助成金支出	2,635,000	2,548,000	87,000
		負担金支出	1,399,000	1,372,500	26,500
		負担金支出	1,399,000	1,372,500	26,500
		全社協負担金支出	1,063,000	1,063,000	0
		九社連負担金支出	63,000	63,000	0
会議等参加負担金支出	273,000	246,500	26,500		
その他の支出	165,000	164,990	10		
雑支出	165,000	164,990	10		
退職手当積立基金預け金差損	165,000	164,990	10		
事業活動支出計(2)	219,160,000	204,800,055	14,359,945		
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	1,783,000	12,664,282	△10,881,282		
施設整備等による収支	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出	固定資産取得支出	17,106,000	16,985,800	120,200
		建設仮勘定取得支出	17,106,000	16,985,800	120,200
		施設整備等支出計(5)	17,106,000	16,985,800	120,200
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△17,106,000	△16,985,800	△120,200		
その他の活動による収支	収入	積立資産取崩収入	20,306,000	16,967,700	3,338,300
		法人運営資金積立資産取崩収入	3,200,000	0	3,200,000
		会館設備整備積立資産取崩収入	17,106,000	16,967,700	138,300
		準則処理会計繰入金収入	720,000	720,426	△426
		準則処理会計繰入金収入	720,000	720,426	△426
		事業区分間繰入金収入	5,259,000	4,576,349	682,651
		事業区分間繰入金収入	5,259,000	4,576,349	682,651
		その他の活動による収入	11,214,000	11,327,670	△113,670
	退職手当積立基金預け金取崩収入	11,214,000	11,327,670	△113,670	
	その他の活動収入計(7)	37,499,000	33,592,145	3,906,855	
	支出	事業区分間繰入金支出	500,000	500,000	0
		事業区分間繰入金支出	500,000	500,000	0
		その他の活動による支出	5,513,000	5,385,480	127,520
		退職手当積立基金預け金支出	5,513,000	5,385,480	127,520
その他の活動支出計(8)		6,013,000	5,885,480	127,520	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		31,486,000	27,706,665	3,779,335	
予備費支出(10)	0	0	0		
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	16,163,000	23,385,147	△7,222,147		
前期末支払資金残高(12)	78,048,000	78,049,179	△1,179		
当期末支払資金残高(11)+(12)	94,211,000	101,434,326	△7,223,326		

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
収益	会費収益	6,936,000	7,117,000	△181,000	
	県社協会費収益	6,936,000	7,117,000	△181,000	
	寄附金収益	11,678,237	210,000	11,468,237	
	経常経費寄附金収益	11,678,237	210,000	11,468,237	
	経常経費補助金収益	113,160,500	100,076,500	13,084,000	
	都道府県補助金収益	97,952,000	88,723,000	9,229,000	
	県補助金収益	97,952,000	88,723,000	9,229,000	
	全社協補助金収益	1,496,500	996,500	500,000	
	民生委員互助共励事業補助金収益	996,500	996,500	0	
	その他の全社協補助金収益	500,000	0	500,000	
	福利厚生センター補助金収益	2,061,000	1,664,000	397,000	
	福利厚生センター会員交流事業補助金収益	2,061,000	1,664,000	397,000	
	地域福祉振興基金補助金収益	7,000,000	6,000,000	1,000,000	
	地域福祉振興基金補助金収益	7,000,000	6,000,000	1,000,000	
	共同募金配分金収益	2,651,000	2,693,000	△42,000	
	一般募金配分金収益	2,651,000	2,693,000	△42,000	
	その他の補助金収益	2,000,000	0	2,000,000	
	その他の補助金収益	2,000,000	0	2,000,000	
	受託金収益	48,056,571	42,644,427	5,412,144	
	都道府県受託金収益	46,830,771	41,521,227	5,309,544	
	県受託金収益	46,830,771	41,521,227	5,309,544	
	全社協受託金収益	30,000	0	30,000	
	全社協受託金収益	30,000	0	30,000	
	福祉医療機構受託金収益	436,800	427,200	9,600	
	退職共済事務費収益	436,800	427,200	9,600	
	福利厚生センター受託金収益	759,000	696,000	63,000	
	福利厚生センター受託金収益	759,000	696,000	63,000	
	サービス活動増減の部	事業収益	12,454,118	11,077,896	1,376,222
		参加費収益	8,468,100	7,318,180	1,149,920
		広告料収益	2,290,000	2,040,000	250,000
		手数料収益	1,696,018	1,719,716	△23,698
		負担金収益	19,708,404	19,945,969	△237,565
		負担金収益	19,708,404	19,945,969	△237,565
種別協議会等負担金収益		10,208,404	9,945,969	262,435	
地域福祉振興基金負担金収益		9,500,000	10,000,000	△500,000	
その他の収益		5,147,631	506,013	4,641,618	
雑収益		5,147,631	506,013	4,641,618	
退職手当積立基金預け金差益		3,982,620	0	3,982,620	
雑収益		1,165,011	506,013	658,998	
サービス活動収益計(1)		217,141,461	181,577,805	35,563,656	
費用		人件費	109,223,630	104,088,201	5,135,429
		役員報酬	5,857,282	6,115,264	△257,982
		職員給料	53,408,666	47,195,703	6,212,963
		職員賞与	11,398,870	11,560,890	△162,020
	賞与引当金繰入	4,855,015	6,051,109	△1,196,094	
	非常勤職員給与	11,811,400	12,029,816	△218,416	
	退職給付費用	7,606,190	6,982,380	623,810	
	法定福利費	14,286,207	14,153,039	133,168	
	事業費	76,389,929	68,847,162	7,542,767	
	諸謝金	2,810,800	1,871,000	939,800	
	旅費交通費	1,337,876	1,028,277	309,599	
	消耗器具備品費	2,169,428	1,863,956	305,472	
	印刷製本費	4,615,993	4,264,955	351,038	
	通信運搬費	3,438,371	2,926,261	512,110	
	会議費	0	13,552	△13,552	
	広報費	7,165,886	8,190,690	△1,024,804	
	業務委託費	33,052,800	27,960,000	5,092,800	
	手数料	12,820,552	12,628,292	192,260	
	保守料	151,800	151,800	0	
	保険料	90,640	89,730	910	
	賃借料	7,054,433	6,743,105	311,328	
	車輛費	476,002	736,569	△260,567	
租税公課	2,800	1,800	1,000		
雑費	1,202,548	377,175	825,373		

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	事務費	6,206,202	6,207,296	△1,094
	福利厚生費	615,453	482,471	132,982
	旅費交通費	70,712	118,608	△47,896
	事務消耗品費	318,142	660,003	△341,861
	印刷製本費	200,320	187,670	12,650
	通信運搬費	510,001	568,669	△58,668
	広報費	227,150	181,500	45,650
	手数料	900,257	1,159,222	△258,965
	保守料	363,000	235,400	127,600
	保険料	77,000	74,000	3,000
	賃借料	891,610	713,764	177,846
	租税公課	1,340,650	1,545,550	△204,900
	渉外費	22,000	0	22,000
	諸会費	95,500	105,500	△10,000
	雑費	574,407	174,939	399,468
	助成金費用	2,674,000	2,904,000	△230,000
	助成金費用	2,674,000	2,904,000	△230,000
	指定民児協助成金費用	126,000	126,000	0
	その他の助成金費用	2,548,000	2,778,000	△230,000
	負担金費用	1,372,500	1,285,000	87,500
	負担金費用	1,372,500	1,285,000	87,500
	全社協負担金費用	1,063,000	1,063,000	0
	九社連負担金費用	63,000	63,000	0
	会議等参加負担金費用	246,500	159,000	87,500
	減価償却費	4,049,555	4,477,393	△427,838
	減価償却費	4,049,555	4,477,393	△427,838
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	△1,804,224	154,199
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	△1,804,224	154,199
その他の費用	164,990	0	164,990	
雑費用	164,990	0	164,990	
退職手当積立基金預け金差損	164,990	0	164,990	
サービス活動費用計(2)	198,430,781	186,004,828	12,425,953	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	18,710,680	△4,427,023	23,137,703	
サービス活動外増減の部	収益			
	受取利息配当金収益	322,876	380,956	△58,080
	受取利息配当金収益	322,876	380,956	△58,080
	サービス活動外収益計(4)	322,876	380,956	△58,080
	費用			
サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	322,876	380,956	△58,080	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	19,033,556	△4,046,067	23,079,623	
特別増減の部	収益			
	準則処理会計繰入金収益	720,426	786,624	△66,198
	準則処理会計繰入金収益	720,426	786,624	△66,198
	事業区分間繰入金収益	4,576,349	4,457,467	118,882
	事業区分間繰入金収益	4,576,349	4,457,467	118,882
	特別収益計(8)	5,296,775	5,244,091	52,684
	費用			
	固定資産売却損・処分損	3	4	△1
	器具及び備品売却損・処分損	3	4	△1
	事業区分間繰入金費用	500,000	500,000	0
事業区分間繰入金費用	500,000	500,000	0	
特別費用計(9)	500,003	500,004	△1	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	4,796,772	4,744,087	52,685	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	23,830,328	698,020	23,132,308	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	49,881,915	49,183,895	698,020
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	73,712,243	49,881,915	23,830,328
	基本金取崩額(14)	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	16,967,700	0	16,967,700
	会館設備整備積立金取崩額	16,967,700	0	16,967,700
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	90,679,943	49,881,915	40,798,028	

## 貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	121,236,864	83,768,775	37,468,089	流 動 負 債	24,657,553	11,804,305	12,853,248
現 金 預 金	98,733,409	83,373,975	15,359,434	事 業 未 払 金	17,841,629	3,955,808	13,885,821
小 口 現 金	56,564	49,008	7,556	預 り 金	103,322	38,200	65,122
普 通 預 金/佐賀銀行N o. 1 0 2 8 8 7	88,339,608	83,295,373	5,044,235	預 り 金 ( 所 得 税 )	103,322	38,050	65,272
振 替 /ゆうちょ(中央 ) 0 1 7 3 0 -3-95611	0	6,000	△6,000	預 り 金 ( そ の 他 )	0	150	△150
振 替 /ゆうちょ(城内 ) 0 1 7 0 0 - 6 -378	0	23,594	△23,594	職 員 預 り 金	1,857,587	1,725,588	131,999
定 期 貯 金/佐賀県信漁 連 No. 6 21391-077	10,337,237	0	10,337,237	職 員 預 り 金(所得税)	214,672	179,146	35,526
事 業 未 収 金	22,503,455	394,800	22,108,655	職 員 預 り 金(社会保険 料 )	1,473,953	1,379,011	94,942
固 定 資 産	378,756,766	388,730,414	△9,973,648	職 員 預 り 金(雇用保険 料 )	168,962	167,431	1,531
基 本 財 産	6,852,095	9,229,528	△2,377,433	賞 与 引 当 金	4,855,015	6,084,709	△1,229,694
建 物	6,852,095	9,229,528	△2,377,433	固 定 負 債	103,635,040	111,174,150	△7,539,110
そ の 他 の 固 定 資 産	371,904,671	379,500,886	△7,596,215	退 職 給 付 金 引 当 金	103,635,040	111,174,150	△7,539,110
建 物	119,292	145,801	△26,509	負 債 の 部 合 計	128,292,593	122,978,455	5,314,138
構 築 物	455,477	497,110	△41,633				
車 輛 運 搬 具	885,589	1,391,638	△506,049				
器 具 及 び 備 品	549,624	1,450,458	△900,834	純 資 産 の 部			
建 設 仮 勘 定	19,582,300	2,596,500	16,985,800	基 本 金	7,669,053	7,669,053	0
ソ フ ト ウ ェ ア	246,375	443,475	△197,100	基 本 金	7,669,053	7,669,053	0
退 職 手 当 積 立 基 金 預 け 金	76,692,186	82,634,376	△5,942,190	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3	1,650,028	△1,650,025
社 会 福 祉 振 興 資 金 積 立 資 産	46,931,838	46,931,838	0	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3	1,650,028	△1,650,025
定 期 貯 金/佐賀県信漁 連 No. 6 21391-077	46,931,838	46,931,838	0	そ の 他 の 積 立 金	273,352,038	290,319,738	△16,967,700
法 人 運 営 資 金 積 立 資 産	163,900,000	163,900,000	0	社 会 福 祉 振 興 資 金 積 立 金	46,931,838	46,931,838	0
定 期 貯 金/佐賀県信漁 連 No. 6 21391-077	163,900,000	163,900,000	0	法 人 運 営 資 金 積 立 金	163,900,000	163,900,000	0
会 館 設 備 整 備 積 立 資 産	62,520,200	79,487,900	△16,967,700	会 館 設 備 整 備 積 立 金	62,520,200	79,487,900	△16,967,700
定 期 貯 金/佐賀県信漁 連 No. 6 21391-077	62,520,200	79,487,900	△16,967,700	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	90,679,943	49,881,915	40,798,028
そ の 他 の 固 定 資 産	21,790	21,790	0	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 ( うち当期活動 増 減 差 額 )	90,679,943	49,881,915	40,798,028
				純 資 産 の 部 合 計	371,701,037	349,520,734	22,180,303
資 産 の 部 合 計	499,993,630	472,499,189	27,494,441	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	499,993,630	472,499,189	27,494,441



## 計算書類に対する注記

### 社会福祉協議会(社会福祉事業) 拠点区分

#### 1. 重要な会計方針

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

該当なし

##### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ・有形固定資産－旧定額法および、定額法による減価償却
- ・無形固定資産－残存価格を零とする定額法による減価償却

##### (3) 引当金の計上基準

- ・退職給付引当金

(福) 全国社会福祉協議会 全国社会福祉団体職員退職手当積立基金制度における当該年度末の職員退職給付金要支給額相当額を計上

- ・賞与引当金

職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上

#### 2. 重要な会計方針の変更

該当なし

#### 3. 採用する退職給付制度

(福) 全国社会福祉協議会 全国社会福祉団体職員退職手当積立基金制度に加入し、退職手当の額等は同制度約款による給付額としている。

#### 4. 拠点が作成する計算書類等とサービス区分

当拠点区分において作成する計算書類等は以下のとおりになっている。

- (1) 社会福祉協議会(社会福祉事業)拠点計算書類(第1号の4様式、第2号の4様式、第3号の4様式)
- (2) 拠点区分事業活動明細書(会計基準別紙3(Ⅺ))
- (3) 拠点区分資金収支明細書(会計基準別紙3(Ⅹ))

ア 法人運営事業

イ 福祉のまちづくり活動強化事業

ウ 民生委員活動強化事業

エ 日常生活自立支援事業

オ 福祉従事者研修事業

カ 福祉人材センター運営事業

キ 福祉・介護人材マッチング支援事業

ク 保育士・保育所支援センター運営事業

ケ 施設福祉活動推進事業

コ 運営適正化委員会事業

サ 共同募金配分金事業

シ 明るい職場づくり推進事業

5. 基本財産の増減の内容及び金額

基本財産の増減の内容及び金額は以下のとおりである。

(単位：円)

基本財産の種類	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
建物	9,229,528	0	2,377,433	6,852,095
合 計	9,229,528	0	2,377,433	6,852,095

6. 基本金又は固定資産の売却若しくは処分に係る国庫補助金等特別積立金の取崩し  
該当なし

7. 担保に供している資産

該当なし

8. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、以下のとおりである。

(単位：円)

	取得価額	減価償却 累計額	当期末残高
建物(基本財産)	145,871,633	139,019,538	6,852,095
建物	680,885	561,593	119,292
構築物	920,850	465,373	455,477
車両運搬具	4,947,556	4,061,967	885,589
器具・備品	13,775,065	13,225,441	549,624
ソフトウェア	2,224,500	1,978,125	246,375
合 計	168,420,489	159,312,037	9,108,452

9. 債権額、徴収不能引当金の当期末残高、債権の当期末残高

該当なし

10. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当なし

11. 重要な後発事象

該当なし

12. その他社会福祉法人の資金収支及び純資産増減の状況並びに資産、負債及び純資産の状態を明らかにするために必要な事項  
該当なし

基本財産及びその他の固定資産(有形・無形固定資産)の明細書

自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日

別紙3 (8)  
(単位：円)

資産の種類及び名称	期議 額 (A)		当期増加額 (B)		当期 額 (C)		当期減少額 (D)		期末残存価値額 (E=A+B-C-D)		減価 額 (F)		期末取得原価 (G=E+F)		うち国庫補助金等の額		概要	
	うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額			
【基本財産(有形固定資産)】																		
建物(基)	9,229,528	1,650,028	0	0	2,377,433	1,650,025	0	0	6,852,095	0	3	139,019,538	145,871,633	145,871,633	107,656,220	107,656,220		
【その他の固定資産(有形固定資産)】																		
建物(固)	145,801	0	0	0	26,509	0	0	0	119,292	0	0	561,593	680,885	680,885	0	0		
構築物(固)	497,110	0	0	0	41,633	0	0	0	455,477	0	0	465,373	920,850	920,850	0	0		
車輦運搬具	1,391,638	0	0	0	505,049	0	0	0	885,589	0	0	4,061,967	4,947,556	4,947,556	0	0		
器具備品	1,450,455	0	0	0	900,831	0	0	0	549,624	0	0	13,225,441	13,775,065	13,775,065	0	0		
【その他の固定資産(有形固定資産)計】	3,485,004	0	0	0	1,475,022	0	0	0	2,009,982	0	0	18,314,374	20,324,356	20,324,356	0	0		
【その他の固定資産(無形固定資産)】																		
ソフトウェア	443,475	0	0	0	197,100	0	0	0	246,375	0	0	1,978,125	2,224,500	2,224,500	0	0		
【その他の固定資産(無形固定資産)計】	443,475	0	0	0	197,100	0	0	0	246,375	0	0	1,978,125	2,224,500	2,224,500	0	0		
その他の固定資産計	3,928,479	0	0	0	1,672,122	0	0	0	2,256,357	0	0	20,292,499	22,548,856	22,548,856	0	0		
基本財産及びその他の固定資産計	13,158,007	1,650,028	0	0	4,049,555	1,650,025	0	0	9,108,452	0	3	159,312,037	168,420,489	168,420,489	107,656,220	107,656,220		
将来入金予定の償還補助金の額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
差引	13,158,007	1,650,028	0	0	4,049,555	1,650,025	0	0	9,108,452	0	3	159,312,037	168,420,489	168,420,489	107,656,220	107,656,220		

## 引当金明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

社会福祉法人名 社会福祉協議会 (社会福祉事業)

別紙 3 (㊟)  
(単位：円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	摘要
			目的使用	その他		
賞与引当金	6,084,709	( 0 )	1,229,694	( 0 )	4,855,015	
退職給付引当金	111,174,150	( 5,961,150 )	13,500,260	( 0 )	103,635,040	
計	117,258,859	( 5,961,150 )	14,729,954	( 0 )	108,490,055	



社会福祉協議会(社会福祉事業)拠点区分 資金収支明細書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月 31日

勘定科目	(単位:円)												
	法人運営事業	福祉のまちづくり活動強化事業	福祉のまちづくり民生委員活動強化事業	日常生活自立支援事業	福祉従事者研修事業	福祉人材センター運営事業	福祉・介護人材センター支援事業	施設福祉活動推進事業	運営適正化委員会事業	共同募金配分金事業	明くる職場づくり推進事業	合計	内部取引消去
車輦費支出	476,002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	476,002	0	476,002
租税公課支出	0	0	0	0	0	600	0	0	0	0	2,800	0	2,800
雑支出	0	136,022	0	0	200	0	0	805,920	3,300	237,786	1,202,548	0	1,202,548
事務費支出	6,206,202	0	0	0	19,520	0	0	0	0	0	6,206,202	0	6,206,202
福利厚生費支出	615,453	0	0	0	0	0	0	0	0	0	615,453	0	615,453
旅費交通費支出	70,712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70,712	0	70,712
事務消耗品費支出	318,142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	318,142	0	318,142
印刷製本費支出	200,320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,320	0	200,320
通信運搬費支出	510,001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	510,001	0	510,001
広報費支出	227,150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	227,150	0	227,150
手数料支出	900,257	0	0	0	0	0	0	0	0	0	900,257	0	900,257
保守料支出	363,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	363,000	0	363,000
保険料支出	77,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77,000	0	77,000
賃借料支出	891,610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	891,610	0	891,610
租税公課支出	1,340,650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,340,650	0	1,340,650
渉外費支出	22,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22,000	0	22,000
諸会費支出	95,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95,500	0	95,500
雑支出	574,407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	574,407	0	574,407
助成金支出	300,000	1,670,000	704,000	0	0	0	0	0	0	0	2,674,000	0	2,674,000
助成金支出	300,000	1,670,000	704,000	0	0	0	0	0	0	0	2,674,000	0	2,674,000
指定民児協助成金支出	0	0	126,000	0	0	0	0	0	0	0	126,000	0	126,000
その他の助成金支出	0	1,670,000	578,000	0	0	0	0	0	0	0	2,548,000	0	2,548,000
負担金支出	978,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	978,500	0	978,500
負担金支出	978,500	0	0	0	0	394,000	0	0	0	0	1,372,500	0	1,372,500
全社協負担金支出	694,000	0	0	0	0	394,000	0	0	0	0	1,088,000	0	1,088,000
九社連負担金支出	63,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63,000	0	63,000
会議等参加負担金支出	221,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	221,500	0	221,500
その他の支出	164,990	0	0	0	0	25,000	0	0	0	0	189,990	0	189,990
雑支出	164,990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	164,990	0	164,990
退職手当積立基金預け金支払	164,990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	164,990	0	164,990
事業活動支出計(2)	68,615,769	13,886,516	3,293,033	42,496,699	5,100,009	5,515,706	21,747,421	11,915,288	8,577,123	2,993,003	204,800,055	0	204,800,055
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	3,397,823	1,219,729	123,948	589,301	141	85,294	802,579	△8,286	464,877	△212,003	12,664,282	0	12,664,282
収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産取得支出	16,985,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,985,800	0	16,985,800
建設取得取得支出	16,985,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,985,800	0	16,985,800
施設整備等支出計(5)	16,985,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,985,800	0	16,985,800
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△16,985,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	△16,985,800	0	△16,985,800
積立資産取得収入	16,967,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,967,700	0	16,967,700
会館設備整備積立資産取得収入	16,967,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,967,700	0	16,967,700
権利処理会計繰入金収入	720,426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720,426	0	720,426
権利処理会計繰入金収入	720,426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720,426	0	720,426
事業区分間繰入金収入	4,576,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349
事業区分間繰入金収入	4,576,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349
サービスマン区分間繰入金収入	14,649,123	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	212,912	4,692	15,065,471	△15,065,471	0
サービスマン区分間繰入金収入	14,649,123	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	212,912	4,692	15,065,471	△15,065,471	0
その他の活動による収入	11,327,670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,327,670	0	11,327,670
退職手当積立基金預け金取崩収入	11,327,670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,327,670	0	11,327,670
その他の活動収入計(7)	48,241,268	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	212,912	4,692	48,657,616	△15,065,471	33,592,145
事業区分間繰入金支出	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	500,000
事業区分間繰入金支出	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	500,000
サービスマン区分間繰入金支出	416,348	1,219,729	90,000	601,872	0	181,584	883,855	465,198	909	310,475	15,065,471	△15,065,471	0
サービスマン区分間繰入金支出	416,348	1,219,729	90,000	601,872	0	181,584	883,855	465,198	909	310,475	15,065,471	△15,065,471	0
その他の活動による支出	5,385,480	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,385,480	0	5,385,480
退職手当積立基金預け金支出	5,385,480	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,385,480	0	5,385,480
その他の活動支出計(8)	6,301,828	1,219,729	90,000	601,872	0	181,584	883,855	465,198	909	310,475	20,950,951	△15,065,471	5,885,480
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	41,939,440	△1,219,729	△90,000	△589,301	△141	△85,294	△802,579	△464,877	212,003	△305,783	27,706,665	0	27,706,665
当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)	28,351,463	0	33,948	0	141	0	0	△5,000,405	0	0	23,385,147	0	23,385,147
前期未支払資金残部(11)	72,218,744	0	421,030	0	0	0	0	5,409,405	0	0	78,049,179	0	78,049,179
当期未支払資金残部(10)+(11)	100,570,207	0	454,978	0	141	0	0	409,000	0	0	101,454,326	0	101,454,326





社会福祉協議会(社会福祉事業)拠点区分 事業活動明細書  
(自) 令和3年4月1日(至) 令和4年3月31日

動 定 科 目	(単位:円)											
	法人運営事業	福祉のまちづくり活動強化事業	民生委員活動強化事業	日常生活自立支援事業	福祉従事者研修事業	福祉人材センター運営事業	福祉・介護人材・保育士・保育研 習会・研修事業	施設福祉活動推進事業	運営推進委員会 事業	共同募金配分金 事業	明示・推薦事業	拠点区分間合 計
賃借料	0	1,598,262	102,550	394,956	561,055	1,004,825	1,100,126	198,044	57,706	363,000	76,001	7,054,433
車両費	476,002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	476,002
租税公課	0	0	0	200	0	600	0	2,000	0	0	0	2,800
雑費	0	136,022	0	0	19,520	0	0	805,920	3,300	237,786	0	1,202,548
事務費	6,206,202	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,206,202
福利厚生費	615,453	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	615,453
旅費交通費	70,712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70,712
事務消耗品費	318,142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	318,142
印刷製本費	200,320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,320
通信運搬費	510,001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	510,001
広報費	227,150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	227,150
手数料	900,257	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	900,257
保守料	363,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	363,000
保険料	77,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77,000
賃借料	891,610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	891,610
租税公課	1,340,650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,340,650
渉外費	22,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22,000
諸会費	95,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95,500
雑費	574,407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	574,407
助成金費用	300,000	1,670,000	704,000	0	0	0	0	0	0	0	0	2,674,000
助成金費用	300,000	1,670,000	704,000	0	0	0	0	0	0	0	0	2,674,000
指定民児協助成金費用	0	0	126,000	0	0	0	0	0	0	0	0	126,000
その他の助成金費用	0	0	578,000	0	0	0	0	0	0	0	0	578,000
負担金費用	978,500	0	0	0	0	394,000	0	0	0	0	0	1,372,500
負担金費用	978,500	0	0	0	0	394,000	0	0	0	0	0	1,372,500
全社負担金費用	694,000	0	0	0	0	369,000	0	0	0	0	0	1,063,000
九社連負担金費用	63,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63,000
会議等参加負担金費用	221,500	0	0	0	0	25,000	0	0	0	0	0	246,500
減価償却費	3,898,645	64,152	85,758	0	0	0	0	0	0	0	0	4,049,555
減価償却費	3,898,645	64,152	85,758	0	0	0	0	0	0	0	0	4,049,555
国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	△1,650,025
国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	△1,650,025
その他の費用	164,990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	164,990
雑費用	164,990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	164,990
退職手当積立基金預け金取崩	164,990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	164,990
サービスマスター活動費用計(2)	69,743,452	13,671,071	3,378,794	42,829,497	5,100,009	5,509,082	21,341,702	11,982,044	8,349,979	2,933,003	8,394,328	198,430,781
サービスマスター活動増減差額(3)=(1)-(2)	8,947,284	1,405,169	38,190	256,533	141	91,918	1,208,298	△75,044	692,021	△212,003	588,672	18,770,680
受取利息相当金収益	322,876	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322,876
受取利息相当金収益	322,876	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322,876
サービスマスター活動外収益計(4)	322,876	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322,876
サービスマスター活動外費用計(5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サービスマスター活動増減差額(6)=(4)-(5)	322,876	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	322,876
経常増減差額(7)=(3)+(6)	9,270,170	1,405,169	38,190	256,533	141	91,918	1,208,298	△75,044	692,021	△212,003	588,672	19,033,556
特別増減差額(8)=(7)+(8)	720,426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720,426
特別増減差額(8)=(7)+(8)	720,426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720,426
事業区分間繰入金収益	4,576,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,576,349
事業区分間繰入金収益	4,576,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,576,349
サービスマスター区分間繰入金収益	14,648,123	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	321	212,912	4,692	15,065,471
サービスマスター区分間繰入金収益	14,648,123	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	321	212,912	4,692	15,065,471
特別増減差額(9)=(8)-(9)	19,946,898	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	321	212,912	4,692	20,362,246
特別増減差額(9)=(8)-(9)	19,946,898	0	0	12,571	0	96,290	81,276	8,286	321	212,912	4,692	20,362,246
器具及び備品売却損・処分損	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000
事業区分間繰入金費用	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000
事業区分間繰入金費用	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000
サービスマスター区分間繰入金費用	416,348	1,219,724	90,000	601,872	0	181,584	885,855	10,895,506	465,198	969	310,475	△15,065,471
サービスマスター区分間繰入金費用	416,348	1,219,724	90,000	601,872	0	181,584	885,855	10,895,506	465,198	969	310,475	△15,065,471
特別費用計(6)	916,350	1,219,724	90,000	601,872	1	181,584	885,855	10,895,506	465,198	969	310,475	△15,065,471
特別増減差額(10)=(8)-(9)	19,029,548	△1,219,724	△90,000	△89,301	△1	△85,294	△802,579	△10,895,506	△464,877	212,003	△305,783	4,796,772
特別増減差額(10)=(8)-(9)	19,029,548	△1,219,724	△90,000	△89,301	△1	△85,294	△802,579	△10,895,506	△464,877	212,003	△305,783	4,796,772
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	28,289,718	185,445	△51,810	△332,768	140	6,824	405,719	△66,758	227,744	0	282,889	23,830,328
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	28,289,718	185,445	△51,810	△332,768	140	6,824	405,719	△66,758	227,744	0	282,889	23,830,328

社会福祉協議会（社会福祉事業）拠点区分 事業活動明細書  
 (目) 令和3年4月1日(至)令和4年3月31日

備 註	動 定 科 目	(単位：円)														
		法人運営事業	福祉のまもづくり 正助強化事業	民生委員活動強化	日常生活自立支援	福祉従事者研修	福祉人材センター 運営事業	福祉・介護人材 マッチング支援事業	福祉士・保育研充 機がら運営事業	施設福祉活動推進運 事業	運営推進化委員会 事業	共同募金配分金 事業	明るく、働きたく 推進事業	合 計	内部取引消去	拠点区分間合計
	前期繰越活動増減差額(12)	46,626,248	△62,482	506,789	△351,506	2	△228,309	△890,806	0	5,153,699	△549,643	0	△32,078	49,881,915	0	49,881,915
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	74,925,966	122,963	454,979	△684,273	142	△221,685	△475,087	△66,758	47,084	△321,899	0	△69,189	73,712,243	0	73,712,243
	基本金取崩額(14)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	16,967,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,967,700	0	16,967,700
	会館設備整備積立金取崩額	16,967,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,967,700	0	16,967,700
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)+(16)	91,893,666	122,963	454,979	△684,273	142	△221,685	△475,087	△66,758	47,084	△321,899	0	△69,189	90,679,943	0	90,679,943

## 積立金・積立資産明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

社会福祉法人名 社会福祉協議会 (社会福祉事業)

別紙 3 (⑫)  
(単位：円)

### 【積立金】

区 分	前期末残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	摘 要
社会福祉振興資金積立金	46,931,838	0	0	46,931,838	
法人運営資金積立金	163,900,000	0	0	163,900,000	
会館設備整備積立金	79,487,900	0	16,967,700	62,520,200	
計	290,319,738	0	16,967,700	273,352,038	

### 【積立資産】

区 分	前期末残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	摘 要
社会福祉振興資金積立資産	46,931,838	0	0	46,931,838	
法人運営資金積立資産	163,900,000	0	0	163,900,000	
会館設備整備積立資産	79,487,900	0	16,967,700	62,520,200	
計	290,319,738	0	16,967,700	273,352,038	

(単位：円)

サービス区分間繰入金明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

別紙3 (13)  
(単位：円)

サービス区分名		繰入金の財源		金額	使用目的等
繰入元	繰入先				
福祉のまちづくり活動強化事業	法人運営事業	事業収入等		48,921	消費税相当額繰入
施設福祉活動推進事業	法人運営事業	事業収入等		369,529	消費税相当繰入
運営適正化委員会事業	法人運営事業	事業収入等		19,000	消費税相当額繰入分
共同募金配分金事業	法人運営事業	事業収入等		909	消費税相当額繰入分
福祉のまちづくり活動強化事業	法人運営事業	事業収入等		217,488	退職積立基金掛金相当額
日常生活自立支援事業	法人運営事業	事業収入等		601,872	退職積立基金掛金相当額
運営適正化委員会事業	法人運営事業	事業収入等		446,198	退職積立基金掛金相当額
福祉人材センター運営事業	法人運営事業	事業収入等		181,584	退職積立基金掛金相当額
福祉・介護人材マッチング支援事業	法人運営事業	事業収入等		883,855	退職積立基金掛金相当額
施設福祉活動推進事業	法人運営事業	事業収入等		164,734	退職積立基金掛金相当額
明るい職場づくり推進事業	法人運営事業	事業収入等		310,475	退職積立基金掛金相当額
福祉のまちづくり活動強化事業	法人運営事業	事業収入等		953,315	一般財源充当分
民生委員活動強化事業	法人運営事業	事業収入等		90,000	一般財源充当分
施設福祉活動推進事業	法人運営事業	事業収入等		10,361,243	一般財源充当分
法人運営事業	日常生活自立支援事業	事業収入等		12,571	事業への自主財源充当
法人運営事業	福祉人材センター運営事業	事業収入等		96,290	事業への自主財源充当
法人運営事業	福祉・介護人材マッチング支援事業	事業収入等		81,276	事業への自主財源充当
法人運営事業	保育士・保育所支援センター	事業収入等		8,286	事業への自主財源充当
法人運営事業	運営適正化委員会事業	事業収入等		321	事業への自主財源充当

# サービス区分間繰入金明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

別紙3 (13)  
(単位：円)

繰入元	サービス区分名		繰入金の財源	金額	使用目的等
	繰入先				
法人運営事業	共同募金配分金事業		事業収入等	212,912	事業への自主財源充当
法人運営事業	明るい職場づくり推進事業		事業収入等	4,692	事業への自主財源充当

## 資金収支計算書

（自）令和 3年 4月 1日（至）令和 4年 3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算	決算	差異
事業収入	会費収入	8,000,000	6,936,000	1,064,000
	県社協会費収入	8,000,000	6,936,000	1,064,000
	寄附金収入	10,537,000	11,678,237	△1,141,237
	経常経費寄附金収入	10,537,000	11,678,237	△1,141,237
	経常経費補助金収入	32,907,000	32,907,000	0
	都道府県補助金収入	32,407,000	32,407,000	0
	県補助金収入	32,407,000	32,407,000	0
	全社協補助金収入	500,000	500,000	0
	その他の全社協補助金収入	500,000	500,000	0
	受託金収入	4,240,000	3,691,274	548,726
	都道府県受託金収入	4,240,000	3,691,274	548,726
	県受託金収入	4,240,000	3,691,274	548,726
	事業収入	2,972,000	2,733,614	238,386
	参加費収入	160,000	0	160,000
	広告料収入	2,100,000	2,220,000	△120,000
	手数料収入	712,000	513,614	198,386
	負担金収入	9,500,000	9,660,000	△160,000
	負担金収入	9,500,000	9,660,000	△160,000
	種別協議会等負担金収入	0	160,000	△160,000
	地域福祉振興基金負担金収入	9,500,000	9,500,000	0
受取利息配当金収入	381,000	322,876	58,124	
受取利息配当金収入	381,000	322,876	58,124	
その他の収入	4,082,000	4,084,621	△2,621	
雑収入	4,082,000	4,084,621	△2,621	
退職手当積立基金預け金差益	3,982,000	3,982,620	△620	
雑収入	100,000	102,001	△2,001	
事業活動収入計(1)		72,619,000	72,013,622	605,378
事業活動に要する支出	人件費支出	69,822,000	60,321,885	9,500,115
	役員報酬支出	6,788,000	5,857,282	930,718
	職員給料支出	30,945,000	24,601,820	6,343,180
	職員賞与支出	9,431,000	8,412,094	1,018,906
	非常勤職員給与支出	160,000	160,000	0
	退職給付支出	15,146,000	15,145,300	700
	法定福利費支出	7,352,000	6,145,389	1,206,611
	事業費支出	794,000	644,222	149,778
	諸謝金支出	60,000	60,000	0
	旅費交通費支出	3,000	2,780	220
	会議費支出	97,000	0	97,000
	業務委託費支出	20,000	19,800	200
	保険料支出	90,000	85,640	4,360
	賃借料支出	24,000	0	24,000
	車輛費支出	500,000	476,002	23,998
	事務費支出	8,182,000	6,206,202	1,975,798
	福利厚生費支出	631,000	615,453	15,547
	旅費交通費支出	773,000	70,712	702,288
	事務消耗品費支出	387,000	318,142	68,858
	印刷製本費支出	349,000	200,320	148,680
	通信運搬費支出	593,000	510,001	82,999
	広報費支出	374,000	227,150	146,850
	手数料支出	1,204,000	900,257	303,743
	保守料支出	427,000	363,000	64,000
	保険料支出	77,000	77,000	0
	賃借料支出	912,000	891,610	20,390
	租税公課支出	1,714,000	1,340,650	373,350
	渉外費支出	70,000	22,000	48,000
	諸会費支出	96,000	95,500	500
	雑支出	575,000	574,407	593
助成金支出	387,000	300,000	87,000	
助成金支出	387,000	300,000	87,000	
その他の助成金支出	387,000	300,000	87,000	
負担金支出	1,000,000	978,500	21,500	
負担金支出	1,000,000	978,500	21,500	
全社協負担金支出	694,000	694,000	0	

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異
	九社連負担金支出	63,000	63,000	0
	会議等参加負担金支出	243,000	221,500	21,500
	その他の支出	165,000	164,990	10
	雑支出	165,000	164,990	10
	退職手当積立基金預け金差損	165,000	164,990	10
	事業活動支出計(2)	80,350,000	68,615,799	11,734,201
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△7,731,000	3,397,823	△11,128,823
施設整備等による収支	収入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出			
	固定資産取得支出 建設仮勘定取得支出	17,106,000 17,106,000	16,985,800 16,985,800	120,200 120,200
	施設整備等支出計(5)	17,106,000	16,985,800	120,200
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△17,106,000	△16,985,800	△120,200
その他の活動による収支	収入			
	積立資産取崩収入	20,306,000	16,967,700	3,338,300
	法人運営資金積立資産取崩収入	3,200,000	0	3,200,000
	会館設備整備積立資産取崩収入	17,106,000	16,967,700	138,300
	準則処理会計繰入金収入	720,000	720,426	△426
	準則処理会計繰入金収入	720,000	720,426	△426
	事業区分間繰入金収入	5,259,000	4,576,349	682,651
	事業区分間繰入金収入	5,259,000	4,576,349	682,651
	サービス区分間繰入金収入	15,025,000	14,649,123	375,877
	サービス区分間繰入金収入	15,025,000	14,649,123	375,877
	その他の活動による収入	11,214,000	11,327,670	△113,670
	退職手当積立基金預け金取崩収入	11,214,000	11,327,670	△113,670
	その他の活動収入計(7)	52,524,000	48,241,268	4,282,732
	支出			
事業区分間繰入金支出	500,000	500,000	0	
事業区分間繰入金支出	500,000	500,000	0	
サービス区分間繰入金支出	822,000	416,348	405,652	
サービス区分間繰入金支出	822,000	416,348	405,652	
その他の活動による支出	5,513,000	5,385,480	127,520	
退職手当積立基金預け金支出	5,513,000	5,385,480	127,520	
その他の活動支出計(8)	6,835,000	6,301,828	533,172	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	45,689,000	41,939,440	3,749,560
	予備費支出(10)	0	—	0
		0		0
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	20,852,000	28,351,463	△7,499,463
	前期末支払資金残高(12)	72,218,000	72,218,744	△744
	当期末支払資金残高(11)+(12)	93,070,000	100,570,207	△7,500,207

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減		
サ ー ビ ス 活 動 の 部	収	会費収益	6,936,000	7,117,000	△181,000	
		県社協会会費収益	6,936,000	7,117,000	△181,000	
		寄附金収益	11,678,237	210,000	11,468,237	
		経常経費寄附金収益	11,678,237	210,000	11,468,237	
		経常経費補助金収益	32,907,000	30,757,000	2,150,000	
		都道府県補助金収益	32,407,000	30,757,000	1,650,000	
		県補助金収益	32,407,000	30,757,000	1,650,000	
		全社協補助金収益	500,000	0	500,000	
		その他の全社協補助金収益	500,000	0	500,000	
		受託金収益	3,691,274	0	3,691,274	
		都道府県受託金収益	3,691,274	0	3,691,274	
		県受託金収益	3,691,274	0	3,691,274	
		益	事業収益	2,733,614	2,750,558	△16,944
			広告料収益	2,220,000	2,020,000	200,000
			手数料収益	513,614	730,558	△216,944
			負担金収益	9,660,000	10,000,000	△340,000
			負担金収益	9,660,000	10,000,000	△340,000
			種別協議会等負担金収益	160,000	0	160,000
			地域福祉振興基金負担金収益	9,500,000	10,000,000	△500,000
			その他の収益	4,084,621	324,936	3,759,685
		雑収益	4,084,621	324,936	3,759,685	
		退職手当積立基金預け金差益	3,982,620	0	3,982,620	
		雑収益	102,001	324,936	△222,935	
		サービス活動収益計(1)	71,690,746	51,159,494	20,531,252	
	費	人件費	52,199,918	48,888,921	3,310,997	
		役員報酬	5,857,282	6,115,264	△257,982	
		職員給料	24,601,820	21,004,113	3,597,707	
		職員賞与	5,175,033	5,300,793	△125,760	
		賞与引当金繰入	2,654,204	3,237,061	△582,857	
		非常勤職員給与	160,000	0	160,000	
		退職給付費用	7,606,190	6,982,380	623,810	
		法定福利費	6,145,389	6,249,310	△103,921	
		事業費	644,222	1,054,299	△410,077	
		諸謝金	60,000	0	60,000	
		旅費交通費	2,780	228,000	△225,220	
		業務委託費	19,800	0	19,800	
		保険料	85,640	89,730	△4,090	
		車輛費	476,002	736,569	△260,567	
		事務費	6,206,202	6,207,296	△1,094	
		福利厚生費	615,453	482,471	132,982	
		旅費交通費	70,712	118,608	△47,896	
		事務消耗品費	318,142	660,003	△341,861	
		印刷製本費	200,320	187,670	12,650	
		通信運搬費	510,001	568,669	△58,668	
		広報費	227,150	181,500	45,650	
		手数料	900,257	1,159,222	△258,965	
		保守料	363,000	235,400	127,600	
		保険料	77,000	74,000	3,000	
		賃借料	891,610	713,764	177,846	
		租税公課	1,340,650	1,545,550	△204,900	
		渉外費	22,000	0	22,000	
		諸会費	95,500	105,500	△10,000	
		雑費	574,407	174,939	399,468	
		助成金費用	300,000	200,000	100,000	
		助成金費用	300,000	200,000	100,000	
		その他の助成金費用	300,000	200,000	100,000	
		負担金費用	978,500	887,000	91,500	
		負担金費用	978,500	887,000	91,500	
		全社協負担金費用	694,000	694,000	0	
		九社連負担金費用	63,000	63,000	0	
		会議等参加負担金費用	221,500	130,000	91,500	
		減価償却費	3,899,645	4,218,311	△318,666	



## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減
	減価償却費	3,899,645	4,218,311	△318,666
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	△1,804,224	154,199
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,650,025	△1,804,224	154,199
	その他の費用	164,990	0	164,990
	雑費用	164,990	0	164,990
	退職手当積立基金預け金差損	164,990	0	164,990
	サービス活動費用計(2)	62,743,452	59,651,603	3,091,849
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		8,947,294	△8,492,109	17,439,403
サービス活動外増減の部	収益			
	受取利息配当金収益	322,876	380,956	△58,080
	受取利息配当金収益	322,876	380,956	△58,080
	サービス活動外収益計(4)	322,876	380,956	△58,080
費用				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		322,876	380,956	△58,080
経常増減差額(7)=(3)+(6)		9,270,170	△8,111,153	17,381,323
特別増減の部	収益			
	準則処理会計繰入金収益	720,426	786,624	△66,198
	準則処理会計繰入金収益	720,426	786,624	△66,198
	事業区分間繰入金収益	4,576,349	4,457,467	118,882
	事業区分間繰入金収益	4,576,349	4,457,467	118,882
	サービス区分間繰入金収益	14,649,123	2,880,718	11,768,405
	サービス区分間繰入金収益	14,649,123	2,880,718	11,768,405
	特別収益計(8)	19,945,898	8,124,809	11,821,089
	費用			
	固定資産売却損・処分損	2	3	△1
器具及び備品売却損・処分損	2	3	△1	
事業区分間繰入金費用	500,000	500,000	0	
事業区分間繰入金費用	500,000	500,000	0	
サービス区分間繰入金費用	416,348	932,343	△515,995	
サービス区分間繰入金費用	416,348	932,343	△515,995	
特別費用計(9)	916,350	1,432,346	△515,996	
特別増減差額(10)=(8)-(9)		19,029,548	6,692,463	12,337,085
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		28,299,718	△1,418,690	29,718,408
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	46,626,248	48,044,938	△1,418,690
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	74,925,966	46,626,248	28,299,718
	基本金取崩額(14)	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	16,967,700	0	16,967,700
	会館設備整備積立金取崩額	16,967,700	0	16,967,700
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		91,893,666	46,626,248	45,267,418

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	118,722,939	74,959,115	43,763,824	流 動 負 債	20,806,936	5,977,432	14,829,504
現 金 預 金	99,808,156	74,903,579	24,904,577	事 業 未 払 金	17,011,727	1,701,792	15,309,935
小 口 現 金	68,564	49,008	19,556	預 り 金	5,100	3,900	1,200
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	89,402,355	74,830,977	14,571,378	預 り 金 (所得税)	5,100	3,900	1,200
振替/ゆうちょ(城内 )01700-6-378	0	23,594	△23,594	職 員 預 り 金	1,135,905	1,034,679	101,226
定期貯金/佐賀県信漁 連No. 621391-077	10,337,237	0	10,337,237	職 員 預 り 金 (所得税)	122,771	102,870	19,901
事 業 未 収 金	18,914,783	55,536	18,859,247	職 員 預 り 金 (社会保 険 料)	844,172	764,378	79,794
固 定 資 産	378,633,797	388,457,534	△9,823,737	職 員 預 り 金 (雇用保 険 料)	168,962	167,431	1,531
基 本 財 産	6,852,095	9,229,528	△2,377,433	賞 与 引 当 金	2,654,204	3,237,061	△582,857
建 物	6,852,095	9,229,528	△2,377,433	固 定 負 債	103,635,040	111,174,150	△7,539,110
そ の 他 の 固 定 資 産	371,781,702	379,228,006	△7,446,304	退 職 給 付 金 引 当 金	103,635,040	111,174,150	△7,539,110
建 物	119,292	145,801	△26,509	負 債 の 部 合 計	124,441,976	117,151,582	7,290,394
構 築 物	455,477	497,110	△41,633	純 資 産 の 部			
車 輛 運 搬 具	885,589	1,391,638	△506,049	基 本 金	7,669,053	7,669,053	0
器 具 及 び 備 品	426,655	1,177,578	△750,923	基 本 金	7,669,053	7,669,053	0
建 設 仮 勘 定	19,582,300	2,596,500	16,985,800	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3	1,650,028	△1,650,025
ソ フ ト ウ ェ ア	246,375	443,475	△197,100	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3	1,650,028	△1,650,025
退 職 手 当 積 立 基 金 預 け 金	76,692,186	82,634,376	△5,942,190	そ の 他 の 積 立 金	273,352,038	290,319,738	△16,967,700
社 会 福 祉 振 興 資 金 積 立 資 産	46,931,838	46,931,838	0	社 会 福 祉 振 興 資 金 積 立 金	46,931,838	46,931,838	0
定期貯金/佐賀県信漁 連No. 621391-077	46,931,838	46,931,838	0	法 人 運 営 資 金 積 立 金	163,900,000	163,900,000	0
法 人 運 営 資 金 積 立 資 産	163,900,000	163,900,000	0	会 館 設 備 整 備 積 立 金	62,520,200	79,487,900	△16,967,700
定期貯金/佐賀県信漁 連No. 621391-077	163,900,000	163,900,000	0	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	91,893,666	46,626,248	45,267,418
会 館 設 備 整 備 積 立 資 産	62,520,200	79,487,900	△16,967,700	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額)	91,893,666	46,626,248	45,267,418
定期貯金/佐賀県信漁 連No. 621391-077	62,520,200	79,487,900	△16,967,700	純 資 産 の 部 合 計	372,914,760	346,265,067	26,649,693
そ の 他 の 固 定 資 産	21,790	21,790	0	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	497,356,736	463,416,649	33,940,087
資 産 の 部 合 計	497,356,736	463,416,649	33,940,087				

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	予算	決算	差異	
事業活動による収入	収入	0291 経常経費補助金収入	14,000,000	14,000,000	0	
		0292 都道府県補助金収入	5,000,000	5,000,000	0	
		8031 県補助金収入	5,000,000	5,000,000	0	
		0335 地域福祉振興基金補助金収入	7,000,000	7,000,000	0	
		8040 地域福祉振興基金補助金収入	7,000,000	7,000,000	0	
		0294 その他の補助金収入	2,000,000	2,000,000	0	
		8033 その他の補助金収入	2,000,000	2,000,000	0	
		0296 受託金収入	487,000	487,000	0	
		0297 都道府県受託金収入	457,000	457,000	0	
		8041 県受託金収入	457,000	457,000	0	
	支出	0300 全社協受託金収入	30,000	30,000	0	
		8045 全社協受託金収入	30,000	30,000	0	
		0305 事業収入	635,000	589,240	45,760	
		8061 参加費収入	550,000	512,000	38,000	
		8066 手数料収入	85,000	77,240	7,760	
		事業活動収入計(1)	15,122,000	15,076,240	45,760	
		支出	0129 人件費支出	3,463,000	3,461,107	1,893
			7112 職員給料支出	2,258,000	2,257,237	763
			7113 職員賞与支出	724,000	723,552	448
			7117 法定福利費支出	481,000	480,318	682
0130 事業費支出	9,047,000		8,725,409	321,591		
7211 諸謝金支出	2,156,000		2,156,000	0		
7212 旅費交通費支出	1,236,000		1,207,273	28,727		
7225 消耗器具備品費支出	461,000		289,971	171,029		
7213 印刷製本費支出	784,000		742,226	41,774		
7215 通信運搬費支出	449,000		444,976	4,024		
支出	7218 業務委託費支出	1,390,000	1,390,000	0		
	7219 手数料支出	820,000	760,679	59,321		
	7227 賃借料支出	1,600,000	1,598,262	1,738		
	7235 雑支出	151,000	136,022	14,978		
	0313 助成金支出	1,670,000	1,670,000	0		
	0314 助成金支出	1,670,000	1,670,000	0		
	7031 その他の助成金支出	1,670,000	1,670,000	0		
	事業活動支出計(2)	14,180,000	13,856,516	323,484		
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	942,000	1,219,724	△277,724		
	施設整備等による収入	収入				
施設整備等収入計(4)		0	0	0		
支出						
施設整備等による収入	施設整備等支出計(5)	0	0	0		
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0		
	その他の活動による収入	収入				
0223 サービス区分間繰入金収入		300,000	0	300,000		
8883 サービス区分間繰入金収入		300,000	0	300,000		
その他の活動収入計(7)		300,000	0	300,000		
その他の活動による収入	支出					
	0161 サービス区分間繰入金支出	1,242,000	1,219,724	22,276		
	7673 サービス区分間繰入金支出	1,242,000	1,219,724	22,276		
	その他の活動支出計(8)	1,242,000	1,219,724	22,276		
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△942,000	△1,219,724	277,724			
予備費支出(10)	0	—	0			
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0			
前期末支払資金残高(12)	0	0	0			
当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0			

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収	0262 経常経費補助金収益	14,000,000	9,000,000	5,000,000
		0263 都道府県補助金収益	5,000,000	3,000,000	2,000,000
		5031 県補助金収益	5,000,000	3,000,000	2,000,000
		0326 地域福祉振興基金補助金収益	7,000,000	6,000,000	1,000,000
		5005 地域福祉振興基金補助金収益	7,000,000	6,000,000	1,000,000
		0265 その他の補助金収益	2,000,000	0	2,000,000
		5033 その他の補助金収益	2,000,000	0	2,000,000
	益	0267 受託金収益	487,000	429,000	58,000
		0268 都道府県受託金収益	457,000	429,000	28,000
		5041 県受託金収益	457,000	429,000	28,000
		0271 全社協受託金収益	30,000	0	30,000
		5045 全社協受託金収益	30,000	0	30,000
		0276 事業収益	589,240	86,379	502,861
		5061 参加費収益	512,000	10,000	502,000
		5066 手数料収益	77,240	76,379	861
		サービス活動収益計(1)	15,076,240	9,515,379	5,560,861
	費	0015 人件費	3,211,510	2,477,781	733,729
		4112 職員給料	2,257,237	1,375,950	881,287
		4113 職員賞与	473,955	473,465	490
		4114 賞与引当金繰入	0	249,597	△249,597
	4118 法定福利費	480,318	378,769	101,549	
	0016 事業費	8,725,409	4,950,677	3,774,732	
	4211 諸謝金	2,156,000	1,336,000	820,000	
	4212 旅費交通費	1,207,273	659,061	548,212	
	4225 消耗器具備品費	289,971	518,257	△228,286	
	4213 印刷製本費	742,226	340,450	401,776	
	4215 通信運搬費	444,976	336,041	108,935	
	4216 会議費	0	13,552	△13,552	
	4218 業務委託費	1,390,000	0	1,390,000	
	4219 手数料	760,679	364,953	395,726	
	4227 賃借料	1,598,262	1,226,553	371,709	
	4234 雑費	136,022	155,810	△19,788	
	0282 助成金費用	1,670,000	2,000,000	△330,000	
	0283 助成金費用	1,670,000	2,000,000	△330,000	
	4021 その他の助成金費用	1,670,000	2,000,000	△330,000	
	0027 減価償却費	64,152	165,527	△101,375	
	4451 減価償却費	64,152	165,527	△101,375	
	サービス活動費用計(2)	13,671,071	9,593,985	4,077,086	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	1,405,169	△78,606	1,483,775	
サービス活動外増減の部	収益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費用	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	1,405,169	△78,606	1,483,775
特別増減の部	収益	特別収益計(8)	0	0	0
	費用	0048 サービス区分間繰入金費用	1,219,724	336,518	883,206
		4963 サービス区分間繰入金費用	1,219,724	336,518	883,206
		特別費用計(9)	1,219,724	336,518	883,206
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△1,219,724	△336,518	△883,206
		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	185,445	△415,124	600,569
繰越活動		前期繰越活動増減差額(12)	△62,482	352,642	△415,124
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	122,963	△62,482	185,445
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減
増減差額の部	その他の積立金積立額(16)	0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	122,963	△62,482	185,445

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	157,133	182,666	△25,533	流 動 負 債	157,133	432,263	△275,130
現 金 預 金	157,133	182,666	△25,533	事 業 未 払 金	36,245	105,801	△69,556
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	157,133	182,666	△25,533	預 り 金	90,924	23,615	67,309
固 定 資 産	122,963	187,115	△64,152	預り金(所得税)	90,924	23,615	67,309
そ の 他 の	122,963	187,115	△64,152	職 員 預 り 金	29,964	53,250	△23,286
固 定 資 産				職員預り金(所得税)	3,008	3,771	△763
器 具 及 び 備 品	122,963	187,115	△64,152	職員預り金(社会保険 料)	26,956	49,479	△22,523
				賞 与 引 当 金	0	249,597	△249,597
				負 債 の 部 合 計	157,133	432,263	△275,130
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動			
				増 減 差 額	122,963	△62,482	185,445
				次 期 繰 越 活 動			
				増 減 差 額	122,963	△62,482	185,445
				(うち当期活動			
				増 減 差 額)	185,445	△415,124	600,569
				純 資 産 の 部 合 計			
					122,963	△62,482	185,445
資 産 の 部 合 計	280,096	369,781	△89,685	負 債 及 び			
				純 資 産 の 部 合 計	280,096	369,781	△89,685

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収入支	収	経常経費補助金収入	996,000	996,500	△500
		全社協補助金収入	996,000	996,500	△500
		民生委員互助共励事業補助金収入	996,000	996,500	△500
	入	負担金収入	2,420,000	2,420,481	△481
		負担金収入	2,420,000	2,420,481	△481
		種別協議会等負担金収入	2,420,000	2,420,481	△481
		事業活動収入計(1)	3,416,000	3,416,981	△981
	活	人件費支出	2,421,000	2,420,098	902
		非常勤職員給与支出	2,094,000	2,094,000	0
		法定福利費支出	327,000	326,098	902
	に	事業費支出	201,000	168,935	32,065
		諸謝金支出	35,000	35,000	0
		旅費交通費支出	5,000	1,100	3,900
		消耗器具備品費支出	21,000	6,545	14,455
		通信運搬費支出	11,000	10,080	920
	る	手数料支出	18,000	13,660	4,340
		賃借料支出	111,000	102,550	8,450
出	助成金支出	704,000	704,000	0	
	助成金支出	704,000	704,000	0	
	指定民児協助成金支出	126,000	126,000	0	
	その他の助成金支出	578,000	578,000	0	
	事業活動支出計(2)	3,326,000	3,293,033	32,967	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	90,000	123,948	△33,948	
施設整備等による収入支	収	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支	施設整備等支出計(5)	0	0	0
		施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
その他の活動による収入支	収	その他の活動収入計(7)	0	0	0
		サービス区分間繰入金支出	90,000	90,000	0
		サービス区分間繰入金支出	90,000	90,000	0
	支	その他の活動支出計(8)	90,000	90,000	0
		その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△90,000	△90,000	0
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	33,948	△33,948	
	前期末支払資金残高(12)	421,000	421,030	△30	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	421,000	454,978	△33,978	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収	經常経費補助金収益	996,500	996,500	0
		全社協補助金収益	996,500	996,500	0
		民生委員互助共励事業補助金収益	996,500	996,500	0
	益	負担金収益	2,420,481	2,413,951	6,530
		負担金収益	2,420,481	2,413,951	6,530
		種別協議会等負担金収益	2,420,481	2,413,951	6,530
		サービス活動収益計(1)	3,416,981	3,410,451	6,530
	費	人件費	2,420,098	2,278,544	141,554
		非常勤職員給与	2,094,000	1,948,864	145,136
		法定福利費	326,098	329,680	△3,582
		事業費	168,935	161,650	7,285
		諸謝金	35,000	25,000	10,000
		旅費交通費	1,100	1,544	△444
		消耗器具備品費	6,545	15,862	△9,317
		通信運搬費	10,080	0	10,080
		手数料	13,660	12,050	1,610
		賃借料	102,550	106,994	△4,444
		租税公課	0	200	△200
	用	助成金費用	704,000	704,000	0
	助成金費用	704,000	704,000	0	
	指定民児協助成金費用	126,000	126,000	0	
	その他の助成金費用	578,000	578,000	0	
	減価償却費	85,758	93,555	△7,797	
	減価償却費	85,758	93,555	△7,797	
	サービス活動費用計(2)	3,378,791	3,237,749	141,042	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	38,190	172,702	△134,512	
サービス活動外増減の部	収	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費				
	用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
		經常増減差額(7)=(3)+(6)	38,190	172,702	△134,512
特別増減の部	収	特別収益計(8)	0	0	0
	費用	サービス区分間繰入金費用	90,000	233,000	△143,000
		サービス区分間繰入金費用	90,000	233,000	△143,000
		特別費用計(9)	90,000	233,000	△143,000
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△90,000	△233,000	143,000
		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△51,810	△60,298	8,488
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	506,789	567,087	△60,298
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	454,979	506,789	△51,810
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	454,979	506,789	△51,810



## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	559,529	511,597	47,932	流 動 負 債	104,551	90,567	13,984
現 金 預 金	559,529	511,597	47,932	事 業 未 払 金	47,631	41,940	5,691
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	559,529	511,597	47,932	預 り 金	3,685	2,710	975
固 定 資 産	1	85,759	△85,758	預 り 金 ( 所 得 税 )	3,685	2,710	975
そ の 他 の 固 定 資 産	1	85,759	△85,758	職 員 預 り 金	53,235	45,917	7,318
器 具 及 び 備 品	1	85,759	△85,758	職 員 預 り 金 ( 所 得 税 )	7,820	5,903	1,917
				職 員 預 り 金 ( 社 会 保 険 料 )	45,415	40,014	5,401
				負 債 の 部 合 計	104,551	90,567	13,984
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	454,979	506,789	△51,810
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 ( うち 当 期 活 動 増 減 差 額 )	454,979	506,789	△51,810
					△51,810	△60,298	8,488
				純 資 産 の 部 合 計	454,979	506,789	△51,810
資 産 の 部 合 計	559,530	597,356	△37,826	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	559,530	597,356	△37,826

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収入支	取	経常経費補助金収入	43,086,000	43,086,000	0
	入	都道府県補助金収入	43,086,000	43,086,000	0
		県補助金収入	43,086,000	43,086,000	0
		事業活動収入計(1)	43,086,000	43,086,000	0
	支	人件費支出	9,028,000	9,025,534	2,466
		職員給料支出	6,088,000	6,087,231	769
		職員賞与支出	1,692,000	1,691,256	744
		法定福利費支出	1,248,000	1,247,047	953
		事業費支出	33,476,000	33,471,165	4,835
		諸謝金支出	213,000	213,000	0
		旅費交通費支出	69,000	68,296	704
		消耗器具備品費支出	90,000	90,000	0
		印刷製本費支出	243,000	243,000	0
		通信運搬費支出	93,000	92,386	614
		広報費支出	363,000	363,000	0
	出	業務委託費支出	31,643,000	31,643,000	0
		手数料支出	295,000	292,327	2,673
	保守料支出	66,000	66,000	0	
	賃借料支出	400,000	399,956	44	
	租税公課支出	1,000	200	800	
	事業活動支出計(2)	42,504,000	42,496,699	7,301	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	582,000	589,301	△7,301	
施設整備等による収入支	取				
	入	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支				
	施設整備等支出計(5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収入支	取	サービス区分間繰入金収入	20,000	12,571	7,429
	入	サービス区分間繰入金収入	20,000	12,571	7,429
		その他の活動収入計(7)	20,000	12,571	7,429
	支	サービス区分間繰入金支出	602,000	601,872	128
		サービス区分間繰入金支出	602,000	601,872	128
		その他の活動支出計(8)	602,000	601,872	128
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△582,000	△589,301	7,301	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収	経常経費補助金収益	43,086,000	37,507,000	5,579,000
	益	都道府県補助金収益	43,086,000	37,507,000	5,579,000
		県補助金収益	43,086,000	37,507,000	5,579,000
		サービス活動収益計(1)	43,086,000	37,507,000	5,579,000
	費	人件費	9,358,302	7,406,178	1,952,124
		職員給料	6,087,231	3,248,022	2,839,209
		職員賞与	1,339,749	708,607	631,142
		賞与引当金繰入	684,275	351,507	332,768
		非常勤職員給与	0	2,094,000	△2,094,000
		法定福利費	1,247,047	1,004,042	243,005
		事業費	33,471,165	30,040,191	3,430,974
		諸謝金	213,000	138,000	75,000
		旅費交通費	68,296	34,432	33,864
		消耗器具備品費	90,000	138,182	△48,182
		印刷製本費	243,000	556,000	△313,000
		通信運搬費	92,386	98,000	△5,614
		広報費	363,000	363,000	0
	用	業務委託費	31,643,000	27,960,000	3,683,000
		手数料	292,327	350,865	△58,538
		保守料	66,000	66,000	0
	賃借料	399,956	331,732	68,224	
	租税公課	200	200	0	
	雑費	0	3,780	△3,780	
	負担金費用	0	4,000	△4,000	
	負担金費用	0	4,000	△4,000	
	会議等参加負担金費用	0	4,000	△4,000	
	サービス活動費用計(2)	42,829,467	37,450,369	5,379,098	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	256,533	56,631	199,902	
サービス活動外増減の部	収				
	益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費				
	用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	256,533	56,631	199,902
特別増減の部	収	サービス区分間繰入金収益	12,571	0	12,571
	益	サービス区分間繰入金収益	12,571	0	12,571
		特別収益計(8)	12,571	0	12,571
	費	サービス区分間繰入金費用	601,872	312,330	289,542
		サービス区分間繰入金費用	601,872	312,330	289,542
		特別費用計(9)	601,872	312,330	289,542
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△589,301	△312,330	△276,971
		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△332,768	△255,699	△77,069
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	△351,505	△95,806	△255,699
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	△684,273	△351,505	△332,768
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
			次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	△684,273	△351,505

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	253,065	264,656	△11,591	事 業 未 払 金	937,340	616,163	321,177
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	253,065	264,656	△11,591	預 り 金	164,933	167,482	△2,549
固 定 資 産				預 り 金 ( 所 得 税 )	18	0	18
そ の 他 の				職 員 預 り 金	18	0	18
固 定 資 産	2	2	0	職 員 預 り 金 ( 所 得 税 )	88,114	97,174	△9,060
器 具 及 び 備 品	2	2	0	職 員 預 り 金 ( 社 会 保 険 料 )	11,423	12,149	△726
				賞 与 引 当 金	76,691	85,025	△8,334
				負 債 の 部 合 計	684,275	351,507	332,768
					937,340	616,163	321,177
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△684,273	△351,505	△332,768
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 ( うち 当 期 活 動 増 減 差 額 )	△684,273	△351,505	△332,768
				純 資 産 の 部 合 計	△332,768	△255,699	△77,069
資 産 の 部 合 計	253,067	264,658	△11,591	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	△684,273	△351,505	△332,768
					253,067	264,658	△11,591

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収支	収入			
	事業収入	5,574,000	5,100,000	474,000
	参加費収入	5,364,000	5,000,000	364,000
	手数料収入	210,000	100,000	110,000
	その他の収入	0	150	△150
	雑収入	0	150	△150
	雑収入	0	150	△150
	事業活動収入計(1)	5,574,000	5,100,150	473,850
	支出			
	事業費支出	5,574,000	5,100,009	473,991
	旅費交通費支出	80,000	0	80,000
	消耗器具備品費支出	466,000	457,974	8,026
	印刷製本費支出	40,000	0	40,000
通信運搬費支出	158,000	6,660	151,340	
手数料支出	4,075,000	4,054,800	20,200	
賃借料支出	725,000	561,055	163,945	
雑支出	30,000	19,520	10,480	
事業活動支出計(2)	5,574,000	5,100,009	473,991	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	0	141	△141	
施設整備等による収支	収入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出			
施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収入			
	その他の活動収入計(7)	0	0	0
	支出			
その他の活動支出計(8)	0	0	0	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	0	0	0	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	141	△141	
前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
当期末支払資金残高(11)+(12)	0	141	△141	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益	事業収益	5,100,000	4,535,680	564,320
		参加費収益	5,000,000	4,535,680	464,320
		手数料収益	100,000	0	100,000
		その他の収益	150	0	150
		雑収益	150	0	150
		雑収益	150	0	150
	サービス活動収益計(1)		5,100,150	4,535,680	564,470
	費用	事業費	5,100,009	5,412,418	△312,409
		消耗器具備品費	457,974	171,276	286,698
		印刷製本費	0	18,150	△18,150
通信運搬費		6,660	0	6,660	
手数料		4,054,800	4,446,400	△391,600	
賃借料		561,055	746,977	△185,922	
雑費		19,520	29,615	△10,095	
サービス活動費用計(2)		5,100,009	5,412,418	△312,409	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		141	△876,738	876,879	
サービス活動外増減の部	収益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
		費用			
	サービス活動外費用計(5)		0	0	0
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		0	0	0	
経常増減差額(7)=(3)+(6)		141	△876,738	876,879	
特別増減の部	収益	サービス区分間繰入金収益	0	810,037	△810,037
		サービス区分間繰入金収益	0	810,037	△810,037
		特別収益計(8)	0	810,037	△810,037
	費用	固定資産売却損・処分損	1	0	1
		器具及び備品売却損・処分損	1	0	1
特別費用計(9)		1	0	1	
特別増減差額(10)=(8)-(9)		△1	810,037	△810,038	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		140	△66,701	66,841	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		2	66,703	△66,701
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		142	2	140
	基本金取崩額(14)		0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)		0	0	0
	その他の積立金積立額(16)		0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		142	2	140

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	141	370	△229	流 動 負 債	0	370	△370
現 金 預 金	141	370	△229	事 業 未 払 金	0	220	△220
普通預金/佐賀銀行N o. 1 0 2 8 8 7	141	370	△229	預 り 金	0	150	△150
固 定 資 産	1	2	△1	預 り 金 ( そ の 他 )	0	150	△150
そ の 他 の 固 定 資 産	1	2	△1	負 債 の 部 合 計	0	370	△370
器 具 及 び 備 品	1	2	△1				
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	142	2	140
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	142	2	140
				( うち 当 期 活 動 増 減 差 額 )	140	△66,701	66,841
				純 資 産 の 部 合 計	142	2	140
資 産 の 部 合 計	142	372	△230	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	142	372	△230

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収入支	取				
	入				
		受託金収入	5,601,000	5,601,000	0
		都道府県受託金収入	5,601,000	5,601,000	0
		県受託金収入	5,601,000	5,601,000	0
		事業活動収入計(1)	5,601,000	5,601,000	0
		人件費支出	2,993,000	2,987,539	5,461
		職員給料支出	1,888,000	1,885,262	2,738
		職員賞与支出	657,000	656,442	558
		法定福利費支出	448,000	445,835	2,165
		事業費支出	2,190,000	2,134,167	55,833
		諸謝金支出	26,000	17,200	8,800
		旅費交通費支出	18,000	11,180	6,820
		消耗器具備品費支出	139,000	117,303	21,697
		印刷製本費支出	417,000	416,230	770
		通信運搬費支出	445,000	434,807	10,193
		広報費支出	73,000	67,332	5,668
		手数料支出	65,000	64,690	310
		賃借料支出	1,005,000	1,004,825	175
		租税公課支出	2,000	600	1,400
	負担金支出	399,000	394,000	5,000	
	負担金支出	399,000	394,000	5,000	
	全社協負担金支出	369,000	369,000	0	
	会議等参加負担金支出	30,000	25,000	5,000	
	事業活動支出計(2)	5,582,000	5,515,706	66,294	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	19,000	85,294	△66,294	
施設整備等による収入支	取				
	入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
施設整備等による収入支	支				
	出				
		施設整備等支出計(5)	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収入支	取				
	入				
		サービス区分間繰入金収入	163,000	96,290	66,710
		サービス区分間繰入金収入	163,000	96,290	66,710
		その他の活動収入計(7)	163,000	96,290	66,710
	支				
	サービス区分間繰入金支出	182,000	181,584	416	
	サービス区分間繰入金支出	182,000	181,584	416	
	その他の活動支出計(8)	182,000	181,584	416	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△19,000	△85,294	66,294	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	



## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部の	収	受託金収益	5,601,000	5,738,000	△137,000
	益	都道府県受託金収益	5,601,000	5,738,000	△137,000
		県受託金収益	5,601,000	5,738,000	△137,000
		サービス活動収益計(1)	5,601,000	5,738,000	△137,000
	費	人件費	2,980,915	2,913,249	67,666
		職員給料	1,885,262	1,817,489	67,773
		職員賞与	428,133	434,208	△6,075
		賞与引当金繰入	221,685	228,309	△6,624
		法定福利費	445,835	433,243	12,592
		事業費	2,134,167	2,369,840	△235,673
		諸謝金	17,200	21,500	△4,300
		旅費交通費	11,180	11,220	△40
		消耗器具備品費	117,303	85,731	31,572
		印刷製本費	416,230	246,975	169,255
		通信運搬費	434,807	255,249	179,558
		広報費	67,332	732,160	△664,828
		手数料	64,690	52,845	11,845
	用	賃借料	1,004,825	962,960	41,865
		租税公課	600	1,200	△600
	負担金費用	394,000	382,000	12,000	
	負担金費用	394,000	382,000	12,000	
	全社協負担金費用	369,000	369,000	0	
	会議等参加負担金費用	25,000	13,000	12,000	
	サービス活動費用計(2)	5,509,082	5,665,089	△156,007	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	91,918	72,911	19,007	
サービス活動外増減の部の	収				
	益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費				
	用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	91,918	72,911	19,007
特別増減の部の	収	サービス区分間繰入金収益	96,290	86,641	9,649
	益	サービス区分間繰入金収益	96,290	86,641	9,649
		特別収益計(8)	96,290	86,641	9,649
	費	サービス区分間繰入金費用	181,584	167,076	14,508
		サービス区分間繰入金費用	181,584	167,076	14,508
		特別費用計(9)	181,584	167,076	14,508
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△85,294	△80,435	△4,859
		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	6,624	△7,524	14,148
繰越活動増減差額の部の		前期繰越活動増減差額(12)	△228,309	△220,785	△7,524
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	△221,685	△228,309	6,624
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	△221,685	△228,309	6,624

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	57,534	740,516	△682,982	事 業 未 払 金	279,219	968,825	△689,606
普通預金/佐賀銀行N o. 1 0 2 8 8 7	57,534	740,516	△682,982	預 り 金	26,621	711,601	△684,980
				預り金(所得税)	760	950	△190
				職員預り金	760	950	△190
				職員預り金(所得税)	30,153	27,965	2,188
				職員預り金(社会保険 料)	4,782	2,910	1,872
				賞 与 引 当 金	25,371	25,055	316
				負 債 の 部 合 計	221,685	228,309	△6,624
					279,219	968,825	△689,606
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△221,685	△228,309	6,624
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額)	△221,685	△228,309	6,624
				純 資 産 の 部 合 計	6,624	△7,524	14,148
資 産 の 部 合 計	57,534	740,516	△682,982	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	△221,685	△228,309	6,624
					57,534	740,516	△682,982

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	取	受託金収入	22,550,000	22,550,000	0
	入	都道府県受託金収入	22,550,000	22,550,000	0
		県受託金収入	22,550,000	22,550,000	0
		事業活動収入計(1)	22,550,000	22,550,000	0
	支	人件費支出	16,678,000	16,670,473	7,527
		職員給料支出	9,150,000	9,145,777	4,223
		職員賞与支出	2,974,000	2,973,398	602
		非常勤職員給与支出	2,150,000	2,149,800	200
		法定福利費支出	2,404,000	2,401,498	2,502
		事業費支出	5,132,000	5,076,948	55,052
		諸謝金支出	1,000	0	1,000
		旅費交通費支出	1,000	0	1,000
		消耗器具備品費支出	253,000	241,210	11,790
		印刷製本費支出	435,000	434,320	680
		通信運搬費支出	766,000	760,035	5,965
		広報費支出	1,760,000	1,730,400	29,600
		手数料支出	321,000	318,075	2,925
		賃借料支出	1,595,000	1,592,908	2,092
		事業活動支出計(2)	21,810,000	21,747,421	62,579
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	740,000	802,579	△62,579		
施設整備等による収支	取				
	入	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支				
施設整備等支出計(5)	0	0	0		
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0		
その他の活動による収支	取	サービス区分間繰入金収入	150,000	81,276	68,724
	入	サービス区分間繰入金収入	150,000	81,276	68,724
		その他の活動収入計(7)	150,000	81,276	68,724
	支	サービス区分間繰入金支出	890,000	883,855	6,145
		サービス区分間繰入金支出	890,000	883,855	6,145
	その他の活動支出計(8)	890,000	883,855	6,145	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△740,000	△802,579	62,579		
予備費支出(10)	0	—	0		
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0		
前期末支払資金残高(12)	0	0	0		
当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0		

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収	受託金収益	22,550,000	22,550,000	0
	益	都道府県受託金収益	22,550,000	22,550,000	0
		県受託金収益	22,550,000	22,550,000	0
		サービス活動収益計(1)	22,550,000	22,550,000	0
	費	人件費	16,264,754	16,541,718	△276,964
		職員給料	9,145,777	8,716,454	429,323
		職員賞与	2,092,590	1,926,970	165,620
		賞与引当金繰入	475,089	880,808	△405,719
		非常勤職員給与	2,149,800	2,670,352	△520,552
		法定福利費	2,401,498	2,347,134	54,364
		事業費	5,076,948	5,177,036	△100,088
		消耗器具備品費	241,210	296,908	△55,698
		印刷製本費	434,320	397,555	36,765
		通信運搬費	760,035	693,823	66,212
		広報費	1,730,400	1,413,940	316,460
		手数料	318,075	648,324	△330,249
		貸借料	1,592,908	1,726,486	△133,578
		負担金費用	0	6,000	△6,000
		負担金費用	0	6,000	△6,000
		会議等参加負担金費用	0	6,000	△6,000
	サービス活動費用計(2)	21,341,702	21,724,754	△383,052	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	1,208,298	825,246	383,052	
サービス活動外増減の部	収				
	益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費				
	用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	1,208,298	825,246	383,052
特別増減の部	収	サービス区分間繰入金収益	81,276	13,995	67,281
	益	サービス区分間繰入金収益	81,276	13,995	67,281
		特別収益計(8)	81,276	13,995	67,281
	費	サービス区分間繰入金費用	883,855	790,920	92,935
		サービス区分間繰入金費用	883,855	790,920	92,935
	特別費用計(9)	883,855	790,920	92,935	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△802,579	△776,925	△25,654	
		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	405,719	48,321	357,398
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	△880,806	△929,127	48,321
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	△475,087	△880,806	405,719
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	△475,087	△880,806	405,719

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	399,224	685,643	△286,419	流 動 負 債	874,313	1,566,451	△692,138
現 金 預 金	399,224	685,643	△286,419	事 業 未 払 金	200,689	513,418	△312,729
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	399,224	685,643	△286,419	職 員 預 り 金	198,535	172,225	26,310
固 定 資 産	2	2	0	職員預り金(所得税)	26,237	19,651	6,586
そ の 他 の 固 定 資 産	2	2	0	職員預り金(社会保険 料 )	172,298	152,574	19,724
器 具 及 び 備 品	2	2	0	賞 与 引 当 金	475,089	880,808	△405,719
				負 債 の 部 合 計	874,313	1,566,451	△692,138
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△475,087	△880,806	405,719
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△475,087	△880,806	405,719
				(うち当期活動 増 減 差 額 )	405,719	48,321	357,398
				純 資 産 の 部 合 計	△475,087	△880,806	405,719
資 産 の 部 合 計	399,226	685,645	△286,419	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	399,226	685,645	△286,419

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	取	受託金収入	11,907,000	11,907,000	0
	入	都道府県受託金収入	11,907,000	11,907,000	0
		県受託金収入	11,907,000	11,907,000	0
		事業活動収入計(1)	11,907,000	11,907,000	0
	支	人件費支出	4,911,000	4,893,438	17,562
		非常勤職員給与支出	4,232,000	4,231,200	800
		法定福利費支出	679,000	662,238	16,762
		事業費支出	7,146,000	7,021,848	124,152
		諸謝金支出	132,000	127,300	4,700
		旅費交通費支出	10,000	9,620	380
		消耗器具備品費支出	187,000	148,478	38,522
		印刷製本費支出	569,000	568,700	300
		通信運搬費支出	382,000	373,672	8,328
		広報費支出	4,190,000	4,180,154	9,846
手数料支出		570,000	508,798	61,202	
保険料支出		5,000	5,000	0	
賃借料支出		1,101,000	1,100,126	874	
	事業活動支出計(2)	12,057,000	11,915,286	141,714	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△150,000	△8,286	△141,714	
施設整備等による収支	取				
	入	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支				
	施設整備等支出計(5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	取	サービス区分間繰入金収入	150,000	8,286	141,714
	入	サービス区分間繰入金収入	150,000	8,286	141,714
		その他の活動収入計(7)	150,000	8,286	141,714
	支				
	その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	150,000	8,286	141,714	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部の	収	受託金収益	11,907,000	12,593,000	△686,000
	益	都道府県受託金収益	11,907,000	12,593,000	△686,000
		県受託金収益	11,907,000	12,593,000	△686,000
		サービス活動収益計(1)	11,907,000	12,593,000	△686,000
	費	人件費	4,960,196	4,521,359	438,837
		職員給料	0	1,421,176	△1,421,176
		職員賞与	0	327,630	△327,630
		賞与引当金繰入	66,758	0	66,758
		非常勤職員給与	4,231,200	2,115,600	2,115,600
		法定福利費	662,238	656,953	5,285
		事業費	7,021,848	7,759,502	△737,654
		諸謝金	127,300	78,700	48,600
		旅費交通費	9,620	24,020	△14,400
		消耗器具備品費	148,478	338,058	△189,580
		印刷製本費	568,700	1,204,300	△635,600
		通信運搬費	373,672	157,583	216,089
		広報費	4,180,154	4,565,590	△385,436
		手教料	508,798	394,412	114,386
		保険料	5,000	0	5,000
賃借料		1,100,126	996,839	103,287	
負担金費用		0	6,000	△6,000	
負担金費用	0	6,000	△6,000		
会議等参加負担金費用	0	6,000	△6,000		
	サービス活動費用計(2)	11,982,044	12,286,861	△304,817	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△75,044	306,139	△381,183	
サービス活動外増減の部の	収				
	益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△75,044	306,139	△381,183	
特別増減の部の	収	サービス区分間繰入金収益	8,286	60	8,226
	益	サービス区分間繰入金収益	8,286	60	8,226
		特別収益計(8)	8,286	60	8,226
		サービス区分間繰入金費用	0	139,608	△139,608
	費用	サービス区分間繰入金費用	0	139,608	△139,608
特別費用計(9)		0	139,608	△139,608	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	8,286	△139,548	147,834	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△66,758	166,591	△233,349	
繰越活動増減差額の部の		前期繰越活動増減差額(12)	0	△166,591	166,591
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	△66,758	0	△66,758
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	△66,758	0	△66,758

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	227,205	486,087	△258,882	事 業 未 払 金	293,963	486,087	△192,124
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	227,205	486,087	△258,882	預 り 金	121,234	412,584	△291,350
				預 り 金 (所得税)	1,140	950	190
				職 員 預 り 金	1,140	950	190
				職員預り金(所得税)	104,831	72,553	32,278
				職員預り金(社会保険 料 )	11,459	6,716	4,743
				賞 与 引 当 金	93,372	65,837	27,535
					66,758	0	66,758
				負 債 の 部 合 計	293,963	486,087	△192,124
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△66,758	0	△66,758
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額 )	△66,758	0	△66,758
				純 資 産 の 部 合 計	△66,758	166,591	△233,349
資 産 の 部 合 計	227,205	486,087	△258,882	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	△66,758	0	△66,758
					227,205	486,087	△258,882



## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	予算	決算	差異
事業活動による収入	収入	経常経費補助金収入	2,620,000	2,061,000	559,000
		福利厚生センター補助金収入	2,620,000	2,061,000	559,000
		福利厚生センター会員交流事業補助金収入	2,620,000	2,061,000	559,000
		受託金収入	4,800,000	3,820,297	979,703
		都道府県受託金収入	3,510,000	2,624,497	885,503
		県受託金収入	3,510,000	2,624,497	885,503
		福祉医療機構受託金収入	450,000	436,800	13,200
		退職共済事務費収入	450,000	436,800	13,200
		福利厚生センター受託金収入	840,000	759,000	81,000
		福利厚生センター受託金収入	840,000	759,000	81,000
	活動収入	事業収入	4,520,000	3,415,264	1,104,736
		参加費収入	3,490,000	2,410,100	1,079,900
		手数料収入	1,030,000	1,005,164	24,836
		負担金収入	7,547,000	7,627,923	△80,923
		負担金収入	7,547,000	7,627,923	△80,923
		種別協議会等負担金収入	7,547,000	7,627,923	△80,923
		その他の収入	805,000	1,062,860	△257,860
		雑収入	805,000	1,062,860	△257,860
		雑収入	805,000	1,062,860	△257,860
		事業活動収入計(1)	20,292,000	17,987,344	2,304,656
事業活動による支出	支出	人件費支出	4,869,000	4,831,133	37,867
		職員給料支出	1,728,000	1,710,748	17,252
		職員賞与支出	357,000	356,406	594
		非常勤職員給与支出	2,098,000	2,097,600	400
		法定福利費支出	686,000	666,379	19,621
		事業費支出	8,413,000	7,261,110	1,151,890
		旅費交通費支出	54,000	0	54,000
		消耗器具備品費支出	746,000	601,254	144,746
		印刷製本費支出	78,000	0	78,000
		通信運搬費支出	261,000	238,923	22,077
		手数料支出	6,210,000	5,414,969	795,031
		賃借料支出	256,000	198,044	57,956
		租税公課支出	2,000	2,000	0
		雑支出	806,000	805,920	80
事業活動支出計(2)	13,282,000	12,092,243	1,189,757		
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	7,010,000	5,895,101	1,114,899		
施設整備等による収入	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出				
施設整備等支出計(5)		0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0		
その他の活動による収入	収入	その他の活動収入計(7)	0	0	0
	支出	サービス区分間繰入金支出	11,204,000	10,895,506	308,494
		サービス区分間繰入金支出	11,204,000	10,895,506	308,494
		その他の活動による支出	806,000	0	806,000
		都道府県補助金返還金支出	806,000	0	806,000
その他の活動支出計(8)	12,010,000	10,895,506	1,114,494		
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△12,010,000	△10,895,506	△1,114,494		
予備費支出(10)	0	—	0		
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△5,000,000	△5,000,405	405		
前期末支払資金残高(12)	5,409,000	5,409,405	△405		
当期末支払資金残高(11)+(12)	409,000	409,000	0		

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収	経常経費補助金収益	2,061,000	1,664,000	397,000
		福利厚生センター補助金収益	2,061,000	1,664,000	397,000
		福利厚生センター会員交流事業補助金収益	2,061,000	1,664,000	397,000
		受託金収益	3,820,297	1,334,427	2,485,870
		都道府県受託金収益	2,624,497	211,227	2,413,270
		県受託金収益	2,624,497	211,227	2,413,270
		福祉医療機構受託金収益	436,800	427,200	9,600
		退職共済事務費収益	436,800	427,200	9,600
		福利厚生センター受託金収益	759,000	696,000	63,000
		福利厚生センター受託金収益	759,000	696,000	63,000
		事業収益	3,415,264	2,915,279	499,985
		参加費収益	2,410,100	2,002,500	407,600
		手数料収益	1,005,164	912,779	92,385
		負担金収益	7,627,923	7,532,018	95,905
		負担金収益	7,627,923	7,532,018	95,905
		種別協議会等負担金収益	7,627,923	7,532,018	95,905
		その他の収益	1,062,860	181,077	881,783
		雑収益	1,062,860	181,077	881,783
		雑収益	1,062,860	181,077	881,783
		サービス活動収益計(1)	17,987,344	13,626,801	4,360,543
	費	人件費	4,937,343	5,633,154	△695,811
		職員給料	1,710,748	1,980,884	△270,136
		職員賞与	100,700	474,124	△373,424
		賞与引当金繰入	361,916	222,106	139,810
		非常勤職員給与	2,097,600	2,143,200	△45,600
		法定福利費	666,379	812,840	△146,461
		事業費	7,261,110	4,971,174	2,289,936
		消耗器具備品費	601,254	33,578	567,676
		通信運搬費	238,923	166,763	72,160
		手数料	5,414,969	4,548,877	866,092
		賃借料	198,044	221,756	△23,712
		租税公課	2,000	200	1,800
		雑費	805,920	0	805,920
		サービス活動費用計(2)	12,198,453	10,604,328	1,594,125
		サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	5,788,891	3,022,473	2,766,418
サービス活動外増減の部	収				
		サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	5,788,891	3,022,473	2,766,418
特別増減の部	収				
		特別収益計(8)	0	0	0
	費	固定資産売却損・処分損	0	1	△1
		器具及び備品売却損・処分損	0	1	△1
	用	サービス区分間繰入金費用	10,895,506	407,384	10,488,122
	サービス区分間繰入金費用	10,895,506	407,384	10,488,122	
	特別費用計(9)	10,895,506	407,385	10,488,121	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△10,895,506	△407,385	△10,488,121	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△5,106,615	2,615,088	△7,721,703	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	5,153,699	2,538,611	2,615,088
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	47,084	5,153,699	△5,106,615
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	47,084	5,153,699	△5,106,615	

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位:円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	568,892	5,617,423	△5,048,531	流 動 負 債	521,808	463,724	58,084
現 金 預 金	△3,019,780	5,278,159	△8,297,939	事 業 未 払 金	90,627	122,345	△31,718
普通預金/佐賀銀行 o. 102887	△3,019,780	5,278,159	△8,297,939	職 員 預 り 金	69,265	85,673	△16,408
事 業 未 収 金	3,588,672	339,264	3,249,408	職員預り金(所得税)	9,540	11,774	△2,234
				職員預り金(社会保険 料)	59,725	73,899	△14,174
				賞 与 引 当 金	361,916	255,706	106,210
				負 債 の 部 合 計	521,808	463,724	58,084
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	47,084	5,153,699	△5,106,615
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	47,084	5,153,699	△5,106,615
				(うち当期活動 増 減 差 額)	△5,106,615	2,615,088	△7,721,703
				純 資 産 の 部 合 計	47,084	5,153,699	△5,106,615
資 産 の 部 合 計	568,892	5,617,423	△5,048,531	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	568,892	5,617,423	△5,048,531

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収入	経常経費補助金収入	8,624,000	8,624,000	0
		都道府県補助金収入	8,624,000	8,624,000	0
		県補助金収入	8,624,000	8,624,000	0
		事業収入	418,000	418,000	0
		参加費収入	418,000	418,000	0
		事業活動収入計(1)	9,042,000	9,042,000	0
	支出	人件費支出	7,178,000	7,093,720	84,280
		職員給料支出	4,525,000	4,485,040	39,960
		職員賞与支出	1,601,000	1,593,347	7,653
		法定福利費支出	1,052,000	1,015,333	36,667
		事業費支出	1,549,000	1,483,403	65,597
		諸謝金支出	160,000	150,000	10,000
		旅費交通費支出	28,000	26,316	1,684
		消耗器具備品費支出	80,000	78,871	1,129
印刷製本費支出		735,000	724,160	10,840	
通信運搬費支出		280,000	252,640	27,360	
手数料支出	195,000	190,410	4,590		
賃借料支出	66,000	57,706	8,294		
雑支出	5,000	3,300	1,700		
	事業活動支出計(2)	8,727,000	8,577,123	149,877	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	315,000	464,877	△149,877	
施設整備等による収支	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出				
施設整備等支出計(5)		0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収入	サービス区分間繰入金収入	184,000	321	183,679
		サービス区分間繰入金収入	184,000	321	183,679
		その他の活動収入計(7)	184,000	321	183,679
	支出	サービス区分間繰入金支出	499,000	465,198	33,802
		サービス区分間繰入金支出	499,000	465,198	33,802
		その他の活動支出計(8)	499,000	465,198	33,802
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△315,000	△464,877	149,877	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減
収益	経常経費補助金収益	8,624,000	8,624,000	0
	都道府県補助金収益	8,624,000	8,624,000	0
	県補助金収益	8,624,000	8,624,000	0
	事業収益	418,000	442,000	△24,000
	参加費収益	418,000	442,000	△24,000
サービス活動収益計(1)		9,042,000	9,066,000	△24,000
費用	人件費	6,865,976	7,697,249	△831,273
	職員給料	4,485,040	4,750,338	△265,298
	職員賞与	1,043,704	1,262,671	△218,967
	賞与引当金繰入	321,899	549,643	△227,744
	法定福利費	1,015,333	1,134,597	△119,264
	事業費	1,483,403	1,077,277	406,126
	諸謝金	150,000	219,500	△69,500
	旅費交通費	26,316	66,310	△39,994
	消耗器具備品費	78,871	68,955	9,916
	印刷製本費	724,160	19,520	704,640
	通信運搬費	252,640	190,656	61,984
	手数料	190,410	170,830	19,580
	賃借料	57,706	330,416	△272,710
	雑費	3,300	11,090	△7,790
	サービス活動費用計(2)		8,349,379	8,774,526
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		692,621	291,474	401,147
収益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
	費用			
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		0	0	0
経常増減差額(7)=(3)+(6)		692,621	291,474	401,147
特別増減	サービス区分間繰入金収益	321	19,825	△19,504
	サービス区分間繰入金収益	321	19,825	△19,504
	特別収益計(8)	321	19,825	△19,504
	サービス区分間繰入金費用	465,198	218,906	246,292
	サービス区分間繰入金費用	465,198	218,906	246,292
特別費用計(9)		465,198	218,906	246,292
特別増減差額(10)=(8)-(9)		△464,877	△199,081	△265,796
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		227,744	92,393	135,351
繰越活動増減差額(12)		△549,643	△642,036	92,393
当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		△321,899	△549,643	227,744
基本金取崩額(14)		0	0	0
その他の積立金取崩額(15)		0	0	0
その他の積立金積立額(16)		0	0	0
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		△321,899	△549,643	227,744

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	139,562	137,148	2,414	事 業 未 払 金	461,461	686,791	△225,330
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	139,562	137,148	2,414	預 り 金	71,937	65,816	6,121
				預 り 金 ( 所 得 税 )	470	4,700	△4,230
				職 員 預 り 金	470	4,700	△4,230
				職員預り金(所得税)	67,155	66,632	523
				職員預り金(社会保険 料 )	9,050	3,825	5,225
				賞 与 引 当 金	58,105	62,807	△4,702
				負 債 の 部 合 計	321,899	549,643	△227,744
					461,461	686,791	△225,330
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△321,899	△549,643	227,744
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 ( うち当期活動 増 減 差 額 )	△321,899	△549,643	227,744
				純 資 産 の 部 合 計	227,744	92,393	135,351
資 産 の 部 合 計	139,562	137,148	2,414	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	△321,899	△549,643	227,744
					139,562	137,148	2,414

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収	経常経費補助金収入	2,651,000	2,651,000	0
		共同募金配分金収入	2,651,000	2,651,000	0
		一般募金配分金収入	2,651,000	2,651,000	0
	入	事業収入	20,000	70,000	△50,000
		広告料収入	20,000	70,000	△50,000
		事業活動収入計(1)	2,671,000	2,721,000	△50,000
	支	事業費支出	2,970,000	2,933,003	36,997
		諸謝金支出	53,000	52,300	700
		旅費交通費支出	2,000	1,100	900
		消耗器具備品費支出	53,000	37,171	15,829
		印刷製本費支出	1,449,000	1,448,917	83
		通信運搬費支出	549,000	531,983	17,017
		手数料支出	176,000	174,946	1,054
出	保守料支出	86,000	85,800	200	
	賃借料支出	364,000	363,000	1,000	
	雑支出	238,000	237,786	214	
	事業活動支出計(2)	2,970,000	2,933,003	36,997	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△299,000	△212,003	△86,997	
施設整備等による収支	収				
	入	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支				
	施設整備等支出計(5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収	サービス区分間繰入金収入	300,000	212,912	87,088
		サービス区分間繰入金収入	300,000	212,912	87,088
		その他の活動収入計(7)	300,000	212,912	87,088
	支	サービス区分間繰入金支出	1,000	909	91
		サービス区分間繰入金支出	1,000	909	91
		その他の活動支出計(8)	1,000	909	91
		その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	299,000	212,003	86,997
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益	経常経費補助金収益	2,651,000	2,693,000	△42,000
		共同募金配分金収益	2,651,000	2,693,000	△42,000
		一般募金配分金収益	2,651,000	2,693,000	△42,000
		事業収益	70,000	20,000	50,000
		広告料収益	70,000	20,000	50,000
	サービス活動収益計(1)	2,721,000	2,713,000	8,000	
	費用	事業費	2,933,003	2,712,091	220,912
		諸謝金	52,300	52,300	0
		旅費交通費	1,100	1,100	0
		消耗器具備品費	37,171	90,915	△53,744
		印刷製本費	1,448,917	1,386,625	62,292
通信運搬費		531,983	588,840	△56,857	
広報費		0	291,000	△291,000	
手数料		174,946	34,451	140,495	
保守料		85,800	85,800	0	
賃借料		363,000	4,180	358,820	
雑費	237,786	176,880	60,906		
サービス活動費用計(2)	2,933,003	2,712,091	220,912		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△212,003	909	△212,912		
サービス活動外増減の部	収益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
		費用			
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	△212,003	909	△212,912		
特別増減の部	収益	サービス区分間繰入金収益	212,912	0	212,912
		サービス区分間繰入金収益	212,912	0	212,912
		特別収益計(8)	212,912	0	212,912
	費用	サービス区分間繰入金費用	909	909	0
		サービス区分間繰入金費用	909	909	0
特別費用計(9)	909	909	0		
特別増減差額(10)=(8)-(9)	212,003	△909	212,912		
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	0	0	0		
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	0	0	0	
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	0	0	0	
	基本金取崩額(14)	0	0	0	
	その他の積立金取崩額(15)	0	0	0	
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0	
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	0	0	0	



## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	1,885	15,146	△13,261	流 動 負 債	1,885	15,146	△13,261
現 金 預 金	1,885	15,146	△13,261	事 業 未 払 金	660	13,921	△13,261
小 口 現 金	△12,000	0	△12,000	預 り 金	1,225	1,225	0
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	13,885	15,146	△1,261	預り金(所得税)	1,225	1,225	0
				負 債 の 部 合 計	1,885	15,146	△13,261
				純 資 産 の 部			
				純 資 産 の 部 合 計	0	0	0
資 産 の 部 合 計	1,885	15,146	△13,261	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	1,885	15,146	△13,261

## 資金収支計算書

（自）令和 3年 4月 1日（至）令和 4年 3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収入	経常経費補助金収入	8,835,000	8,835,000	0
		都道府県補助金収入	8,835,000	8,835,000	0
		県補助金収入	8,835,000	8,835,000	0
		事業収入	228,000	128,000	100,000
		参加費収入	228,000	128,000	100,000
		事業活動収入計(1)	9,063,000	8,963,000	100,000
	支出	人件費支出	6,301,000	6,287,507	13,493
		職員給料支出	3,247,000	3,235,551	11,449
		職員賞与支出	1,078,000	1,077,084	916
		非常勤職員給与支出	1,079,000	1,078,800	200
		法定福利費支出	897,000	896,072	928
		事業費支出	2,497,000	2,369,710	127,290
		旅費交通費支出	14,000	10,211	3,789
		消耗器具備品費支出	136,000	100,651	35,349
印刷製本費支出		41,000	38,440	2,560	
通信運搬費支出		299,000	292,209	6,791	
広報費支出	830,000	825,000	5,000		
手数料支出	1,057,000	1,027,198	29,802		
賃借料支出	120,000	76,001	43,999		
	事業活動支出計(2)	8,798,000	8,657,217	140,783	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	265,000	305,783	△40,783	
施設整備等による収支	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出				
施設整備等支出計(5)		0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収入	サービス区分間繰入金収入	50,000	4,692	45,308
		サービス区分間繰入金収入	50,000	4,692	45,308
		その他の活動収入計(7)	50,000	4,692	45,308
	支出	サービス区分間繰入金支出	315,000	310,475	4,525
		サービス区分間繰入金支出	315,000	310,475	4,525
		その他の活動支出計(8)	315,000	310,475	4,525
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△265,000	△305,783	40,783	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益	経常経費補助金収益	8,835,000	8,835,000	0
		都道府県補助金収益	8,835,000	8,835,000	0
		県補助金収益	8,835,000	8,835,000	0
		事業収益	128,000	328,000	△200,000
		参加費収益	128,000	328,000	△200,000
	サービス活動収益計(1)		8,963,000	9,163,000	△200,000
	費用	人件費	6,024,618	5,730,048	294,570
		職員給料	3,235,551	2,881,277	354,274
		職員賞与	745,006	652,422	92,584
		賞与引当金繰入	69,189	332,078	△262,889
		非常勤職員給与	1,078,800	1,057,800	21,000
		法定福利費	896,072	806,471	89,601
		事業費	2,369,710	3,161,007	△791,297
		旅費交通費	10,211	2,590	7,621
消耗器具備品費		100,651	106,234	△5,583	
印刷製本費		38,440	95,380	△56,940	
通信運搬費		292,209	439,306	△147,097	
広報費		825,000	825,000	0	
手数料		1,027,198	1,604,285	△577,087	
賃借料	76,001	88,212	△12,211		
サービス活動費用計(2)		8,394,328	8,891,055	△496,727	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		568,672	271,945	296,727	
サービス活動外増減の部	収益	サービス活動外収益計(4)	0	0	0
		費用			
	サービス活動外費用計(5)		0	0	0
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		0	0	0
経常増減差額(7)=(3)+(6)		568,672	271,945	296,727	
特別増減の部	収益	サービス区分間繰入金収益	4,692	1,785	2,907
		サービス区分間繰入金収益	4,692	1,785	2,907
		特別収益計(8)	4,692	1,785	2,907
	費用	サービス区分間繰入金費用	310,475	274,067	36,408
		サービス区分間繰入金費用	310,475	274,067	36,408
特別費用計(9)		310,475	274,067	36,408	
特別増減差額(10)=(8)-(9)		△305,783	△272,282	△33,501	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		262,889	△337	263,226	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		△332,078	△331,741	△337
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		△69,189	△332,078	262,889
	基本金取崩額(14)		0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)		0	0	0
	その他の積立金積立額(16)		0	0	0
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		△69,189	△332,078	262,889	

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	149,755	168,408	△18,653	事 業 未 払 金	218,944	500,486	△281,542
	149,755	168,408	△18,653	職 員 預 り 金	69,325	98,888	△29,563
普通預金/佐賀銀行N o. 102887	149,755	162,408	△12,653	職 員 預 り 金 (所得税)	80,430	69,520	10,910
振替/ゆうちょ(中央 )01730-3-95611	0	6,000	△6,000	職 員 預 り 金 (社会保険 料 )	8,582	9,577	△995
				賞 与 引 当 金	71,848	59,943	11,905
					69,189	332,078	△262,889
				負 債 の 部 合 計	218,944	500,486	△281,542
				純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△69,189	△332,078	262,889
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額 )	△69,189	△332,078	262,889
					262,889	△337	263,226
				純 資 産 の 部 合 計	△69,189	△332,078	262,889
資 産 の 部 合 計	149,755	168,408	△18,653	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	149,755	168,408	△18,653

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収支	収入			
	事業収入	15,316,000	15,329,514	△13,514
	利用料収入	2,700,000	3,053,531	△353,531
	賃貸料収入	3,736,000	3,736,700	△700
	手数料収入	8,880,000	8,539,283	340,717
	負担金収入	52,000	52,272	△272
	負担金収入	52,000	52,272	△272
	その他の負担金収入	52,000	52,272	△272
	受取利息配当金収入	77,000	58,813	18,187
	受取利息配当金収入	77,000	58,813	18,187
	その他の収入	15,830,000	17,466,017	△1,636,017
	介護福祉士修学資金等貸付金利子収入	5,000	15,205	△10,205
	延滞利子収入	5,000	15,205	△10,205
	介護福祉士修学資金償還金収入	5,788,000	7,462,340	△1,674,340
	障害福祉分野就職支援金償還金収入	1,000	0	1,000
	介護分野就職支援金償還金収入	1,000	0	1,000
	福祉系高校修学資金償還金収入	1,000	0	1,000
	福祉系高校修学資金返還充当資金償還金	1,000	0	1,000
	実務者研修受講資金償還金収入	830,000	915,270	△85,270
	再就職準備金償還金収入	240,000	230,000	10,000
	社会福祉士修学資金償還金収入	338,000	324,200	13,800
	保育士修学資金償還金収入	6,847,000	6,767,600	79,400
	保育士就職準備金償還金収入	284,000	284,000	0
	ひとり親貸付事業入学準備償還金収入	832,000	824,200	7,800
	ひとり親貸付金利子収入	5,000	5,000	0
	貸付金利子収入	5,000	5,000	0
	雑収入	657,000	638,202	18,798
	雑収入	657,000	638,202	18,798
	事業活動収入計(1)	31,275,000	32,906,616	△1,631,616
	支出			
	人件費支出	18,989,000	18,504,239	484,761
	職員給料支出	4,415,000	4,341,967	73,033
	職員賞与支出	1,574,000	1,541,353	32,647
非常勤職員給与支出	10,258,000	9,953,584	304,416	
法定福利費支出	2,742,000	2,667,335	74,665	
事業費支出	331,812,000	297,774,373	34,037,627	
諸謝金支出	1,637,000	1,481,700	155,300	
旅費交通費支出	509,000	287,965	221,035	
消耗器具備品費支出	913,000	448,831	464,169	
印刷製本費支出	1,994,000	1,768,910	225,090	
修繕費支出	405,000	404,800	200	
通信運搬費支出	1,246,000	968,274	277,726	
広報費支出	736,000	452,100	283,900	
業務委託費支出	3,250,000	3,242,932	7,068	
手数料支出	1,370,000	987,272	382,728	
保守料支出	132,000	132,000	0	
保険料支出	84,000	83,690	310	
賃借料支出	2,534,000	2,238,107	295,893	
水道光熱費支出	2,874,000	2,873,567	433	
租税公課支出	731,000	565,000	166,000	
雑支出	147,000	122,926	24,074	

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	支出	介護福祉士修学資金貸付金支出	121,011,000	108,891,000	12,120,000
		介護分野就職支援金貸付金支出	3,000,000	1,350,000	1,650,000
		障害福祉分野就職支援金貸付金支出	400,000	0	400,000
		福祉系高校修学資金貸付金支出	16,000,000	2,640,000	13,360,000
		福祉系高校修学資金返還充当資金貸付金	1,000	0	1,000
		実務者研修受講資金貸付金支出	9,000,000	8,626,969	373,031
		再就職準備金貸付金支出	1,800,000	1,400,000	400,000
		社会福祉士修学資金貸付金支出	788,000	788,000	0
		保育士修学資金貸付金支出	146,627,000	146,626,300	700
		保育士就職準備金貸付金支出	3,213,000	1,399,000	1,814,000
		ひとり親貸付事業就職準備貸付金支出	1,000,000	1,000,000	0
		ひとり親貸付事業入学準備貸付金支出	2,897,000	2,897,000	0
		ひとり親貸付事業住宅支援貸付金	3,366,000	2,551,900	814,100
		児童養護等貸付事業生活支援貸付金支出	1,800,000	1,700,000	100,000
		児童養護等貸付事業家賃支援貸付金支出	1,377,000	1,376,600	400
		児童養護等貸付事業資格取得貸付金支出	970,000	469,530	500,470
		負担金支出	150,000	150,000	0
		負担金支出	150,000	150,000	0
		会議等参加負担金支出	150,000	150,000	0
		事業活動支出計(2)	350,951,000	316,428,612	34,522,388
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△319,676,000	△283,521,996	△36,154,004		
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計(4)	0	0	0
		支出			
	施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0		
その他の活動による収支	収入	事業区分間繰入金収入	5,000	500,000	△495,000
		事業区分間繰入金収入	5,000	500,000	△495,000
		その他の活動による収入	141,774,000	125,168,000	16,606,000
		都道府県補助金収入	141,774,000	125,168,000	16,606,000
		介護福祉士修学資金等貸付事業補助金	33,448,000	17,950,000	15,498,000
		保育士修学資金等貸付事業補助金	64,769,000	63,742,000	1,027,000
		ひとり親貸付事業補助金	832,000	822,000	10,000
		児童養護等貸付事業補助金	42,725,000	42,654,000	71,000
	その他の活動収入計(7)	141,779,000	125,668,000	16,111,000	
	支出	事業区分間繰入金支出	5,259,000	4,576,349	682,651
		事業区分間繰入金支出	5,259,000	4,576,349	682,651
その他の活動支出計(8)		5,259,000	4,576,349	682,651	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	136,520,000	121,091,651	15,428,349		
予備費支出(10)	0				
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△183,156,000	△162,430,345	△20,725,655		
前期末支払資金残高(12)	934,612,000	934,615,593	△3,593		
当期末支払資金残高(11)+(12)	751,456,000	772,185,248	△20,729,248		

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月 31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
収益	事業収益	15,329,514	14,883,218	446,296	
	利用料収益	3,053,531	2,991,343	62,188	
	賃貸料収益	3,736,700	3,736,700	0	
	手数料収益	8,539,283	8,155,175	384,108	
	負担金収益	52,272	32,912	19,360	
	負担金収益	52,272	32,912	19,360	
	その他の負担金収益	52,272	32,912	19,360	
	その他の収益	658,407	636,378	22,029	
	雑収益	638,202	636,378	1,824	
	雑収益	638,202	636,378	1,824	
	介護福祉士修学資金等貸付金利子収益	15,205	0	15,205	
	延滞利子収益	15,205	0	15,205	
	ひとり親貸付金利子収益	5,000	0	5,000	
	貸付金利子収益	5,000	0	5,000	
	サービス活動収益計(1)	16,040,193	15,552,508	487,685	
サービス活動増減の部	費用	人件費	18,556,586	18,156,973	399,613
		職員給料	4,341,967	5,265,925	△923,958
		職員賞与	999,543	1,254,776	△255,233
		賞与引当金繰入	594,157	541,810	52,347
		非常勤職員給与	9,953,584	8,497,200	1,456,384
		法定福利費	2,667,335	2,597,262	70,073
		事業費	73,704,402	53,032,854	20,671,548
		償還免除額(県分)	57,646,328	37,435,866	20,210,462
		当然免除額	52,290,234	33,594,200	18,696,034
		裁量免除額	5,356,094	3,841,666	1,514,428
		諸謝金	1,481,700	1,406,800	74,900
		旅費交通費	287,965	312,119	△24,154
		消耗器具備品費	448,831	426,304	22,527
		印刷製本費	1,768,910	1,488,720	280,190
		修繕費	404,800	194,700	210,100
		通信運搬費	968,274	1,011,587	△43,313
		広報費	452,100	55,000	397,100
	業務委託費	3,242,932	3,117,312	125,620	
	手数料	987,272	1,310,263	△322,991	
	保守料	132,000	132,000	0	
	保険料	83,690	83,690	0	
	賃借料	2,238,107	2,758,487	△520,380	
	水道光熱費	2,873,567	2,611,686	261,881	
	租税公課	565,000	568,000	△3,000	
	雑費	122,926	120,320	2,606	
	負担金費用	150,000	60,000	90,000	
	負担金費用	150,000	60,000	90,000	
	会議等参加負担金費用	150,000	60,000	90,000	
	減価償却費	98,978	373,784	△274,806	
	減価償却費	98,978	373,784	△274,806	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△78,821,184	△60,059,392	△18,761,792	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△61,624,478	△41,770,086	△19,854,392	
国庫補助金等特別積立金取崩額(ひとり)	△2,612,096	△2,668,448	56,352		
国庫補助金等特別積立金取崩額(保)	△11,888,061	△12,709,453	821,392		
国庫補助金等特別積立金取崩額(児養)	△2,696,549	△2,911,405	214,856		
サービス活動費用計(2)	13,688,782	11,564,219	2,124,563		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	2,351,411	3,988,289	△1,636,878		

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月 31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	58,813	115,091	△56,278
		受取利息配当金収益	58,813	115,091	△56,278
		サービス活動外収益計(4)	58,813	115,091	△56,278
	費用	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	58,813	115,091	△56,278
経常増減差額(7)=(3)+(6)		2,410,224	4,103,380	△1,693,156	
特別増減の部	収益	事業区分間繰入金収益	500,000	500,000	0
		事業区分間繰入金収益	500,000	500,000	0
		その他の特別収益	125,168,000	500,644,000	△375,476,000
		都道府県補助金収益	125,168,000	500,644,000	△375,476,000
		介護福祉士修学資金等貸付事業補助金収	17,950,000	355,555,000	△337,605,000
		保育士修学資金等貸付事業補助金収益	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		ひとり親貸付事業補助金収益	822,000	647,000	175,000
		児童養護等貸付事業補助金収益	42,654,000	565,000	42,089,000
		特別収益計(8)	125,668,000	501,144,000	△375,476,000
	費用	固定資産売却損・処分損	1	0	1
		器具及び備品売却損・処分損	1	0	1
		国庫補助金等特別積立金積立額	123,732,000	500,738,000	△377,006,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(ひとり)	832,000	740,000	92,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(保修)	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(介修)	16,438,000	355,555,000	△339,117,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(児養)	42,720,000	566,000	42,154,000
		事業区分間繰入金費用	4,576,349	4,457,467	118,882
		事業区分間繰入金費用	4,576,349	4,457,467	118,882
		特別費用計(9)	128,308,350	505,195,467	△376,887,117
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△2,640,350	△4,051,467	1,411,117
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		△230,126	51,913	△282,039	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	6,569,823	6,517,910	51,913	
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	6,339,697	6,569,823	△230,126	
	基本金取崩額(14)	0	0	0	
	その他の積立金取崩額(15)	0	0	0	
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0	
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	6,339,697	6,569,823	△230,126	



## 貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位:円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	809,457,801	935,645,653	△126,187,852	流 動 負 債	37,866,710	1,571,870	36,294,840
現 金 預 金	809,456,492	934,273,548	△124,817,056	事 業 未 払 金	37,264,616	1,025,958	36,238,658
普通預金/佐賀銀行 ○.101066	3,107,972	898,371	2,209,601	預 り 金	7,937	4,102	3,835
普通預金/佐賀銀行 ○.1444185	1,590,903	948,051	642,852	預 り 金 ( 所 得 税 )	7,937	4,102	3,835
普通預金/佐賀銀行 ○.1496716	782,033	2,745,738	△1,963,705	賞 与 引 当 金	594,157	541,810	52,347
普通預金/佐賀銀行 ○.1496705	1,223,947	765,090	458,857	負 債 の 部 合 計	37,866,710	1,571,870	36,294,840
普通預金/佐賀銀行 ○.1509250	315,352,316	401,459,351	△86,107,035				
振替/ゆうちょ(城内) )01720-0-58615	0	53,000	△53,000				
普通預金/佐賀銀行No. 3039645	248,110,657	332,625,350	△84,514,693	純 資 産 の 部			
普通預金/佐賀銀行No. 3039659	46,001,272	53,511,650	△7,510,378	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	1,968,045,738	1,923,134,922	44,910,816
普通預金/佐賀銀行No. 3039662	77,761,084	41,266,947	36,494,137	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 介 護 修 学 貸 付 )	812,351,511	857,537,989	△45,186,478
定期預金/佐賀県農協 14429767(証書)	0	100,000,000	△100,000,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 保 修 )	982,478,361	930,624,422	51,853,939
普通預金/佐賀銀行No. 3073990	15,526,308	0	15,526,308	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 一 人 親 貸 付 )	82,299,128	84,079,224	△1,780,096
定期預金/佐賀県農協 14635414(証書)	100,000,000	0	100,000,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 児 童 養 護 )	90,916,738	50,893,287	40,023,451
事 業 未 収 金	1,309	1,372,105	△1,370,796	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	6,339,697	6,569,823	△230,126
固 定 資 産	1,202,794,344	995,630,962	207,163,382	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	6,339,697	6,569,823	△230,126
そ の 他 の 固 定 資 産	1,202,794,344	995,630,962	207,163,382	( うち当期活動増減差額 )	△230,126	51,913	△282,039
器 具 及 び 備 品	145,814	244,793	△98,979				
介 護 福 祉 士 等 修 学 資 金 貸 付 金	373,778,187	311,036,355	62,741,832				
介 護 分 野 就 職 支 援 金 貸 付 金	1,350,000	0	1,350,000				
福 祉 系 高 校 修 学 資 金 貸 付 金	2,640,000	0	2,640,000				
実 務 者 研 修 受 講 資 金 貸 付 金	22,098,757	22,806,558	△707,801				
再 就 職 準 備 金 貸 付 金	3,689,000	2,919,000	770,000				
社 会 福 祉 士 修 学 資 金 貸 付 金	14,834,067	19,710,267	△4,876,200				
保 育 士 修 学 資 金 貸 付 金	730,128,340	593,669,640	136,458,700				
保 育 士 就 職 準 備 金 貸 付 金	4,495,000	4,780,000	△285,000				
一 人 親 貸 付 事 業 入 学 準 備 貸 付 金	31,165,699	29,092,899	2,072,800				
一 人 親 貸 付 事 業 就 職 準 備 貸 付 金	2,644,500	1,644,500	1,000,000				
一 人 親 貸 付 事 業 住 宅 支 援 貸 付 金	2,551,900	0	2,551,900				
児 童 養 護 等 貸 付 事 業 生 活 支 援 貸 付 金	5,700,000	4,000,000	1,700,000				
児 童 養 護 等 貸 付 事 業 家 賃 支 援 貸 付 金	5,275,400	3,898,800	1,376,600				
児 童 養 護 等 貸 付 事 業 資 格 取 得 貸 付 金	2,297,680	1,828,150	469,530	純 資 産 の 部 合 計	1,974,385,435	1,929,704,745	44,680,690
資 産 の 部 合 計	2,012,252,145	1,931,276,615	80,975,530	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	2,012,252,145	1,931,276,615	80,975,530

# 計算書類に対する注記

## 社会福祉協議会(公益事業) 拠点区分

### 1. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

該当なし

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ・有形固定資産－旧定額法および、定額法による減価償却
- ・無形固定資産－残存価格を零とする定額法による減価償却

#### (3) 退職給付引当金の計上基準

- ・退職給付引当金

(福)全国社会福祉協議会 全国社会福祉団体職員退職手当積立基金制度における当該年度末の職員退職給付金要支給額相当額のうち、社会福祉法人会計基準適用会計において負担する額を計上

- ・賞与引当金

職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上

### 2. 重要な会計方針の変更

該当なし

### 3. 採用する退職給付制度

(福)全国社会福祉協議会 全国社会福祉団体職員退職手当積立基金制度に加入し、退職手当の額等は同制度約款による給付額としている。

### 4. 拠点が作成する計算書類等とサービス区分

当拠点区分において作成する計算書類等は以下のとおりになっている。

- (1) 社会福祉協議会(公益事業)拠点計算書類(第1号の4様式、第2号の4様式、第3号の4様式)
- (2) 拠点区分事業活動明細書(会計基準別紙3(Ⅸ))
- (3) 拠点区分資金収支明細書(会計基準別紙3(Ⅹ))

ア 社会福祉会館運営事業

イ 介護支援専門員実務研修受講試験

ウ 福祉サービス第三者評価事業

エ 地域密着型サービス外部評価事業

オ 介護福祉士修学資金等貸付事業

カ 保育士修学資金等貸付事業

キ ひとり親家庭高等職業訓練促進資金貸付事業

ク 児童養護施設退所者等に対する自立支援資金貸付事業

ケ 福祉系高校修学資金・介護分野修学資金支援金貸付事業

5. 基本財産の増減の内容及び金額

該当なし

6. 基本金又は固定資産の売却若しくは処分に係る国庫補助金等特別積立金の取崩し

該当なし

7. 担保に供している資産

該当なし

8. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、以下のとおりである。

(単位：円)

	取得価額	減価償却 累計額	当期末残高
器具・備品	11,335,190	11,189,376	145,814
合 計	11,335,190	11,189,376	145,814

9. 債権額、徴収不能引当金の当期末残高、債権の当期末残高

該当なし

10. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当なし

11. 重要な後発事象

該当なし

12. その他社会福祉法人の資金収支及び純資産増減の状況並びに資産、負債及び純資産の状態を明らかにするために必要な事項

該当なし

基本財産及びその他の固定資産(有形・無形固定資産)の明細書

自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日

別紙3 (8)  
(単位:円)

資産の種類及び名称	増減額(A)		当期増減額(B)		当期末額(C)		当削減少額(D)		期末帳簿価額(E=A+B-C-D)		減価 却額額(F)		期末取得原価(G=E+F)		うち国庫補助金等の額		摘要
	うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		うち国庫補助金等の額		
【その他の固定資産(有形固定資産)】																	
器具備品	244,793	0	0	0	98,978	0	1	0	145,814	0	11,420,375	0	11,335,190	0	0	0	
その他の固定資産(有形固定資産)計	244,793	0	0	0	98,978	0	1	0	145,814	0	11,420,375	0	11,335,190	0	0	0	
その他の固定資産計	244,793	0	0	0	98,978	0	1	0	145,814	0	11,420,375	0	11,335,190	0	0	0	
基本財産及びその他の固定資産計	244,793	0	0	0	98,978	0	1	0	145,814	0	11,420,375	0	11,335,190	0	0	0	
将来入金予定の償還補助金の額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
差引	244,793	0	0	0	98,978	0	1	0	145,814	0	11,420,375	0	11,335,190	0	0	0	

## 引当金明細書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日

社会福祉法人名 社会福祉協議会(公益事業)

別紙3 (㊟)  
(単位：円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	摘要
			目的使用	その他		
賞与引当金	541,810	52,347 ( 0)	0 ( )	0 ( 0)	594,157	
計	541,810	52,347 ( )	0 ( )	0 ( 0)	594,157	

社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 資金収支明細書  
 (自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月 31日

勘定科目	社会福祉協議会事業										合 計	内部取引消去	拠点区分合計	
	事業	6,815,714	5,047,000	福祉専門員実務研修受講試験	福祉サービス第三者評価事業	地域密着型サービス評価事業	介護福祉士修学資金等貸付事業	保育士修学資金等貸付事業	ひとり親職業訓練貸付事業	児童養護施設退所者等資金貸付事業				福祉系高校修学・介護分野就職支援
事業収入	6,815,714	5,047,000	0	604,800	2,862,000	0	0	0	0	0	0	15,329,514	0	15,329,514
利用料収入	3,053,531	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,053,531	0	3,053,531
賃貸料収入	3,736,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,736,700	0	3,736,700
手数料収入	25,483	5,047,000	0	604,800	2,862,000	0	0	0	0	0	0	8,539,283	0	8,539,283
負担金収入	52,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,272	0	52,272
負担金収入	52,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,272	0	52,272
その他の負担金収入	52,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,272	0	52,272
受取利息配当金収入	12	19	19	26	2	55,251	2,494	499	387	123	58,813	58,813	0	58,813
受取利息配当金収入	12	19	19	26	2	55,251	2,494	499	387	123	58,813	58,813	0	58,813
その他の収入	417,234	184,200	184,200	0	36,768	8,947,015	7,051,600	829,200	0	0	17,466,017	17,466,017	0	17,466,017
介護福祉士修学資金等貸付金利息収入	0	0	0	0	0	15,205	0	0	0	0	15,205	15,205	0	15,205
延滞利息収入	0	0	0	0	0	15,205	0	0	0	0	15,205	15,205	0	15,205
介護福祉士修学資金償還金収入	0	0	0	0	0	7,462,340	0	0	0	0	7,462,340	7,462,340	0	7,462,340
実務者研修受講資金償還金収入	0	0	0	0	0	915,270	0	0	0	0	915,270	915,270	0	915,270
再就職準備金償還金収入	0	0	0	0	0	230,000	0	0	0	0	230,000	230,000	0	230,000
社会福祉士修学資金償還金収入	0	0	0	0	0	324,200	0	0	0	0	324,200	324,200	0	324,200
保育士修学資金償還金収入	0	0	0	0	0	0	6,767,600	0	0	0	6,767,600	6,767,600	0	6,767,600
保育士就職準備金償還金収入	0	0	0	0	0	0	284,000	0	0	0	284,000	284,000	0	284,000
ひとり親貸付事業入学準備金収入	0	0	0	0	0	0	824,200	0	0	0	824,200	824,200	0	824,200
ひとり親貸付金利息収入	0	0	0	0	0	0	0	5,000	0	0	5,000	5,000	0	5,000
貸付金利息収入	0	0	0	0	0	0	0	5,000	0	0	5,000	5,000	0	5,000
雑収入	417,234	184,200	184,200	0	36,768	0	0	0	0	0	638,202	638,202	0	638,202
雑収入	417,234	184,200	184,200	0	36,768	0	0	0	0	0	638,202	638,202	0	638,202
事業活動収入計(1)	7,285,232	5,231,219	5,231,219	604,826	2,898,770	9,002,266	7,054,094	829,699	387	123	32,906,616	32,906,616	0	32,906,616
人件費支出	0	0	0	0	0	6,828,473	5,613,123	2,414,903	2,522,203	1,125,537	18,504,239	18,504,239	0	18,504,239
職員給料支出	0	0	0	0	0	2,328,245	2,013,722	0	0	0	4,341,967	4,341,967	0	4,341,967
職員費与支出	0	0	0	0	0	878,271	663,082	0	0	0	1,541,353	1,541,353	0	1,541,353
非常勤職員給与支出	0	0	0	0	0	2,626,500	2,130,000	2,070,000	2,157,600	969,484	9,953,584	9,953,584	0	9,953,584
法定福利費支出	0	0	0	0	0	995,457	806,319	344,903	364,603	156,053	2,667,335	2,667,335	0	2,667,335
事業費支出	6,714,439	3,125,721	3,125,721	391,041	2,107,709	121,381,023	149,381,399	6,641,592	3,654,863	4,376,586	297,774,373	297,774,373	0	297,774,373
諸謝金支出	0	0	0	203,700	1,278,000	0	0	0	0	0	1,481,700	1,481,700	0	1,481,700
旅費交通費支出	0	0	0	41,240	246,725	0	0	0	0	0	287,965	287,965	0	287,965
消耗器具備品費支出	278,814	44,396	44,396	0	29,700	16,756	7,339	0	4,647	67,179	448,831	448,831	0	448,831
印刷製本費支出	0	1,426,530	1,426,530	0	18,200	179,940	18,200	0	0	126,040	1,768,910	1,768,910	0	1,768,910
修繕費支出	404,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	404,800	404,800	0	404,800
通信運搬費支出	0	128,325	128,325	48,163	327,713	220,783	188,940	9,423	9,030	35,897	968,274	968,274	0	968,274
広報費支出	0	0	0	0	0	117,700	216,700	0	0	117,700	452,100	452,100	0	452,100
業務委託費支出	2,528,702	714,230	714,230	0	0	0	0	0	0	0	3,242,932	3,242,932	0	3,242,932
手数料支出	9,020	409,270	409,270	48,197	36,767	288,395	77,000	47,873	43,580	27,170	987,272	987,272	0	987,272
保守料支出	0	0	0	0	0	66,000	66,000	0	0	0	132,000	132,000	0	132,000
保険料支出	83,690	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83,690	83,690	0	83,690
賃借料支出	510,200	388,970	388,970	46,541	77,524	611,280	462,320	101,796	39,476	0	2,238,107	2,238,107	0	2,238,107
水道光熱費支出	2,873,567	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,873,567	2,873,567	0	2,873,567

社会福祉協議会(公益事業)拠点区分 資金収支明細書  
(目) 令和3年4月1日(至)令和4年3月31日

勘定科目		社会福祉会館運営事業	介護支援専門員専任業務研修受講試験	福祉センター・ピアーズ第三者評価事業	地域密着型「こころ」評価事業	介護福祉士修学資金等貸付事業	保老士修学資金等貸付事業	ひとり親職業訓練貸付事業	児童養護施設退所児童等資金貸付事業	児童養護施設退所児童等資金貸付事業	福祉系資格修学・介護分野就職支援	合計	内部取引消去	拠点区分間合計
事業活動による収入	租税公課支出	1,200	0	0	1,200	0	0	0	0	0	12,000	565,000	0	565,000
	雑支出	24,446	14,000	2,000	82,480	0	0	0	0	0	0	122,926	0	122,926
	介護福祉士修学資金貸付金支出	0	0	0	0	174,200	0	0	0	0	0	188,910,000	0	188,910,000
	介護分野就職支援金貸付金支出	0	0	0	0	108,891,000	0	0	0	0	1,350,000	1,350,000	0	1,350,000
	福祉系高校修学資金貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,640,000	2,640,000	0	2,640,000
	美務者研修受講資金貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,626,969	0	8,626,969
	再就職準備金貸付金支出	0	0	0	0	8,626,969	0	0	0	0	0	1,400,000	0	1,400,000
	社会福祉士修学資金貸付金支出	0	0	0	0	1,400,000	0	0	0	0	0	788,000	0	788,000
	保育士修学資金貸付金支出	0	0	0	0	788,000	0	146,626,300	0	0	0	146,626,300	0	146,626,300
	保育士就職準備金貸付金支出	0	0	0	0	0	0	1,399,000	0	0	0	1,399,000	0	1,399,000
ひとり親貸付事業就職準備貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0	0	1,000,000	0	1,000,000	
ひとり親貸付事業入学準備貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	2,897,000	0	0	2,897,000	0	2,897,000	
ひとり親貸付事業住宅支援貸付金	0	0	0	0	0	0	0	2,551,900	0	0	2,551,900	0	2,551,900	
児童養護等貸付事業生活支援貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	1,700,000	0	1,700,000	0	1,700,000	
児童養護等貸付事業家賃支援貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	1,376,600	0	1,376,600	0	1,376,600	
児童養護等貸付事業資格取得貸付金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	469,530	0	469,530	0	469,530	
負担金支出	0	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	0	150,000	0	150,000
負担金支出	0	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	0	150,000	0	150,000
会議等参加負担金支出	0	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	0	150,000	0	150,000
事業活動支出計(2)	6,714,439	3,125,721	541,941	2,107,709	128,209,496	154,994,522	9,056,495	6,177,066	5,502,123	5,502,000	316,428,612	0	316,428,612	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	570,793	2,105,498	63,785	791,061	△119,207,230	△147,940,428	△8,226,796	△6,176,679	△5,502,000	△5,502,000	△283,521,996	0	△283,521,996	
収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施設整備等支出計(5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業区分間繰入金収入	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	500,000
事業区分間繰入金収入	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	500,000
その他の活動による収入	0	0	0	0	0	12,448,000	63,742,000	822,000	42,654,000	5,502,000	5,502,000	125,168,000	0	125,168,000
都道府県補助金収入	0	0	0	0	0	12,448,000	63,742,000	822,000	42,654,000	5,502,000	5,502,000	125,168,000	0	125,168,000
介護福祉士修学資金等貸付事業補助金	0	0	0	0	0	12,448,000	0	0	0	5,502,000	17,950,000	0	17,950,000	
保育士修学資金等貸付事業補助金	0	0	0	0	0	0	63,742,000	0	0	0	63,742,000	0	63,742,000	
ひとり親貸付事業補助金	0	0	0	0	0	0	0	822,000	0	0	822,000	0	822,000	
児童養護等貸付事業補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	42,654,000	0	42,654,000	0	42,654,000	
その他の活動収入計(7)	500,000	0	0	0	0	12,448,000	63,742,000	822,000	42,654,000	5,502,000	125,668,000	0	125,668,000	
事業区分間繰入金支出	208,284	1,462,646	2,027,490	463,864	232,040	182,025	0	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349	
事業区分間繰入金支出	208,284	1,462,646	2,027,490	463,864	232,040	182,025	0	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349	
その他の活動支出計(8)	208,284	1,462,646	2,027,490	463,864	232,040	182,025	0	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	291,716	△1,462,646	△2,027,490	△463,864	12,215,960	63,559,975	822,000	42,654,000	5,502,000	5,502,000	121,091,651	0	121,091,651	
当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)	862,509	642,852	△1,963,705	327,197	△106,991,270	△84,380,453	△7,404,796	36,477,321	0	△162,430,345	0	△162,430,345		
前期末支払資金残高(11)	2,202,508	948,051	2,745,628	428,845	501,369,012	332,413,387	53,341,825	41,166,337	0	934,615,593	0	934,615,593		
当期末支払資金残高(10)+(11)	3,065,017	1,590,903	781,923	756,042	394,377,742	248,032,934	45,937,029	77,643,638	0	772,185,248	0	772,185,248		

社会福祉協議会(公益事業)拠点区分 事業活動明細書  
(自)令和3年4月1日(至)令和4年3月31日

勘定科目	社会福祉協議会(公益事業)拠点区分 事業活動明細書										合 計	内部取引消去	拠点区分間合計			
	社会福祉協議会 事業	介護支援専門員 研修受講試験	福祉サービス 者評価事業	地域若者サポート センター 部評価事業	介護福祉士修学 金等貸付事業	保育士修学資金 貸付事業	ひより親職支援 貸付事業	児童養護施設 若者資金貸付事業	児童養護施設 若者資金貸付事業	福祉系高校修学・ 介護分野就職支援						
事業収益	6,815,714	5,047,000	604,800	2,862,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15,329,514	0	15,329,514
利用料収益	3,053,531	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,053,531	0	3,053,531
賃料収益	3,736,700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,736,700	0	3,736,700
手数料収益	25,483	5,047,000	604,800	2,862,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,539,283	0	8,539,283
負担金収益	52,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,272	0	52,272
負担金収益	52,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,272	0	52,272
その他の負担金収益	52,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,272	0	52,272
その他の収益	417,234	184,200	0	36,768	15,205	0	0	0	0	0	0	0	0	658,407	0	658,407
雑収益	417,234	184,200	0	36,768	15,205	0	0	0	0	0	0	0	0	658,407	0	658,407
雑収益	417,234	184,200	0	36,768	15,205	0	0	0	0	0	0	0	0	658,407	0	658,407
介護福祉士修学資金等貸付金利息収益	0	0	0	0	15,205	0	0	0	0	0	0	0	0	15,205	0	15,205
延滞利息収益	0	0	0	0	15,205	0	0	0	0	0	0	0	0	15,205	0	15,205
ひより親貸付金利息収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貸付金利息収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サービス活動収益計(1)	7,285,220	5,231,200	604,800	2,898,768	15,205	0	0	0	0	0	0	0	0	16,040,193	0	16,040,193
費用	6,714,439	3,125,721	391,041	2,107,709	54,521,382	6,156,099	4,800,000	2,013,722	2,414,903	2,522,203	1,125,537	0	0	18,556,586	0	18,556,586
(償還免除額(果分))	0	0	0	0	52,846,328	4,800,000	0	0	0	0	0	0	0	4,341,967	0	4,341,967
当然免除額	0	0	0	0	47,690,234	4,600,000	0	0	0	0	0	0	0	999,543	0	999,543
裁量免除額	0	0	0	0	5,156,094	200,000	0	0	0	0	0	0	0	5,356,094	0	5,356,094
諸謝金	0	0	203,700	1,278,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,481,700	0	1,481,700
旅費交通費	0	0	41,240	246,725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	287,965	0	287,965
消耗器具備品費	278,814	44,396	0	29,700	16,756	7,339	0	0	0	0	0	0	0	448,831	0	448,831
印刷製本費	0	1,426,530	0	18,200	179,940	18,200	0	0	0	0	0	0	0	1,768,910	0	1,768,910
修繕費	404,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	404,800	0	404,800
通信運搬費	0	128,325	48,163	327,713	220,783	188,940	9,423	9,030	35,897	117,700	0	0	0	968,274	0	968,274
広報費	0	0	0	0	117,700	216,700	0	0	0	0	0	0	0	452,100	0	452,100
業務委託費	2,528,702	714,230	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,242,932	0	3,242,932
手数料	9,020	409,270	48,197	36,767	288,395	77,000	47,873	43,580	27,170	0	0	0	0	987,272	0	987,272
保守料	0	0	0	0	66,000	66,000	0	0	0	0	0	0	0	132,000	0	132,000
保険料	83,690	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83,690	0	83,690
賃借料	510,200	388,970	46,541	77,524	611,280	462,320	101,796	39,476	0	0	0	0	0	2,238,107	0	2,238,107
水道光熱費	2,873,567	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,873,567	0	2,873,567
租税公課	1,200	0	1,200	10,600	174,200	319,600	0	0	0	0	0	0	0	565,000	0	565,000
雑費	24,446	14,000	2,000	82,480	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122,926	0	122,926
サービス活動増減の部																



社会福祉協議会（公益事業）拠点区分 事業活動明細書  
 （自）令和 3年 4月 1日（至）令和 4年 3月31日

勘定科目		社会福祉会前運営事業	介護支援専門員自費研修受講試験	福祉サービス事業	地域密着型「+」型外 部評価事業	介護福祉士修学資金等貸付事業	保育士修学資金等貸付事業	ひとり親家庭支援 貸付事業	児童養護施設・通所 養育資金貸付事業	福祉系高校修学・ 介護分野就職支援	合計	内部取引消去	拠点区分間合計
サ一ビス活動増減の部	負担金費用	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	150,000	0	150,000
	負担金費用	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	150,000	0	150,000
	会議等参加負担金費用	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	150,000	0	150,000
	減価償却費	56,340	0	0	42,638	0	0	0	0	0	98,978	0	98,978
	減価償却費	56,340	0	0	42,638	0	0	0	0	0	98,978	0	98,978
	国庫補助金等特別積立金取崩額	0	0	0	0	△61,624,478	△11,888,061	△2,612,096	△2,696,549	0	△78,821,184	0	△78,821,184
	国庫補助金等特別積立金取崩額	0	0	0	0	△61,624,478	0	0	0	0	△61,624,478	0	△61,624,478
	国庫補助金等特別積立金取崩額(ひとり)	0	0	0	0	0	0	△2,612,096	0	0	△2,612,096	0	△2,612,096
	国庫補助金等特別積立金取崩額(保)	0	0	0	0	0	△11,888,061	0	0	0	△11,888,061	0	△11,888,061
	国庫補助金等特別積立金取崩額(児養)	0	0	0	0	0	0	0	△2,696,549	0	△2,696,549	0	△2,696,549
サ一ビス活動費用計(2)	6,770,779	3,125,721	541,041	2,150,347	△161,584	△179,531	△4,501	△65,613	1,512,123	13,688,782	0	13,688,782	
サ一ビス活動増減差額(3)=(1)-(2)	514,441	2,105,479	63,759	748,421	176,789	179,531	9,501	65,613	△1,512,123	2,351,411	0	2,351,411	
受取利息配当金収益	12	19	26	2	55,251	2,494	499	387	123	58,813	0	58,813	
受取利息配当金収益	12	19	26	2	55,251	2,494	499	387	123	58,813	0	58,813	
サ一ビス活動外収益計(4)	12	19	26	2	55,251	2,494	499	387	123	58,813	0	58,813	
サ一ビス活動外費用計(6)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
サ一ビス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	12	19	26	2	55,251	2,494	499	387	123	58,813	0	58,813	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	514,453	2,105,498	63,785	748,423	232,040	182,025	10,000	66,000	△1,512,000	2,410,224	0	2,410,224	
事業区分間繰入金収益	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	500,000	
事業区分間繰入金収益	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	0	500,000	
その他の特別収益	0	0	0	0	12,448,000	63,742,000	822,000	42,654,000	5,502,000	125,168,000	0	125,168,000	
都道府県補助金収益	0	0	0	0	12,448,000	63,742,000	822,000	42,654,000	5,502,000	125,168,000	0	125,168,000	
介護福祉士修学資金等貸付事業補助金収	0	0	0	0	12,448,000	0	0	0	5,502,000	17,950,000	0	17,950,000	
保育士修学資金等貸付事業補助金収益	0	0	0	0	0	63,742,000	0	0	0	63,742,000	0	63,742,000	
ひとり親貸付事業補助金収益	0	0	0	0	0	0	822,000	0	0	822,000	0	822,000	
児童養護等貸付事業補助金収益	0	0	0	0	0	0	0	42,654,000	0	42,654,000	0	42,654,000	
特別収益計(8)	500,000	0	0	0	12,448,000	63,742,000	822,000	42,654,000	5,502,000	125,668,000	0	125,668,000	
固定資産売却損・処分損	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
器具及び備品売却損・処分損	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
国庫補助金等特別積立金積立額	0	0	0	0	12,448,000	63,742,000	832,000	42,720,000	3,990,000	123,732,000	0	123,732,000	
国庫補助金等特別積立金積立額(ひとり)	0	0	0	0	0	0	832,000	0	0	832,000	0	832,000	
国庫補助金等特別積立金積立額(保修)	0	0	0	0	0	63,742,000	0	0	0	63,742,000	0	63,742,000	
国庫補助金等特別積立金積立額(介修)	0	0	0	0	12,448,000	0	0	0	3,990,000	16,438,000	0	16,438,000	
国庫補助金等特別積立金積立額(児養)	0	0	0	0	0	0	0	42,720,000	0	42,720,000	0	42,720,000	
事業区分間繰入金費用	208,284	1,462,646	2,027,490	463,864	232,040	182,025	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349	
事業区分間繰入金費用	208,284	1,462,646	2,027,490	463,864	232,040	182,025	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349	
特別費用計(9)	208,284	1,462,646	2,027,490	463,864	232,040	182,025	0	0	0	4,576,349	0	4,576,349	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	291,716	△1,462,647	△2,027,490	△463,864	△232,040	△182,025	△10,000	△66,000	1,512,000	△2,640,350	0	△2,640,350	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	806,169	642,851	△1,963,705	284,559	0	0	0	0	0	△230,126	0	△230,126	
前期繰越活動増減差額(12)	2,376,228	948,052	2,745,628	499,915	0	0	0	0	0	6,569,823	0	6,569,823	
当期繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	3,182,397	1,590,903	781,923	784,474	0	0	0	0	0	6,339,697	0	6,339,697	
基本金取崩額(14)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他の積立金取崩額(15)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他の積立金積立額(16)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	3,182,397	1,590,903	781,923	784,474	0	0	0	0	0	6,339,697	0	6,339,697	

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収入支	事業収入	6,484,000	6,815,714	△331,714
	利用料収入	2,700,000	3,053,531	△353,531
	賃貸料収入	3,736,000	3,736,700	△700
	手数料収入	48,000	25,483	22,517
	負担金収入	52,000	52,272	△272
	負担金収入	52,000	52,272	△272
	その他の負担金収入	52,000	52,272	△272
	受取利息配当金収入	1,000	12	988
	受取利息配当金収入	1,000	12	988
	その他の収入	432,000	417,234	14,766
	雑収入	432,000	417,234	14,766
	雑収入	432,000	417,234	14,766
	事業活動収入計(1)	6,969,000	7,285,232	△316,232
	事業費支出	6,733,000	6,714,439	18,561
消耗器具備品費支出	279,000	278,814	186	
修繕費支出	405,000	404,800	200	
業務委託費支出	2,535,000	2,528,702	6,298	
手数料支出	17,000	9,020	7,980	
保険料支出	84,000	83,690	310	
賃借料支出	511,000	510,200	800	
水道光熱費支出	2,874,000	2,873,567	433	
租税公課支出	2,000	1,200	800	
雑支出	26,000	24,446	1,554	
事業活動支出計(2)	6,733,000	6,714,439	18,561	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	236,000	570,793	△334,793	
施設整備等による収入支	収入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出			
施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収入支	収入			
	事業区分間繰入金収入	0	500,000	△500,000
	事業区分間繰入金収入	0	500,000	△500,000
	その他の活動収入計(7)	0	500,000	△500,000
	支出			
	事業区分間繰入金支出	236,000	208,284	27,716
事業区分間繰入金支出	236,000	208,284	27,716	
その他の活動支出計(8)	236,000	208,284	27,716	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△236,000	291,716	△527,716	
予備費支出(10)	0	—	0	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	862,509	△862,509	
前期末支払資金残高(12)	2,202,000	2,202,508	△508	
当期末支払資金残高(11)+(12)	2,202,000	3,065,017	△863,017	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益			
	事業収益	6,815,714	6,755,818	59,896
	利用料収益	3,053,531	2,991,343	62,188
	賃貸料収益	3,736,700	3,736,700	0
	手数料収益	25,483	27,775	△2,292
	負担金収益	52,272	32,912	19,360
	負担金収益	52,272	32,912	19,360
	その他の負担金収益	52,272	32,912	19,360
	その他の収益	417,234	426,108	△8,874
	雑収益	417,234	426,108	△8,874
	雑収益	417,234	426,108	△8,874
	サービス活動収益計(1)	7,285,220	7,214,838	70,382
	費用			
事業費	6,714,439	6,683,084	31,355	
消耗器具備品費	278,814	163,146	115,668	
修繕費	404,800	194,700	210,100	
業務委託費	2,528,702	2,463,252	65,450	
手数料	9,020	52,030	△43,010	
保険料	83,690	83,690	0	
賃借料	510,200	1,088,060	△577,860	
水道光熱費	2,873,567	2,611,686	261,881	
租税公課	1,200	1,200	0	
雑費	24,446	25,320	△874	
減価償却費	56,340	56,340	0	
減価償却費	56,340	56,340	0	
サービス活動費用計(2)	6,770,779	6,739,424	31,355	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	514,441	475,414	39,027	
サービス活動外増減の部				
収益				
受取利息配当金収益	12	15	△3	
受取利息配当金収益	12	15	△3	
サービス活動外収益計(4)	12	15	△3	
費用				
サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	12	15	△3	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	514,453	475,429	39,024	
特別増減の部				
収益				
事業区分間繰入金収益	500,000	500,000	0	
事業区分間繰入金収益	500,000	500,000	0	
特別収益計(8)	500,000	500,000	0	
費用				
事業区分間繰入金費用	208,284	201,012	7,272	
事業区分間繰入金費用	208,284	201,012	7,272	
特別費用計(9)	208,284	201,012	7,272	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	291,716	298,988	△7,272	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	806,169	774,417	31,752	
繰越活動増減差額の部				
前期繰越活動増減差額(12)	2,376,228	1,601,811	774,417	
当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	3,182,397	2,376,228	806,169	
基本金取崩額(14)	0	0	0	
その他の積立金取崩額(15)	0	0	0	
その他の積立金積立額(16)	0	0	0	
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	3,182,397	2,376,228	806,169	

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	3,109,281	2,270,476	838,805	流 動 負 債	44,264	67,968	△23,704
現 金 預 金	3,107,972	898,371	2,209,601	事 業 未 払 金	44,264	67,968	△23,704
普通預金/佐賀銀行N o. 101066	3,107,972	898,371	2,209,601	負 債 の 部 合 計	44,264	67,968	△23,704
事 業 未 収 金	1,309	1,372,105	△1,370,796				
固 定 資 産	117,380	173,720	△56,340	純 資 産 の 部			
そ の 他 の 固 定 資 産	117,380	173,720	△56,340	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	3,182,397	2,376,228	806,169
器 具 及 び 備 品	117,380	173,720	△56,340	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額)	3,182,397	2,376,228	806,169
					806,169	774,417	31,752
				純 資 産 の 部 合 計	3,182,397	2,376,228	806,169
資 産 の 部 合 計	3,226,661	2,444,196	782,465	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	3,226,661	2,444,196	782,465

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収	事業収入	5,047,000	5,047,000	0
		手数料収入	5,047,000	5,047,000	0
		受取利息配当金収入	1,000	19	981
		受取利息配当金収入	1,000	19	981
	入	その他の収入	184,000	184,200	△200
		雑収入	184,000	184,200	△200
		雑収入	184,000	184,200	△200
		事業活動収入計(1)	5,232,000	5,231,219	781
	支	事業費支出	3,143,000	3,125,721	17,279
		消耗器具備品費支出	54,000	44,396	9,604
		印刷製本費支出	1,427,000	1,426,530	470
		通信運搬費支出	131,000	128,325	2,675
		業務委託費支出	715,000	714,230	770
		手数料支出	411,000	409,270	1,730
出	賃借料支出	389,000	388,970	30	
	租税公課支出	1,000	0	1,000	
	雑支出	15,000	14,000	1,000	
	事業活動支出計(2)	3,143,000	3,125,721	17,279	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	2,089,000	2,105,498	△16,498	
施設整備等による収支	収	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支	施設整備等支出計(5)	0	0	0
		施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
その他の活動による収支	収	その他の活動収入計(7)	0	0	0
	支	事業区分間繰入金支出	2,089,000	1,462,646	626,354
		事業区分間繰入金支出	2,089,000	1,462,646	626,354
		その他の活動支出計(8)	2,089,000	1,462,646	626,354
		その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△2,089,000	△1,462,646	△626,354
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	642,852	△642,852	
	前期末支払資金残高(12)	948,000	948,051	△51	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	948,000	1,590,903	△642,903	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益	事業収益	5,047,000	4,625,600	421,400
		手数料収益	5,047,000	4,625,600	421,400
		その他の収益	184,200	175,800	8,400
		雑収益	184,200	175,800	8,400
		雑収益	184,200	175,800	8,400
		サービス活動収益計(1)	5,231,200	4,801,400	429,800
	費用	事業費	3,125,721	2,790,480	335,241
		消耗器具備品費	44,396	28,924	15,472
		印刷製本費	1,426,530	1,356,980	69,550
		通信運搬費	128,325	123,766	4,559
業務委託費		714,230	654,060	60,170	
手数料		409,270	303,850	105,420	
賃借料		388,970	314,300	74,670	
租税公課		0	200	△200	
雑費	14,000	8,400	5,600		
	サービス活動費用計(2)	3,125,721	2,790,480	335,241	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	2,105,479	2,010,920	94,559	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	19	18	1
		受取利息配当金収益	19	18	1
		サービス活動外収益計(4)	19	18	1
	費用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	19	18	1	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	2,105,498	2,010,938	94,560	
特別増減の部	収益	特別収益計(8)	0	0	0
	費用	固定資産売却損・処分損	1	0	1
		器具及び備品売却損・処分損	1	0	1
		事業区分間繰入金費用	1,462,646	1,981,990	△519,344
		事業区分間繰入金費用	1,462,646	1,981,990	△519,344
特別費用計(9)	1,462,647	1,981,990	△519,343		
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△1,462,647	△1,981,990	519,343	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	642,851	28,948	613,903	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	948,052	919,104	28,948
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	1,590,903	948,052	642,851
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	1,590,903	948,052	642,851

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	1,590,903	948,051	642,852	負 債 の 部 合 計	0	0	0
現 金 預 金	1,590,903	948,051	642,852				
普通預金/佐賀銀行N o . 1 4 4 4 1 8 5	1,590,903	948,051	642,852				
固 定 資 産	0	1	△1	純 資 産 の 部			
そ の 他 の 固 定 資 産	0	1	△1	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	1,590,903	948,052	642,851
器 具 及 び 備 品	0	1	△1	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額)	1,590,903	948,052	642,851
				純 資 産 の 部 合 計	642,851	28,948	613,903
資 産 の 部 合 計	1,590,903	948,052	642,851	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	1,590,903	948,052	642,851

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収支	収入			
	事業収入	605,000	604,800	200
	手数料収入	605,000	604,800	200
	受取利息配当金収入	1,000	26	974
	受取利息配当金収入	1,000	26	974
	事業活動収入計(1)	606,000	604,826	1,174
	支出			
	事業費支出	521,000	391,041	129,959
	諸謝金支出	269,000	203,700	65,300
	旅費交通費支出	81,000	41,240	39,760
	消耗器具備品費支出	3,000	0	3,000
	通信運搬費支出	49,000	48,163	837
	手数料支出	62,000	48,197	13,803
	賃借料支出	49,000	46,541	2,459
租税公課支出	2,000	1,200	800	
雑支出	6,000	2,000	4,000	
負担金支出	150,000	150,000	0	
負担金支出	150,000	150,000	0	
会議等参加負担金支出	150,000	150,000	0	
事業活動支出計(2)	671,000	541,041	129,959	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△65,000	63,785	△128,785	
施設整備等による収支	収入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出			
施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収入			
	その他の活動収入計(7)	0	0	0
	事業区分間繰入金支出	2,028,000	2,027,490	510
	事業区分間繰入金支出	2,028,000	2,027,490	510
	その他の活動支出計(8)	2,028,000	2,027,490	510
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△2,028,000	△2,027,490	△510	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△2,093,000	△1,963,705	△129,295	
前期末支払資金残高(12)	2,745,000	2,745,628	△628	
当期末支払資金残高(11)+(12)	652,000	781,923	△129,923	



## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益	事業収益	604,800	957,800	△353,000
		手数料収益	604,800	957,800	△353,000
		サービス活動収益計(1)	604,800	957,800	△353,000
	費用	事業費	391,041	635,540	△244,499
		諸謝金	203,700	398,800	△195,100
		旅費交通費	41,240	107,460	△66,220
		通信運搬費	48,163	46,429	1,734
		手数料	48,197	4,400	43,797
		賃借料	46,541	72,251	△25,710
		租税公課	1,200	1,200	0
		雑費	2,000	5,000	△3,000
負担金費用	150,000	60,000	90,000		
負担金費用	150,000	60,000	90,000		
会議等参加負担金費用	150,000	60,000	90,000		
	サービス活動費用計(2)	541,041	695,540	△154,499	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	63,759	262,260	△198,501	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	26	23	3
		受取利息配当金収益	26	23	3
		サービス活動外収益計(4)	26	23	3
	費用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	26	23	3	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	63,785	262,283	△198,498	
特別増減の部	収益	特別収益計(8)	0	0	0
		事業区分間繰入金費用	2,027,490	43,536	1,983,954
	費用	事業区分間繰入金費用	2,027,490	43,536	1,983,954
		特別費用計(9)	2,027,490	43,536	1,983,954
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△2,027,490	△43,536	△1,983,954	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△1,963,705	218,747	△2,182,452	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	2,745,628	2,526,881	218,747
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	781,923	2,745,628	△1,963,705
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	781,923	2,745,628	△1,963,705

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現金預金	782,033	2,745,738	△1,963,705	事業未払金	110	110	0
普通預金/佐賀銀行 No. 1496716	782,033	2,745,738	△1,963,705	負債の部合計	110	110	0
				純 資 産 の 部			
				次期繰越活動 増減差額	781,923	2,745,628	△1,963,705
				次期繰越活動 増減差額 (うち当期活動 増減差額)	781,923	2,745,628	△1,963,705
					△1,963,705	218,747	△2,182,452
				純資産の部合計	781,923	2,745,628	△1,963,705
資産の部合計	782,033	2,745,738	△1,963,705	負債及び 純資産の部合計	782,033	2,745,738	△1,963,705

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収入	事業収入	3,180,000	2,862,000	318,000
		手数料収入	3,180,000	2,862,000	318,000
		受取利息配当金収入	1,000	2	998
		受取利息配当金収入	1,000	2	998
		その他の収入	40,000	36,768	3,232
		雑収入	40,000	36,768	3,232
		雑収入	40,000	36,768	3,232
		事業活動収入計(1)	3,221,000	2,898,770	322,230
	支出	事業費支出	2,743,000	2,107,709	635,291
		諸謝金支出	1,368,000	1,278,000	90,000
		旅費交通費支出	348,000	246,725	101,275
		消耗器具備品費支出	85,000	29,700	55,300
		印刷製本費支出	94,000	18,200	75,800
		通信運搬費支出	385,000	327,713	57,287
手数料支出		51,000	36,767	14,233	
	賃借料支出	300,000	77,524	222,476	
	租税公課支出	12,000	10,600	1,400	
	雑支出	100,000	82,480	17,520	
	事業活動支出計(2)	2,743,000	2,107,709	635,291	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	478,000	791,061	△313,061	
施設整備等による収支	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出				
		施設整備等支出計(5)	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収入				
		その他の活動収入計(7)	0	0	0
	支出	事業区分間繰入金支出	478,000	463,864	14,136
		事業区分間繰入金支出	478,000	463,864	14,136
		その他の活動支出計(8)	478,000	463,864	14,136
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△478,000	△463,864	△14,136	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	327,197	△327,197	
	前期末支払資金残高(12)	428,000	428,845	△845	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	428,000	756,042	△328,042	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益	事業収益	2,862,000	2,544,000	318,000	
		手数料収益	2,862,000	2,544,000	318,000	
		その他の収益	36,768	34,470	2,298	
		雑収益	36,768	34,470	2,298	
		雑収益	36,768	34,470	2,298	
			サービス活動収益計(1)	2,898,768	2,578,470	320,298
	費用	事業費	2,107,709	1,767,177	340,532	
		諸謝金	1,278,000	1,008,000	270,000	
		旅費交通費	246,725	204,659	42,066	
		消耗器具備品費	29,700	44,220	△14,520	
		印刷製本費	18,200	18,200	0	
		通信運搬費	327,713	319,611	8,102	
		手数料	36,767	36,955	△188	
		賃借料	77,524	43,732	33,792	
租税公課		10,600	10,200	400		
雑費		82,480	81,600	880		
		減価償却費	42,638	42,638	0	
		減価償却費	42,638	42,638	0	
		サービス活動費用計(2)	2,150,347	1,809,815	340,532	
		サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	748,421	768,655	△20,234	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	2	15	△13	
		受取利息配当金収益	2	15	△13	
		サービス活動外収益計(4)	2	15	△13	
	費用					
			サービス活動外費用計(5)	0	0	0
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	2	15	△13	
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	748,423	768,670	△20,247	
特別増減の部	収益	特別収益計(8)	0	0	0	
		費用	事業区分間繰入金費用	463,864	1,738,869	△1,275,005
		事業区分間繰入金費用	463,864	1,738,869	△1,275,005	
		特別費用計(9)	463,864	1,738,869	△1,275,005	
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△463,864	△1,738,869	1,275,005	
		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	284,559	△970,199	1,254,758	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	499,915	1,470,114	△970,199	
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	784,474	499,915	284,559	
		基本金取崩額(14)	0	0	0	
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0	
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0	
			次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	784,474	499,915	284,559

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	1,223,947	818,090	405,857	事 業 未 払 金	467,905	389,245	78,660
普通預金/佐賀銀行N o. 1496705 振替/ゆうちょ(城内 )01720-0-58615	1,223,947	765,090	458,857	預 り 金	459,968	385,143	74,825
	0	53,000	△53,000	預り金(所得税)	7,937	4,102	3,835
固 定 資 産				負 債 の 部 合 計	467,905	389,245	78,660
そ の 他 の 固 定 資 産	28,432	71,070	△42,638				
器 具 及 び 備 品	28,432	71,070	△42,638	純 資 産 の 部			
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	784,474	499,915	284,559
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動 増 減 差 額)	784,474	499,915	284,559
				純 資 産 の 部 合 計	284,559	△970,199	1,254,758
資 産 の 部 合 計				負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	784,474	499,915	284,559
	1,252,379	889,160	363,219		1,252,379	889,160	363,219

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収支	収入			
	受取利息配当金収入	54,000	55,251	△1,251
	受取利息配当金収入	54,000	55,251	△1,251
	その他の収入	7,203,000	8,947,015	△1,744,015
	介護福祉士修学資金等貸付金利息収入	5,000	15,205	△10,205
	延滞利息収入	5,000	15,205	△10,205
	介護福祉士修学資金償還金収入	5,788,000	7,462,340	△1,674,340
	障害福祉分野就職支援金償還金収入	1,000	0	1,000
	福祉系高校修学資金返還充当資金償還金	1,000	0	1,000
	実務者研修受講資金償還金収入	830,000	915,270	△85,270
	再就職準備金償還金収入	240,000	230,000	10,000
	社会福祉士修学資金償還金収入	338,000	324,200	13,800
	事業活動収入計(1)	7,257,000	9,002,266	△1,745,266
	支出			
	人件費支出	6,841,000	6,828,473	12,527
	職員給料支出	2,330,000	2,328,245	1,755
	職員賞与支出	879,000	878,271	729
	非常勤職員給与支出	2,632,000	2,626,500	5,500
	法定福利費支出	1,000,000	995,457	4,543
	事業費支出	134,796,000	121,381,023	13,414,977
介護福祉士修学資金貸付金支出	121,011,000	108,891,000	12,120,000	
障害福祉分野就職支援金貸付金支出	400,000	0	400,000	
実務者研修受講資金貸付金支出	9,000,000	8,626,969	373,031	
再就職準備金貸付金支出	1,800,000	1,400,000	400,000	
社会福祉士修学資金貸付金支出	788,000	788,000	0	
福祉系高校修学資金返還充当資金貸付金	1,000	0	1,000	
消耗器具備品費支出	23,000	16,756	6,244	
印刷製本費支出	180,000	179,940	60	
通信運搬費支出	225,000	220,783	4,217	
広報費支出	118,000	117,700	300	
手数料支出	320,000	288,395	31,605	
保守料支出	66,000	66,000	0	
賃借料支出	612,000	611,280	720	
租税公課支出	252,000	174,200	77,800	
事業活動支出計(2)	141,637,000	128,209,496	13,427,504	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△134,380,000	△119,207,230	△15,172,770	
施設整備等による収支				
収入				
施設整備等収入計(4)	0	0	0	
支出				
施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支				
収入				
その他の活動による収入	12,448,000	12,448,000	0	
都道府県補助金収入	12,448,000	12,448,000	0	
介護福祉士修学資金等貸付事業補助金収入	12,448,000	12,448,000	0	
その他の活動収入計(7)	12,448,000	12,448,000	0	
支出				
事業区分間繰入金支出	233,000	232,040	960	
事業区分間繰入金支出	233,000	232,040	960	
その他の活動支出計(8)	233,000	232,040	960	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	12,215,000	12,215,960	△960	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△122,165,000	△106,991,270	△15,173,730	
前期末支払資金残高(12)	501,369,000	501,369,012	△12	
当期末支払資金残高(11)+(12)	379,204,000	394,377,742	△15,173,742	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益	その他の収益	15,205	0	15,205
		介護福祉士修学資金等貸付金利息収益	15,205	0	15,205
		延滞利息収益	15,205	0	15,205
		サービス活動収益計(1)	15,205	0	15,205
	費用	人件費	6,941,512	7,174,447	△232,935
		職員給料	2,328,245	2,927,967	△599,722
		職員賞与	575,068	736,566	△161,498
		賞与引当金繰入	416,242	303,203	113,039
		非常勤職員給与	2,626,500	2,172,000	454,500
		法定福利費	995,457	1,034,711	△39,254
		事業費	54,521,382	34,424,363	20,097,019
		償還免除額(県分)	52,846,328	32,842,600	20,003,728
		当然免除額	47,690,234	30,317,600	17,372,634
		裁量免除額	5,156,094	2,525,000	2,631,094
		消耗器具備品費	16,756	49,708	△32,952
		印刷製本費	179,940	65,350	114,590
		通信運搬費	220,783	186,575	34,208
		広報費	117,700	0	117,700
		手数料	288,395	425,650	△137,255
		保守料	66,000	66,000	0
賃借料	611,280	611,280	0		
租税公課	174,200	177,200	△3,000		
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△61,624,478	△41,770,086	△19,854,392	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△61,624,478	△41,770,086	△19,854,392	
	サービス活動費用計(2)	△161,584	△171,276	9,692	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	176,789	171,276	5,513	
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	55,251	111,156	△55,905
		受取利息配当金収益	55,251	111,156	△55,905
		サービス活動外収益計(4)	55,251	111,156	△55,905
	費用				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	55,251	111,156	△55,905	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	232,040	282,432	△50,392	
特別増減の部	収益	その他の特別収益	12,448,000	355,555,000	△343,107,000
		都道府県補助金収益	12,448,000	355,555,000	△343,107,000
		介護福祉士修学資金等貸付事業補助金収	12,448,000	355,555,000	△343,107,000
		特別収益計(8)	12,448,000	355,555,000	△343,107,000
	費用	国庫補助金等特別積立金積立額	12,448,000	355,555,000	△343,107,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(介修)	12,448,000	355,555,000	△343,107,000
		事業区分間繰入金費用	232,040	282,432	△50,392
		事業区分間繰入金費用	232,040	282,432	△50,392
		特別費用計(9)	12,680,040	355,837,432	△343,157,392
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	△232,040	△282,432	50,392
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	0	0	0	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	0	0	0
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	0	0	0
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	0	0	0

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	415,352,316	501,459,351	△86,107,035	流 動 負 債	21,390,816	393,542	20,997,274
現 金 預 金	415,352,316	501,459,351	△86,107,035	事 業 未 払 金	20,974,574	90,339	20,884,235
普通預金/佐賀銀行N o. 1509250	315,352,316	401,459,351	△86,107,035	賞 与 引 当 金	416,242	303,203	113,039
定期預金/佐賀県農協 14429767(証書)	0	100,000,000	△100,000,000	負 債 の 部 合 計	21,390,816	393,542	20,997,274
定期預金/佐賀県農協 14635414(証書)	100,000,000	0	100,000,000				
固 定 資 産	414,400,011	356,472,180	57,927,831	純 資 産 の 部			
そ の 他 の 固 定 資 産	414,400,011	356,472,180	57,927,831	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	808,361,511	857,537,989	△49,176,478
介護福祉士等修学資 金 貸 付 金	373,778,187	311,036,355	62,741,832	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 (介 護 修 学 貸 付)	808,361,511	857,537,989	△49,176,478
実務者研修受講資 金 貸 付 金	22,098,757	22,806,558	△707,801				
再就職準備金貸付 支 出	3,689,000	2,919,000	770,000				
社会福祉士修学資 金 貸 付 金	14,834,067	19,710,267	△4,876,200	純 資 産 の 部 合 計	808,361,511	857,537,989	△49,176,478
資 産 の 部 合 計	829,752,327	857,931,531	△28,179,204	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	829,752,327	857,931,531	△28,179,204



## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収入支	収入			
	受取利息配当金収入	10,000	2,494	7,506
	受取利息配当金収入	10,000	2,494	7,506
	その他の収入	7,131,000	7,051,600	79,400
	保育士修学資金償還金収入	6,847,000	6,767,600	79,400
	保育士就職準備金償還金収入	284,000	284,000	0
	事業活動収入計(1)	7,141,000	7,054,094	86,906
	支出			
	人件費支出	5,725,000	5,613,123	111,877
	職員給料支出	2,085,000	2,013,722	71,278
	職員賞与支出	695,000	663,082	31,918
	非常勤職員給与支出	2,130,000	2,130,000	0
	法定福利費支出	815,000	806,319	8,681
	事業費支出	152,470,000	149,381,399	3,088,601
	保育士修学資金貸付金支出	146,627,000	146,626,300	700
	保育士就職準備金貸付金支出	3,213,000	1,399,000	1,814,000
	旅費交通費支出	80,000	0	80,000
消耗器具備品費支出	282,000	7,339	274,661	
印刷製本費支出	150,000	18,200	131,800	
通信運搬費支出	359,000	188,940	170,060	
広報費支出	500,000	216,700	283,300	
手数料支出	372,000	77,000	295,000	
保守料支出	66,000	66,000	0	
賃借料支出	491,000	462,320	28,680	
租税公課支出	330,000	319,600	10,400	
事業活動支出計(2)	158,195,000	154,994,522	3,200,478	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△151,054,000	△147,940,428	△3,113,572	
施設整備等による収入支	収入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出			
	施設整備等支出計(5)	0	0	0
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収入支	収入			
	その他の活動による収入	64,769,000	63,742,000	1,027,000
	都道府県補助金収入	64,769,000	63,742,000	1,027,000
	保育士修学資金等貸付事業補助金収入	64,769,000	63,742,000	1,027,000
	その他の活動収入計(7)	64,769,000	63,742,000	1,027,000
	支出			
	事業区分間繰入金支出	195,000	182,025	12,975
事業区分間繰入金支出	195,000	182,025	12,975	
その他の活動支出計(8)	195,000	182,025	12,975	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	64,574,000	63,559,975	1,014,025	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△86,480,000	△84,380,453	△2,099,547	
前期末支払資金残高(12)	332,413,000	332,413,387	△387	
当期末支払資金残高(11)+(12)	245,933,000	248,032,934	△2,099,934	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益				
		サービス活動収益計(1)	0	0	0
	費用	人件費	5,552,431	6,046,152	△493,721
		職員給料	2,013,722	2,337,958	△324,236
		職員賞与	424,475	518,210	△93,735
		賞与引当金繰入	177,915	238,607	△60,692
		非常勤職員給与	2,130,000	2,097,600	32,400
		法定福利費	806,319	853,777	△47,458
		事業費	6,156,099	6,181,750	△25,651
		償還免除額	4,800,000	4,363,666	436,334
		当然免除額	4,600,000	3,047,000	1,553,000
		裁量免除額	200,000	1,316,666	△1,116,666
		消耗器具備品費	7,339	50,919	△43,580
		印刷製本費	18,200	48,190	△29,990
		通信運搬費	188,940	307,728	△118,788
		広報費	216,700	55,000	161,700
		手数料	77,000	440,143	△363,143
		保守料	66,000	66,000	0
		賃借料	462,320	490,104	△27,784
		租税公課	319,600	360,000	△40,400
		減価償却費	0	274,806	△274,806
	減価償却費	0	274,806	△274,806	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△11,888,061	△12,709,453	821,392	
	国庫補助金等特別積立金取崩額(保)	△11,888,061	△12,709,453	821,392	
	サービス活動費用計(2)	△179,531	△206,745	27,214	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	179,531	206,745	△27,214	
サービス活動外増減の部	収益				
		受取利息配当金収益	2,494	2,883	△389
		受取利息配当金収益	2,494	2,883	△389
		サービス活動外収益計(4)	2,494	2,883	△389
	費用				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	2,494	2,883	△389	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	182,025	209,628	△27,603	
特別増減の部	収益				
		その他の特別収益	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		都道府県補助金収益	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		保育士修学資金等貸付事業補助金収益	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		特別収益計(8)	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
	費用				
		国庫補助金等特別積立金積立額	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(保修)	63,742,000	143,877,000	△80,135,000
		事業区分間繰入金費用	182,025	209,628	△27,603
		事業区分間繰入金費用	182,025	209,628	△27,603
	特別費用計(9)	63,924,025	144,086,628	△80,162,603	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△182,025	△209,628	27,603	
繰越活動増減差額の部		当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	0	0	0
		前期繰越活動増減差額(12)	0	0	0
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	0	0	0
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	0	0	0

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	248,110,657	332,625,350	△84,514,693	流 動 負 債	255,638	450,570	△194,932
現 金 預 金	248,110,657	332,625,350	△84,514,693	事 業 未 払 金	77,723	211,963	△134,240
普通預金/佐賀銀行No. 3 0 3 9 6 4 5	248,110,657	332,625,350	△84,514,693	賞 与 引 当 金	177,915	238,607	△60,692
固 定 資 産	734,623,342	598,449,642	136,173,700	負 債 の 部 合 計	255,638	450,570	△194,932
そ の 他 の 固 定 資 産	734,623,342	598,449,642	136,173,700	純 資 産 の 部			
器 具 及 び 備 品	2	2	0	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	982,478,361	930,624,422	51,853,939
保育士修学資金貸付金	730,128,340	593,669,640	136,458,700	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金 ( 保 修 )	982,478,361	930,624,422	51,853,939
保育士就職準備金貸付金	4,495,000	4,780,000	△285,000	純 資 産 の 部 合 計	982,478,361	930,624,422	51,853,939
資 産 の 部 合 計	982,733,999	931,074,992	51,659,007	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	982,733,999	931,074,992	51,659,007

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収	受取利息配当金収入	1,000	499	501
		受取利息配当金収入	1,000	499	501
		その他の収入	837,000	829,200	7,800
	入	ひとり親貸付事業入学準備償還金収入	832,000	824,200	7,800
		ひとり親貸付金利息収入	5,000	5,000	0
		貸付金利息収入	5,000	5,000	0
		事業活動収入計(1)	838,000	829,699	8,301
	支	人件費支出	2,416,000	2,414,903	1,097
		非常勤職員給与支出	2,070,000	2,070,000	0
		法定福利費支出	346,000	344,903	1,097
		事業費支出	7,567,000	6,641,592	925,408
		ひとり親貸付事業就職準備貸付金支出	1,000,000	1,000,000	0
		ひとり親貸付事業入学準備貸付金支出	2,897,000	2,897,000	0
		ひとり親貸付事業住宅支援貸付金	3,366,000	2,551,900	814,100
		消耗器具備品費支出	52,000	0	52,000
		通信運搬費支出	30,000	9,423	20,577
		手数料支出	52,000	47,873	4,127
賃借料支出		122,000	101,796	20,204	
租税公課支出	48,000	33,600	14,400		
	事業活動支出計(2)	9,983,000	9,056,495	926,505	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△9,145,000	△8,226,796	△918,204	
施設整備等による収支	収				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支				
	施設整備等支出計(5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収	その他の活動による収入	832,000	822,000	10,000
	入	都道府県補助金収入	832,000	822,000	10,000
		ひとり親貸付事業補助金収入	832,000	822,000	10,000
		その他の活動収入計(7)	832,000	822,000	10,000
	支				
	その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	832,000	822,000	10,000	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	0	—	0		
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△8,313,000	△7,404,796	△908,204	
	前期末支払資金残高(12)	53,341,000	53,341,825	△825	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	45,028,000	45,937,029	△909,029	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益	その他の収益	5,000	0	5,000
		ひとり親貸付金利息収益	5,000	0	5,000
		貸付金利息収益	5,000	0	5,000
		サービス活動収益計(1)	5,000	0	5,000
	費用	人件費	2,414,903	2,415,007	△104
		非常勤職員給与	2,070,000	2,070,000	0
		法定福利費	344,903	345,007	△104
		事業費	192,692	160,999	31,693
		消耗器具備品費	0	41,387	△41,387
		通信運搬費	9,423	13,408	△3,985
		手数料	47,873	21,624	26,249
		賃借料	101,796	69,380	32,416
		租税公課	33,600	15,200	18,400
		国庫補助金等特別積立金取崩額	△2,612,096	△2,668,448	56,352
		国庫補助金等特別積立金取崩額(ひとり)	△2,612,096	△2,668,448	56,352
		サービス活動費用計(2)	△4,501	△92,442	87,941
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		9,501	92,442	△82,941
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	499	558	△59
		受取利息配当金収益	499	558	△59
		サービス活動外収益計(4)	499	558	△59
	費用				
		サービス活動外費用計(5)	0	0	0
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		499	558	△59	
経常増減差額(7)=(3)+(6)		10,000	93,000	△83,000	
特別増減の部	収益	その他の特別収益	822,000	647,000	175,000
		都道府県補助金収益	822,000	647,000	175,000
		ひとり親貸付事業補助金収益	822,000	647,000	175,000
	特別収益計(8)		822,000	647,000	175,000
	費用	国庫補助金等特別積立金積立額	832,000	740,000	92,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(ひとり)	832,000	740,000	92,000
特別費用計(9)		832,000	740,000	92,000	
特別増減差額(10)=(8)-(9)		△10,000	△93,000	83,000	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		0	0	0	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		0	0	0
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		0	0	0
	基本金取崩額(14)		0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)		0	0	0
	その他の積立金積立額(16)		0	0	0
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		0	0	0

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	46,001,272	53,511,650	△7,510,378	流 動 負 債	64,243	169,825	△105,582
現 金 預 金	46,001,272	53,511,650	△7,510,378	事 業 未 払 金	64,243	169,825	△105,582
普通預金/佐賀銀行No. 3 0 3 9 6 5 9	46,001,272	53,511,650	△7,510,378	負 債 の 部 合 計	64,243	169,825	△105,582
固 定 資 産	36,362,099	30,737,399	5,624,700				
そ の 他 の 固 定 資 産	36,362,099	30,737,399	5,624,700				
ひとり親貸付事業入 学準備貸付金	31,165,699	29,092,899	2,072,800	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	82,299,128	84,079,224	△1,780,096
ひとり親貸付事業就 職準備貸付金	2,644,500	1,644,500	1,000,000	国庫補助金等特別積 立金(ひとり親貸付)	82,299,128	84,079,224	△1,780,096
ひとり親貸付事業住 宅支援貸付金	2,551,900	0	2,551,900	純 資 産 の 部 合 計	82,299,128	84,079,224	△1,780,096
資 産 の 部 合 計	82,363,371	84,249,049	△1,885,678	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	82,363,371	84,249,049	△1,885,678

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収支	取入			
	受取利息配当金収入	1,000	387	613
	受取利息配当金収入	1,000	387	613
	事業活動収入計(1)	1,000	387	613
	支			
	人件費支出	2,523,000	2,522,203	797
	非常勤職員給与支出	2,158,000	2,157,600	400
	法定福利費支出	365,000	364,603	397
	事業費支出	4,308,000	3,654,863	653,137
	児童養護等貸付事業生活支援貸付金支出	1,800,000	1,700,000	100,000
	児童養護等貸付事業家賃支援貸付金支出	1,377,000	1,376,600	400
	児童養護等貸付事業資格取得貸付金支出	970,000	469,530	500,470
	消耗器具備品費支出	15,000	4,647	10,353
	通信運搬費支出	20,000	9,030	10,970
手数料支出	48,000	43,580	4,420	
賃借料支出	60,000	39,476	20,524	
租税公課支出	18,000	12,000	6,000	
事業活動支出計(2)	6,831,000	6,177,066	653,934	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△6,830,000	△6,176,679	△653,321	
施設整備等による収支	取入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支			
施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	取入			
	その他の活動による収入	42,725,000	42,654,000	71,000
	都道府県補助金収入	42,725,000	42,654,000	71,000
	児童養護等貸付事業補助金収入	42,725,000	42,654,000	71,000
	その他の活動収入計(7)	42,725,000	42,654,000	71,000
支				
その他の活動支出計(8)	0	0	0	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	42,725,000	42,654,000	71,000	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	35,895,000	36,477,321	△582,321	
前期末支払資金残高(12)	41,166,000	41,166,337	△337	
当期末支払資金残高(11)+(12)	77,061,000	77,643,658	△582,658	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益				
		サービス活動収益計(1)	0	0	0
	費用	人件費	2,522,203	2,521,367	836
		非常勤職員給与	2,157,600	2,157,600	0
		法定福利費	364,603	363,767	836
		事業費	108,733	389,461	△280,728
		償還免除額(県分)	0	229,600	△229,600
		当然免除額	0	229,600	△229,600
		消耗器具備品費	4,647	48,000	△43,353
		通信運搬費	9,030	14,070	△5,040
		手数料	43,580	25,611	17,969
		賃借料	39,476	69,380	△29,904
		租税公課	12,000	2,800	9,200
		国庫補助金等特別積立金取崩額	△2,696,549	△2,911,405	214,856
		国庫補助金等特別積立金取崩額(児養)	△2,696,549	△2,911,405	214,856
		サービス活動費用計(2)	△65,613	△577	△65,036
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		65,613	577	65,036	
サービス活動外増減の部	収益				
		受取利息配当金収益	387	423	△36
		受取利息配当金収益	387	423	△36
		サービス活動外収益計(4)	387	423	△36
	費用				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	387	423	△36	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	66,000	1,000	65,000	
特別増減の部	収益				
		その他の特別収益	42,654,000	565,000	42,089,000
		都道府県補助金収益	42,654,000	565,000	42,089,000
		児童養護等貸付事業補助金収益	42,654,000	565,000	42,089,000
		特別収益計(8)	42,654,000	565,000	42,089,000
費用		国庫補助金等特別積立金積立額	42,720,000	566,000	42,154,000
		国庫補助金等特別積立金積立額(児養)	42,720,000	566,000	42,154,000
		特別費用計(9)	42,720,000	566,000	42,154,000
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△66,000	△1,000	△65,000	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	0	0	0	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	0	0	0
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	0	0	0
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	0	0	0



## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	77,761,084	41,266,947	36,494,137	流 動 負 債	117,426	100,610	16,816
現 金 預 金	77,761,084	41,266,947	36,494,137	事 業 未 払 金	117,426	100,610	16,816
普通預金/佐賀銀行No. 3 0 3 9 6 6 2	77,761,084	41,266,947	36,494,137	負 債 の 部 合 計	117,426	100,610	16,816
固 定 資 産	13,273,080	9,726,950	3,546,130				
そ の 他 の 固 定 資 産	13,273,080	9,726,950	3,546,130	純 資 産 の 部			
児童養護等貸付事業 生活支援貸付金	5,700,000	4,000,000	1,700,000	国庫補助金等 特別積立金	90,916,738	50,893,287	40,023,451
児童養護等貸付事業 家賃支援貸付金	5,275,400	3,898,800	1,376,600	国庫補助金等特別積 立金(児童養護)	90,916,738	50,893,287	40,023,451
児童養護等貸付事業 資格取得貸付金	2,297,680	1,828,150	469,530	純 資 産 の 部 合 計	90,916,738	50,893,287	40,023,451
資 産 の 部 合 計	91,034,164	50,993,897	40,040,267	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	91,034,164	50,993,897	40,040,267

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異
事業活動による収入支	受取利息配当金収入	7,000	123	6,877
	受取利息配当金収入	7,000	123	6,877
	その他の収入	3,000	0	3,000
	介護分野就職支援金償還金収入	1,000	0	1,000
	福祉系高校修学資金償還金収入	1,000	0	1,000
	雑収入	1,000	0	1,000
	雑収入	1,000	0	1,000
	事業活動収入計(1)	10,000	123	9,877
	人件費支出	1,484,000	1,125,537	358,463
	非常勤職員給与支出	1,268,000	969,484	298,516
	法定福利費支出	216,000	156,053	59,947
	事業費支出	19,531,000	4,376,586	15,154,414
	介護分野就職支援金貸付金支出	3,000,000	1,350,000	1,650,000
	福祉系高校修学資金貸付金支出	16,000,000	2,640,000	13,360,000
消耗器具備品費支出	120,000	67,179	52,821	
印刷製本費支出	143,000	126,040	16,960	
通信運搬費支出	47,000	35,897	11,103	
広報費支出	118,000	117,700	300	
手数料支出	37,000	27,170	9,830	
租税公課支出	66,000	12,600	53,400	
事業活動支出計(2)	21,015,000	5,502,123	15,512,877	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△21,005,000	△5,502,000	△15,503,000	
施設整備等収入				
施設整備等収入計(4)	0	0	0	
施設整備等支出				
施設整備等支出計(5)	0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収入				
事業区分間繰入金収入	5,000	0	5,000	
事業区分間繰入金収入	5,000	0	5,000	
その他の活動による収入	21,000,000	5,502,000	15,498,000	
都道府県補助金収入	21,000,000	5,502,000	15,498,000	
介護福祉士修学資金等貸付事業補助金収入	21,000,000	5,502,000	15,498,000	
その他の活動収入計(7)	21,005,000	5,502,000	15,503,000	
その他の活動による支出				
その他の活動支出計(8)	0	0	0	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	21,005,000	5,502,000	15,503,000	
予備費支出(10)	0	—	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益				
		サービス活動収益計(1)	0	0	0
	費用	人件費	1,125,537	0	1,125,537
		非常勤職員給与	969,484	0	969,484
		法定福利費	156,053	0	156,053
		事業費	386,586	0	386,586
		消耗器具備品費	67,179	0	67,179
		印刷製本費	126,040	0	126,040
		通信運搬費	35,897	0	35,897
		広報費	117,700	0	117,700
手数料		27,170	0	27,170	
租税公課	12,600	0	12,600		
	サービス活動費用計(2)	1,512,123	0	1,512,123	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△1,512,123	0	△1,512,123	
サービス活動外増減の部	収益				
		受取利息配当金収益	123	0	123
		受取利息配当金収益	123	0	123
		サービス活動外収益計(4)	123	0	123
	費用				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	123	0	123	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△1,512,000	0	△1,512,000	
特別増減の部	収益				
		その他の特別収益	5,502,000	0	5,502,000
		都道府県補助金収益	5,502,000	0	5,502,000
		介護福祉士修学資金等貸付事業補助金収	5,502,000	0	5,502,000
		特別収益計(8)	5,502,000	0	5,502,000
	費用				
	国庫補助金等特別積立金積立額	3,990,000	0	3,990,000	
	国庫補助金等特別積立金積立額(介修)	3,990,000	0	3,990,000	
	特別費用計(9)	3,990,000	0	3,990,000	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	1,512,000	0	1,512,000	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	0	0	0	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	0	0	0
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	0	0	0
		基本金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	0	0	0

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	15,526,308	0	15,526,308	事 業 未 払 金	15,526,308	0	15,526,308
	15,526,308	0	15,526,308		15,526,308	0	15,526,308
普通預金/佐賀銀行No. 3 0 7 3 9 9 0	15,526,308	0	15,526,308	負 債 の 部 合 計	15,526,308	0	15,526,308
固 定 資 産							
	3,990,000	0	3,990,000				
そ の 他 の 固 定 資 産	3,990,000	0	3,990,000	純 資 産 の 部			
福祉系高校修学資金 貸付金	2,640,000	0	2,640,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3,990,000	0	3,990,000
介護分野就職支援金 貸付金	1,350,000	0	1,350,000	国庫補助金等特別積 立金(介護修学貸付	3,990,000	0	3,990,000
				純 資 産 の 部 合 計	3,990,000	0	3,990,000
資 産 の 部 合 計	19,516,308	0	19,516,308	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	19,516,308	0	19,516,308

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業 業 活 動 に 入 よ る 収 支	貸付事業収入	17,130,000	17,578,026	△448,026	
	償還金収入	7,943,000	8,303,964	△360,964	
	総合支援資金償還金収入	100,000	545,179	△445,179	
	福祉資金償還金収入	2,943,000	3,029,605	△86,605	
	教育支援資金償還金収入	4,230,000	4,095,000	135,000	
	離職者支援資金償還金収入	109,000	98,800	10,200	
	障害者更生資金償還金収入	431,000	424,430	6,570	
	生活資金償還金収入	120,000	110,950	9,050	
	福祉資金(住宅)償還金収入	10,000	0	10,000	
	長期滞留債権償還金収入	3,842,000	3,842,445	△445	
	総合支援資金長期滞留債権償還金収入	80,000	88,055	△8,055	
	福祉資金長期滞留債権償還金収入	501,000	565,509	△64,509	
	教育支援資金長期滞留債権償還金収入	2,263,000	2,241,780	21,220	
	離職者支援資金長期滞留債権償還金収入	631,000	592,500	38,500	
	障害者更生資金長期滞留債権償還金収入	234,000	231,351	2,649	
	生活資金長期滞留債権償還金収入	10,000	4,000	6,000	
	福祉資金(住宅)長期滞留債権償還金収入	123,000	119,250	3,750	
	貸付金利息収入	5,345,000	5,431,617	△86,617	
	貸付金利息収入	74,000	80,335	△6,335	
	延滞利息収入	5,271,000	5,351,282	△80,282	
受取利息配当金収入	489,000	488,590	410		
受取利息配当金収入	484,000	483,926	74		
欠損補てん積立特定資産受取配当金収入	5,000	4,664	336		
その他の収入	0	114	△114		
雑収入	0	114	△114		
雑収入	0	114	△114		
事業活動収入計(1)		17,619,000	18,066,730	△447,730	
支 出	貸付事業支出	2,623,900,000	2,514,548,990	109,351,010	
	貸付金支出	2,623,900,000	2,514,548,990	109,351,010	
	総合支援資金貸付金支出	2,283,000,000	2,192,060,000	90,940,000	
	福祉資金貸付金支出	328,700,000	319,170,800	9,529,200	
	教育支援資金貸付金支出	11,000,000	3,318,190	7,681,810	
	不動産担保型生活資金貸付金支出	1,200,000	0	1,200,000	
事業活動支出計(2)		2,623,900,000	2,514,548,990	109,351,010	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		△2,606,281,000	△2,496,482,260	△109,798,740	
施設 整備 等 に よ る 収 支	収入				
	施設整備等収入計(4)		0	0	0
	支出				
施設整備等支出計(5)		0	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		0	0	0	
そ の 他 の 活 動 に よ る 収 支	貸付資金補助金収入	3,504,396,000	3,504,396,000	0	
	都道府県補助金収入	3,504,396,000	3,504,396,000	0	
	交付金収入	3,504,396,000	3,504,396,000	0	
	その他の活動収入計(7)		3,504,396,000	3,504,396,000	0
	積立資産支出	5,000	4,664	336	
	欠損補てん積立特定資産支出	5,000	4,664	336	
	生活福祉資金貸付事務費会計繰入金支出	68,102,000	67,622,812	479,188	
	生活福祉資金貸付事務費会計繰入金支出	68,102,000	67,622,812	479,188	
	その他の活動支出計(8)		68,107,000	67,627,476	479,524
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		3,436,289,000	3,436,768,524	△479,524
予備費支出(10)		3,477,628,000	0	3,477,628,000	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		△2,647,620,000	940,286,264	△3,587,906,264	
前期末支払資金残高(12)		2,647,620,000	2,647,619,550	450	
当期末支払資金残高(11)+(12)		0	3,587,905,814	△3,587,905,814	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益	貸付事業収益	5,431,617	6,271,313	△839,696
		貸付金利息収益	5,431,617	6,271,313	△839,696
		貸付金利息収益	80,335	111,217	△30,882
		延滞利息収益	5,351,282	6,160,096	△808,814
		その他の収益	114	0	114
	費用	雑収益	114	0	114
		雑収益	114	0	114
		サービス活動収益計(1)	5,431,731	6,271,313	△839,582
		徴収不能引当金繰入	0	1,534,180	△1,534,180
		徴収不能引当金繰入	0	1,534,180	△1,534,180
サービス活動費用計(2)	0	1,534,180	△1,534,180		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	5,431,731	4,737,133	694,598		
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	488,590	2,038,849	△1,550,259
		受取利息配当金収益	483,926	2,015,658	△1,531,732
		欠損補てん積立特定資産受取配当金収益	4,664	23,191	△18,527
		サービス活動外収益計(4)	488,590	2,038,849	△1,550,259
	費用				
サービス活動外費用計(5)	0	0	0		
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	488,590	2,038,849	△1,550,259		
経常増減差額(7)=(3)+(6)	5,920,321	6,775,982	△855,661		
特別増減の部	収益	貸付資金補助金収益	3,504,396,000	2,337,500,000	1,166,896,000
		都道府県補助金収益	3,504,396,000	2,337,500,000	1,166,896,000
		交付金収益	3,504,396,000	2,337,500,000	1,166,896,000
		国庫補助金等特別積立金取崩額(事務費)	61,588,000	70,870,000	△9,282,000
		国庫補助金等特別積立金取崩額(事務費)	61,588,000	70,870,000	△9,282,000
		その他の特別収益	463,134	0	463,134
		徴収不能引当金戻入益	463,134	0	463,134
		特別収益計(8)	3,566,447,134	2,408,370,000	1,158,077,134
	費用	国庫補助金等特別積立金積立額	3,504,396,000	2,337,500,000	1,166,896,000
		国庫補助金等特別積立金積立額	3,504,396,000	2,337,500,000	1,166,896,000
生活福祉資金貸付事務費会計繰入金費用	生活福祉資金貸付事務費会計繰入金費用	67,622,812	79,289,409	△11,666,597	
	生活福祉資金貸付事務費会計繰入金費用	67,622,812	79,289,409	△11,666,597	
特別費用計(9)	3,572,018,812	2,416,789,409	1,155,229,403		
特別増減差額(10)=(8)-(9)	△5,571,678	△8,419,409	2,847,731		
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	348,643	△1,643,427	1,992,070		
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	△17,537,397	△15,870,779	△1,666,618	
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	△17,188,754	△17,514,206	325,452	
	国庫補助金等特別積立金取崩額(14)	0	0	0	
	その他の積立金取崩額(15)	0	0	0	
	その他の積立金積立額(16)	4,664	23,191	△18,527	
	欠損補てん積立金積立額	4,664	23,191	△18,527	
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	△17,193,418	△17,537,397	343,979		

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部						負 債 の 部						
大	中	小	当年度末	前年度末	増 減	大	中	小	当年度末	前年度末	増 減	
流 動 資 産	現 金 預 金		3,587,954,593	2,647,676,765	940,277,828	流 動 負 債	預 り 金		48,779	57,215	△8,436	
		普通預金/佐賀銀行N o.102826	3,585,704,775	2,645,307,792	940,396,983			預り金(その他)	14,215	14,215	0	
		振替口座/ゆうちょ(城内)01800-6-2861	2,852,701,447	1,918,169,155	934,532,292		生活福祉資金貸付事務費会計借入金		34,564	43,000	△8,436	
		定期預金/共栄銀行N o.1036433	200,000,000	200,000,000	0		負債の部合計		48,779	57,215	△8,436	
		定期預金/佐賀信金N o.677126	150,000,000	150,000,000	0		純 資 産 の 部					
		定期預金/佐賀東信N o.237055	200,000,000	200,000,000	0		国庫補助金等特別積立金		8,607,893,859	5,165,085,859	3,442,808,000	
		定期預金/佐賀県農 1422342(証書)	0	150,000,000	△150,000,000		国庫補助金等特別積立金		8,607,893,859	5,165,085,859	3,442,808,000	
		定期預金/佐賀県農 1447613(証書)	150,000,000	0	150,000,000	そ の 他 の 積 立 金			236,458,686	236,454,022	4,664	
	未 収 取 益		2,249,818	2,368,973	△119,155		欠損補てん積立金		236,458,686	236,454,022	4,664	
		未収貸付金利息	2,249,818	2,368,973	△119,155		新欠損補てん積立金		236,458,686	236,454,022	4,664	
固 定 資 産			5,239,253,313	2,736,382,934	2,502,870,379	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額			△17,193,418	△17,537,397	343,979	
そ の 他 の 固 定 資 産	貸 付 金		5,239,253,313	2,736,382,934	2,502,870,379	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額 (うち当期活動増減差額)			△17,193,418	△17,537,397	343,979	
		総合支援資金貸付金	4,718,678,817	2,213,236,331	2,505,442,486				348,643	△1,643,427	1,992,070	
		福祉資金貸付金	3,660,945,236	1,469,430,415	2,191,514,821							
		更生資金貸付金	1,027,765,783	712,221,618	315,544,165							
		福祉資金貸付金	2,170,380	2,861,960	△691,580							
		災害援護資金貸付金	1,025,290,153	709,037,658	316,252,495							
		教育支援資金貸付金	305,250	322,000	△16,750							
		不動産担保型生活資金貸付金	16,107,016	17,089,336	△982,320							
		離職者支援資金貸付金	7,934,183	7,934,183	0							
		障害者更生資金貸付金	1,339,300	1,438,100	△98,800							
		生活資金貸付金	3,935,457	4,359,887	△424,430							
		長期滞留債権	651,842	762,792	△110,950							
			104,162,208	107,202,113	△3,039,905							
		総合支援資金貸付金(長期滞留)	4,070,973	4,159,028	△88,055							
		福祉資金貸付金(長期滞留)	21,741,471	21,709,950	31,521							
		更生資金貸付金	15,087,049	14,680,969	406,080							
		福祉資金貸付金	5,524,560	5,896,119	△371,559							
		療養介護等資金貸付金	1,129,862	1,132,862	△3,000							
		教育支援資金貸付金(長期滞留)	30,119,446	32,155,716	△2,036,270							
		離職者支援資金貸付金(長期滞留)	25,929,337	26,521,837	△592,500							
		障害者更生資金貸付金(長期滞留)	13,590,319	13,821,670	△231,351							
		生活資金貸付金(長期滞留)	481,600	485,600	△4,000							
		福祉資金(住宅)貸付金(長期滞留)	8,229,062	8,348,312	△119,250							
		要保護不動産生活資金会計長期貸付金	200,000,000	200,000,000	0							
		欠損補てん積立特定資産	236,458,686	236,454,022	4,664							
		新欠損補てん積立特定資産	236,458,686	236,454,022	4,664							
		普通預金/佐賀銀行N o.102127	6,458,686	6,454,022	4,664							
		定期預金/佐賀銀行N o.1019311	230,000,000	230,000,000	0							
		△徴収不能引当金	20,046,398	20,509,532	△463,134							
	資産の部合計		8,827,207,906	5,384,059,699	3,443,148,207				8,827,159,127	5,384,002,484	3,443,156,643	
									負債及び純資産の部合計	8,827,207,906	5,384,059,699	3,443,148,207

脚注  
 1. 貸付原資補助金交付累計額(通常) 2,889,704,000円  
 貸付原資補助金交付累計額(コロナ特例貸付) 5,965,396,000円  
 2. 欠損補填積立金補助金交付累計額 236,023,000円  
 3. 貸付決定済で次年度以降の繰延貸付金当年度末残高  
 教育支援資金 6,069,600円  
 4. 欠損補填積立金戻入額 603,162円

## 財 産 目 録

令和 4年 3月31日 現在

別紙 4  
(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
<b>I 資産の部</b>						
<b>1 流動資産</b>						
現金預金	佐賀銀行県庁支店(普)102876	—	貸付資金として	—	—	2,852,701,447
	ゆうちょ銀行(振替口座2861)	—	定期預金利息振込	—	—	33,003,328
	佐賀共栄銀行佐大通り支店(定)1036433	—	貸付資金として	—	—	200,000,000
	佐賀信用金庫本店営業部(定)677126	—	貸付資金として	—	—	150,000,000
	佐賀東信用組合本店(定)237055	—	貸付資金として	—	—	200,000,000
	佐賀県農業協同組合本所(定)14476213	—	貸付資金として	—	—	150,000,000
			小計			3,585,704,775
未収収益						
未収貸付金利息	-	—	-	—	—	2,249,818
			小計			2,249,818
流動資産合計						3,587,954,593
<b>2 固定資産</b>						
<b>(1) その他の固定資産</b>						
貸付金						
総合支援資金貸付金	-	—	-	—	—	3,660,945,236
福祉資金貸付金	-	—	-	—	—	1,027,765,783
教育支援資金貸付金	-	—	-	—	—	16,107,016
不動産担保型生活資金貸付金	-	—	-	—	—	7,934,183
離職者支援資金貸付金	-	—	-	—	—	1,339,300
障害者更生資金貸付金	-	—	-	—	—	3,935,457
生活資金貸付金	-	—	-	—	—	651,842
			小計			4,718,678,817
長期滞留債権						
総合支援資金貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	4,070,973
福祉資金貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	21,741,471
教育支援資金貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	30,119,446
離職者支援資金貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	25,929,337
障害者更生資金貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	13,590,319
生活資金貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	481,600
福祉資金(住宅)貸付金(長期滞留)	-	—	-	—	—	8,229,062
			小計			104,162,208
要保護不動産生活資金会計長期貸付金	-	—	-	—	—	200,000,000
欠損補てん積立特定資産						
新欠損補てん積立特定資産	佐賀銀行県庁支店(普)102127	—		—	—	6,458,686
	佐賀銀行県庁支店(定)1019311	—		—	—	230,000,000
			小計			236,458,686
△徴収不能引当金		—		—	—	20,046,398
その他の固定資産合計						5,239,253,313
固定資産合計						5,239,253,313
資産合計						8,827,207,906
<b>II 負債の部</b>						
<b>1 流動負債</b>						
預り金	償還超過納金	—		—	—	14,215
生活福祉資金貸付事務費会計借入金		—		—	—	34,564
流動負債合計						48,779
<b>2 固定負債</b>						
固定負債合計						0
負債合計						48,779
差引純資産						8,827,159,127



## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

		勘定科目	予算	決算	差異
事業活動による収支	収入	受取利息配当金収入	9,000	8,189	811
		受取利息配当金収入	9,000	8,189	811
		事業活動収入計(1)	9,000	8,189	811
	支出	貸付事業支出	2,400,000	1,128,000	1,272,000
		貸付金支出	2,400,000	1,128,000	1,272,000
		要保護世帯不動産担保型資金貸付金支出	2,400,000	1,128,000	1,272,000
	事業活動支出計(2)	2,400,000	1,128,000	1,272,000	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△2,391,000	△1,119,811	△1,271,189	
施設整備等による収支	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出				
		施設整備等支出計(5)	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収支	収入				
		その他の活動収入計(7)	0	0	0
	支出	積立資産支出	9,000	8,189	811
		欠損補てん積立特定資産支出	9,000	8,189	811
		その他の活動支出計(8)	9,000	8,189	811
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△9,000	△8,189	△811	
	予備費支出(10)	176,989,000	—	176,989,000	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△179,389,000	△1,128,000	△178,261,000	
前期末支払資金残高(12)			179,389,000	179,388,032	968
当期末支払資金残高(11)+(12)			0	178,260,032	△178,260,032

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部	収益			
	サービス活動収益計(1)	0	0	0
	費用			
	サービス活動費用計(2)	0	0	0
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	0	0	0
サービス活動外増減の部	収益			
	受取利息配当金収益	8,189	112,486	△104,297
	受取利息配当金収益	8,189	112,486	△104,297
	サービス活動外収益計(4)	8,189	112,486	△104,297
	費用			
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	8,189	112,486	△104,297
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	8,189	112,486	△104,297
特別増減の部	収益			
	貸付資金補助金収益	0	2,400,000	△2,400,000
	都道府県補助金収益	0	2,400,000	△2,400,000
	交付金収益	0	2,400,000	△2,400,000
	特別収益計(8)	0	2,400,000	△2,400,000
	費用			
	国庫補助金等特別積立金積立額	0	2,400,000	△2,400,000
	国庫補助金等特別積立金積立額	0	2,400,000	△2,400,000
	生活福祉資金貸付事務費会計繰入金費用	0	112,486	△112,486
	生活福祉資金貸付事務費会計繰入金費用	0	112,486	△112,486
	特別費用計(9)	0	2,512,486	△2,512,486
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	0	△112,486	112,486
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	8,189	0	8,189
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	△1,874,079	△1,874,079	0
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	△1,865,890	△1,874,079	8,189
	国庫補助金等特別積立金取崩額(14)	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
	その他の積立金積立額(16)	8,189	0	8,189
	欠損補てん積立金積立額	8,189	0	8,189
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	△1,874,079	△1,874,079	0

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	178,260,032	179,388,032	△1,128,000	固 定 負 債	200,000,000	200,000,000	0
現 金 預 金	178,260,032	179,388,032	△1,128,000	生活福祉資金会計長 期 借 入 金	200,000,000	200,000,000	0
普通預金/佐賀銀行N o. 1503627	18,260,032	19,388,032	△1,128,000	負 債 の 部 合 計	200,000,000	200,000,000	0
定期預金/佐賀信金N o. 677134	160,000,000	160,000,000	0				
固 定 資 産	22,274,078	21,137,889	1,136,189	純 資 産 の 部			
そ の 他 の 固 定 資 産	22,274,078	21,137,889	1,136,189	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	2,400,000	2,400,000	0
貸 付 金	24,139,968	23,011,968	1,128,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	2,400,000	2,400,000	0
要保護世帯不動産担 保型生活資金貸付金	24,139,968	23,011,968	1,128,000	そ の 他 の 積 立 金	8,189	0	8,189
欠損補てん積立特定 資 産	8,189	0	8,189	欠 損 補 て ん 積 立 金	8,189	0	8,189
新欠損補てん積立特 定 資 産	8,189	0	8,189	新 欠 損 補 て ん 積 立 金	8,189	0	8,189
普通預金/佐賀信金N o. 1171149	8,189	0	8,189	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△1,874,079	△1,874,079	0
△徴収不能引当金	1,874,079	1,874,079	0	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	△1,874,079	△1,874,079	0
				(うち当期活動 増減差額)	8,189	0	8,189
				純 資 産 の 部 合 計	534,110	525,921	8,189
資 産 の 部 合 計	200,534,110	200,525,921	8,189	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	200,534,110	200,525,921	8,189

## 脚注

1. 貸付決定済で次年度以降の繰延貸付金当年度末残高  
1,106,790円

## 財 産 目 録

令和 4年 3月31日 現在

別紙 4  
(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
<b>I 資産の部</b>						
<b>1 流動資産</b>						
現金預金	佐賀銀行県庁支店(普)1503627 佐賀信用金庫本店営業部(定)677134	— —	貸付資金として 貸付資金として	— —	— —	18,260,032 160,000,000
			小計			178,260,032
流動資産合計 178,260,032						
<b>2 固定資産</b>						
<b>(1) その他の固定資産</b>						
貸付金		—		—	—	24,139,968
要保護世帯不動産担保型生活資金貸付金			小計			24,139,968
欠損補てん積立特定資産						
新欠損補てん積立特定資産	佐賀信用金庫本店営業部(普)1171149	—		—	—	8,189
			小計			8,189
△徴収不能引当金		—		—	—	1,874,079
その他の固定資産合計 22,274,078						
固定資産合計 22,274,078						
資産合計 200,534,110						
<b>II 負債の部</b>						
<b>1 流動負債</b>						
流動負債合計 0						
<b>2 固定負債</b>						
生活福祉資金会計長期借入金		—		—	—	200,000,000
固定負債合計 200,000,000						
負債合計 200,000,000						
差引純資産 534,110						

## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収入支	収				
	入				
		經常経費補助金収入	22,452,000	22,550,000	△98,000
		都道府県補助金収入	22,452,000	22,550,000	△98,000
		貸付事務費補助金収入	22,452,000	22,550,000	△98,000
		受取利息配当金収入	1,000	106	894
		受取利息配当金収入	1,000	106	894
		その他の収入	1,000	600	400
		雑収入	1,000	600	400
		雑収入	1,000	600	400
		事業活動収入計(1)	22,454,000	22,550,706	△96,706
		支			
		出			
		人件費支出	20,624,000	20,553,686	70,314
		職員給料支出	7,972,000	7,949,844	22,156
		職員賞与支出	2,656,000	2,655,642	358
		非常勤職員給与支出	6,384,000	6,346,048	37,952
		派遣職員費支出	542,000	542,000	0
		法定福利費支出	3,070,000	3,060,152	9,848
		事業費支出	53,505,000	53,505,000	0
	業務委託費支出	53,505,000	53,505,000	0	
	市町村協事務費支出	53,505,000	53,505,000	0	
	事務費支出	15,706,000	15,394,406	311,594	
	諸謝金支出	716,000	677,200	38,800	
	旅費交通費支出	31,000	4,400	26,600	
	委員等旅費支出	31,000	4,400	26,600	
	事務消耗品費支出	820,000	784,387	35,613	
	印刷製本費支出	230,000	176,000	54,000	
	通信運搬費支出	438,000	423,871	14,129	
	手数料支出	5,054,000	4,933,452	120,548	
	賃借料支出	1,556,000	1,534,496	21,504	
	租税公課支出	1,000	600	400	
	電算処理費支出	6,860,000	6,860,000	0	
	事業活動支出計(2)	89,835,000	89,453,092	381,908	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△67,381,000	△66,902,386	△478,614	
施設整備等による収入支	収				
	入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支				
出					
	施設整備等支出計(5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	
その他の活動による収入支	収				
	入				
		生活福祉資金会計繰入金収入	68,102,000	67,622,812	479,188
		生活福祉資金会計繰入金収入	68,102,000	67,622,812	479,188
		その他の活動収入計(7)	68,102,000	67,622,812	479,188
	支				
出					
	基準処理会計繰入金支出	721,000	720,426	574	
	基準処理会計繰入金支出	721,000	720,426	574	
	その他の活動支出計(8)	721,000	720,426	574	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	67,381,000	66,902,386	478,614	
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	0	0	
	前期末支払資金残高(12)	0	0	0	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	0	0	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サ ー ビ ス 活 動 増 減 の 用 部	収	経常経費補助金収益	22,550,000	13,821,000	8,729,000
		都道府県補助金収益	22,550,000	13,821,000	8,729,000
		貸付事務費補助金収益	22,550,000	13,821,000	8,729,000
	益	その他の収益	600	0	600
		雑収益	600	0	600
		雑収益	600	0	600
		サービス活動収益計(1)	22,550,600	13,821,000	8,729,600
	費	人件費	20,231,238	21,672,615	△1,441,377
		職員給料	7,949,844	10,172,605	△2,222,761
		職員賞与	1,761,002	1,900,680	△139,678
	賞与引当金繰入	572,192	894,640	△322,448	
	非常勤職員給与	6,346,048	1,888,260	4,457,788	
	派遣職員費	542,000	4,302,575	△3,760,575	
	法定福利費	3,060,152	2,513,855	546,297	
	事業費	53,505,000	56,720,000	△3,215,000	
	業務委託費	53,505,000	56,720,000	△3,215,000	
	市町村協事務費	53,505,000	56,720,000	△3,215,000	
	事務費	15,394,406	13,679,793	1,714,613	
	諸謝金	677,200	707,300	△30,100	
	旅費交通費	4,400	24,830	△20,430	
	委員等旅費	4,400	24,830	△20,430	
	事務消耗品費	784,387	549,670	234,717	
	印刷製本費	176,000	478,675	△302,675	
	通信運搬費	423,871	341,751	82,120	
	手数料	4,933,452	5,929,926	△996,474	
	賃借料	1,534,496	1,059,441	475,055	
	租税公課	600	600	0	
	電算処理費	6,860,000	4,460,000	2,400,000	
	保守料	0	127,600	△127,600	
	減価償却費	191,323	290,980	△99,657	
	減価償却費	191,323	290,980	△99,657	
	サービス活動費用計(2)	89,321,967	92,363,388	△3,041,421	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△66,771,367	△78,542,388	11,771,021	
サ ー ビ ス 活 動 外 増 減 の 部	収	受取利息配当金収益	106	128	△22
		受取利息配当金収益	106	128	△22
		サービス活動外収益計(4)	106	128	△22
	費				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	106	128	△22	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△66,771,261	△78,542,260	11,770,999	
特 別 増 減 の 部	収	生活福祉資金会計繰入金収益	67,622,812	79,289,409	△11,666,597
		生活福祉資金会計繰入金収益	67,622,812	79,289,409	△11,666,597
	益	要保護世帯不動産資金会計繰入金収益	0	112,486	△112,486
		要保護世帯不動産資金会計繰入金収益	0	112,486	△112,486
		特別収益計(8)	67,622,812	79,401,895	△11,779,083
	費	固定資産売却損及び処分損	0	9	△9
		器具及び備品売却損及び処分損	0	9	△9
	用	基準処理会計繰入金費用	720,426	786,624	△66,198
		基準処理会計繰入金費用	720,426	786,624	△66,198
		特別費用計(9)	720,426	786,633	△66,207
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	66,902,386	78,615,262	△11,712,876	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	131,125	73,002	58,123	
繰 越 活 動 増 減 差 額 の 部		前期繰越活動増減差額(12)	202,394	129,392	73,002
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	333,519	202,394	131,125
		国庫補助金等特別積立金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	333,519	202,394	131,125

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	394,661	1,044,514	△649,853	流 動 負 債	966,853	1,939,154	△972,301
現 金 預 金	262,097	1,001,514	△739,417	事 業 未 払 金	389,556	1,037,889	△648,333
普通預金/佐賀銀行 No. 102978	262,097	1,001,514	△739,417	預 り 金	5,105	6,625	△1,520
未 収 補 助 金	98,000	0	98,000	預 り 金 ( 所 得 税 )	5,105	6,625	△1,520
生活福祉資金会計貸 付	34,564	43,000	△8,436	賞 与 引 当 金	572,192	894,640	△322,448
固 定 資 産	2,101,622	2,292,945	△191,323	負 債 の 部 合 計	966,853	1,939,154	△972,301
そ の 他 の 固 定 資 産	2,101,622	2,292,945	△191,323	純 資 産 の 部			
生活福祉資金システム改 善 積 立 特 定 資 産	1,195,911	1,195,911	0	そ の 他 の 積 立 金	1,195,911	1,195,911	0
普通預金/佐賀銀行No. 1471144	1,195,911	1,195,911	0	生 活 福 祉 資 金 シ ス テ ム 改 善 積 立 金	1,195,911	1,195,911	0
器 具 及 び 備 品	905,711	1,097,034	△191,323	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	333,519	202,394	131,125
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	333,519	202,394	131,125
				( うち 当 期 活 動 増 減 差 額 )	131,125	73,002	58,123
				純 資 産 の 部 合 計	1,529,430	1,398,305	131,125
資 産 の 部 合 計	2,496,283	3,337,459	△841,176	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	2,496,283	3,337,459	△841,176

## 財 産 目 録

令和 4年 3月31日 現在

別紙 4  
(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
<b>I 資産の部</b>						
<b>1 流動資産</b>						
現金預金	佐賀銀行県庁支店(普)102978	—		—	—	262,097
未収補助金		—		—	—	98,000
生活福祉資金会計貸付金		—		—	—	34,564
流動資産合計						394,661
<b>2 固定資産</b>						
<b>(1) その他の固定資産</b>						
生活福祉資金システム改善積立特定資産 器具及び備品	佐賀銀行県庁支店(普)1471144	—		—	—	1,195,911
	物置/NXK-50H	2013年度		313,320	168,845	144,475
	耐火キャビネット/SF-B404DF1	1998年度		257,250	257,249	1
	防塵ラック/MK-140N	1998年度		367,500	367,499	1
	横移動式保管庫/コクヨビジネスセーバーAタイプ	1998年度		735,000	734,999	1
	壁面収納庫/コクヨBWA-S2185KF1N	2002年度		153,600	153,599	1
	相談室アルミパーテーション一式	2011年度		919,170	617,886	301,284
	壁面収納庫/BWA-S012F1NN	2011年度		442,260	297,297	144,963
	会議用机一式	2012年度		954,450	954,449	1
	会議用椅子・台車一式	2012年度		387,450	387,449	1
	ゼンリン住宅地図一式	2013年度		170,572	170,571	1
	シュレッダー/ナカバヤシPM-506C	2013年度		551,250	551,249	1
	プリンター/OKI-C610DN2	2013年度		111,300	111,299	1
	両開き書庫/BWA	2013年度		309,750	166,921	142,829
	ノートパソコン/Dynabook S73/DP	2021年度		236,093	63,942	172,151
小計						905,711
その他の固定資産合計						2,101,622
固定資産合計						2,101,622
資産合計						2,496,283
<b>II 負債の部</b>						
<b>1 流動負債</b>						
事業未払金	佐賀年金事務所(令和4年3月分社会保険料事業主分)	—		—	—	249,925
	佐賀銀行県庁支店(令和4年3月分振込手数料)	—		—	—	27,500
	木村文機機(消耗品等)	—		—	—	20,274
	隈永池(消耗品等)	—		—	—	44,924
	職員3名(令和4年3月分時間外手当)	—		—	—	46,933
小計						389,556
預り金	令和2年3月分源泉徴収税預り金	—		—	—	5,105
賞与引当金	職員2名分	—		—	—	572,192
流動負債合計						966,853
<b>2 固定負債</b>						
固定負債合計						0
負債合計						966,853
差引純資産						1,529,430



## 資金収支計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算	決算	差異	
事業活動による収支	収	貸付事業収入	150,000	10,000	140,000
		償還金収入	100,000	0	100,000
		臨時特例つなぎ資金償還金収入	100,000	0	100,000
		長期滞留債権償還金収入	50,000	10,000	40,000
		臨時特例つなぎ長期滞留債権償還金収入	50,000	10,000	40,000
	入	受取利息配当金収入	1,000	30	970
		受取利息配当金収入	1,000	30	970
		事業活動収入計(1)	151,000	10,030	140,970
	支	事務費支出	281,000	212,477	68,523
		事務消耗品費支出	30,000	0	30,000
		通信運搬費支出	9,000	4,105	4,895
		手数料支出	11,000	0	11,000
		賃借料支出	66,000	43,372	22,628
		電算処理費支出	165,000	165,000	0
出	貸付事業支出	300,000	0	300,000	
	貸付金支出	300,000	0	300,000	
	臨時特例つなぎ資金貸付金支出	300,000	0	300,000	
	事業活動支出計(2)	581,000	212,477	368,523	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△430,000	△202,447	△227,553	
施設整備等による収支	収	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支	施設整備等支出計(5)	0	0	0
		施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0
その他の活動による収支	収	その他の活動収入計(7)	0	0	0
	支	その他の活動支出計(8)	0	0	0
		その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	0	0	0
	予備費支出(10)	0	—	0	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△430,000	△202,447	△227,553	
前期末支払資金残高(12)		3,136,000	3,135,609	391	
当期末支払資金残高(11)+(12)		2,706,000	2,933,162	△227,162	

## 事業活動計算書

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算	前年度決算	増減	
サービス活動増減の部	収益				
		サービス活動収益計(1)	0	0	0
	費用	事務費	212,477	244,777	△32,300
		事務消耗品費	0	24,498	△24,498
		通信運搬費	4,105	6,627	△2,522
		賃借料	43,372	48,652	△5,280
		電算処理費	165,000	165,000	0
		徴収不能引当金繰入	0	170,000	△170,000
		徴収不能引当金繰入	0	170,000	△170,000
		サービス活動費用計(2)	212,477	414,777	△202,300
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△212,477	△414,777	202,300	
サービス活動外増減の部	収益				
		受取利息配当金収益	30	33	△3
		受取利息配当金収益	30	33	△3
		サービス活動外収益計(4)	30	33	△3
	費用				
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	30	33	△3	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△212,447	△414,744	202,297	
特別増減の部	収益				
		特別収益計(8)	0	0	0
	費用				
	特別費用計(9)	0	0	0	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	0	0	0	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△212,447	△414,744	202,297	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	3,319,809	3,734,553	△414,744
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	3,107,362	3,319,809	△212,447
		国庫補助金等特別積立金取崩額(14)	0	0	0
		その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
		その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	3,107,362	3,319,809	△212,447

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産				流 動 負 債			
現 金 預 金	2,954,062	3,135,609	△181,547	事 業 未 払 金	20,900	0	20,900
	2,954,062	3,135,609	△181,547	負 債 の 部 合 計	20,900	0	20,900
普通預金/佐賀銀行N o. 1513198	2,954,062	3,135,609	△181,547				
固 定 資 産							
	174,200	184,200	△10,000				
そ の 他 の 固 定 資 産	174,200	184,200	△10,000				
長 期 滞 留 債 権	444,260	454,260	△10,000	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	3,107,362	3,319,809	△212,447
臨時特例つなぎ資金 貸付金(長期滞留)	444,260	454,260	△10,000	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	3,107,362	3,319,809	△212,447
△徴収不能引当金	270,060	270,060	0	(うち当期活動 増減差額)	△212,447	△414,744	202,297
				純 資 産 の 部 合 計	3,107,362	3,319,809	△212,447
資 産 の 部 合 計	3,128,262	3,319,809	△191,547	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	3,128,262	3,319,809	△191,547

## 脚注

1. 貸付原資等補助金総額 37,308,000円

## 財 産 目 録

令和 4年 3月31日 現在

別紙 4  
(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	取得年度	使用目的等	取得価額	減価償却累計額	貸借対照表価額
<b>I 資産の部</b>						
<b>1 流動資産</b>						
現金預金	佐賀銀行県庁支店(普)1513198	—		—	—	2,954,062
流動資産合計						2,954,062
<b>2 固定資産</b>						
<b>(1) その他の固定資産</b>						
長期滞留債権						
臨時特例つなぎ資金貸付金(長期滞留)		—		—	—	444,260
△徴収不能引当金						270,060
小計						444,260
その他の固定資産合計						270,060
固定資産合計						174,200
資産合計						3,128,262
<b>II 負債の部</b>						
<b>1 流動負債</b>						
事業未払金	(株)トヨタレンタリース	—		—	—	20,900
流動負債合計						20,900
<b>2 固定負債</b>						
固定負債合計						0
負債合計						20,900
差引純資産						3,107,362

